

INFORME DE PAYSANDÚ



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

ÍNDICE DE CONTENIDO

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?	2
URUGUAY EN SÍNTESIS.....	4
URUGUAY EN CIFRAS	4
¿POR QUÉ INVERTIR EN PAYSANDÚ?	5
Paysandú en cifras.....	6
Información sociodemográfica	6
Principales indicadores económicos	6
MERCADO LABORAL	7
Empleo por sector	7
Nivel Educativo	7
Manejo de Idiomas.....	8
PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES.....	9
Principales Empresas Exportadoras	10
ESTRUCTURA EMPRESARIAL	11
Cantidad de Empresas por sector y tamaño.....	11
SECTORES ESTRATÉGICOS	12
Logística.....	12
Servicios Globales	12
Turismo	13
Paysandú hortícola y agroindustrial.....	13
Mercado Inmobiliario.....	14
INSTITUCIONALIDAD.....	15

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?

ACCESO

**#1 HUB DE NEGOCIOS EN
AMÉRICA LATINA**

#1 EN LAC

- Uruguay se posiciona como el hub de negocios número 1 de América Latina. Su ubicación estratégica lo posiciona como puerta de entrada hacia la región.
- Tradicionalmente un país agroexportador y turístico, en los últimos años también se consolidó como exportador de servicios no tradicionales.
- El país ofrece infraestructura logística de primer nivel, tecnología de punta en telecomunicaciones y la mejor oferta energética de América Latina generada con base en fuentes renovables.
- Uruguay es líder regional en infraestructura tecnológica, tanto en términos de conectividad como de acceso a Internet e índice de desarrollo de las TIC.

PAÍS CONFIABLE

**#1 DEMOCRACIA
EIU 2022**

**#1 ESTADO DE DERECHO
World justice Project 2022**

**#1 ESG PERFORMANCE
JP Morgan, Agosto 2023**

- Uruguay es un país con una larga trayectoria de estabilidad política, democrática y social, además de solidez macroeconómica. El país alberga el ambiente de negocios más estable y confiable de América Latina.
- Uruguay tiene un desempeño destacado en factores ambientales, sociales y gubernamentales (ESG). Se encuentra dentro de las economías emergentes más confiables y es de los mejores puntuados en el índice de riesgo país EMBI ajustado por factores ESG.

TALENTO Y CALIDAD DE VIDA

#1 LIBERTADES CIVILES Freedom House 2023

- Con acceso universal y gratuito a todos los niveles educativos, los recursos humanos uruguayos son de alta calidad técnica y profesional. Su calidad es reconocida por los inversores, y distinguida por su ágil adaptación a nuevas tecnologías, versatilidad y alta especialización. Las empresas tienen incentivos para la implementación de programas de formación a medida.

#1 PROSPERIDAD Legatum Institute, 2023

- Uruguay es un país seguro, que ofrece excelentes condiciones de vida para los ejecutivos y sus familias, con acceso a servicios de salud y educación de primer nivel. Es el mejor país para vivir en América Latina, de acuerdo con el índice de Prosperidad Legatum (2023) y el índice Mercer (2019). Cada vez más extranjeros eligen Uruguay como país de residencia. Los trabajadores pueden residir y trabajar legalmente en el país y son asistidos para tramitar sus solicitudes de visas y de residencia de forma ágil.¹

#1 CALIDAD DE VIDA Mercer, 2019

Por más información visitar: [Live in Uruguay](#).

POLÍTICAS DE LARGO PLAZO

- La inversión en Uruguay, tanto nacional como extranjera, está declarada de interés nacional. El inversor extranjero y el local tienen un trato igualitario. Cuentan con reglas de juego claras y una amplia gama de incentivos que se adaptan a distintos tipos de actividades, ya sea industriales, comerciales o de servicios.
- Las estrategias de inversión se enmarcan en políticas económicas a nivel nacional y de largo plazo y en todo el territorio nacional.
- El país ofrece un ecosistema tecnológico y empresarial coordinado y accesible con oportunidades de inversión, no sólo para las empresas existentes (oportunidades de fusiones y adquisiciones), sino también para el desarrollo de nuevos emprendimientos. Dada sus características de país pequeño, ordenado, abierto y transparente, con acceso a tecnología avanzada, Uruguay es un destino ideal para innovar y testear nuevas tecnologías.

¹ [Guía del inversor](#).

URUGUAY EN SÍNTESIS

URUGUAY EN CIFRAS

NOMBRE OFICIAL	REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2022)	3,57 millones
Crecimiento de la población (2022)	-0,1% (anual)
PIB per cápita (2022)	US\$ 21.164
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

Indicadores	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PBI (Var % Anual)	1,74%	0,16%	0,74%	-6,26%	5,28%	4,92%
PBI (Millones US\$)	64.995	65.118	61.992	53.613	61.380	74.182
Población (Millones personas)	3,49	3,51	3,52	3,53	3,54	3,55
PBI per Cápita (US\$)	18.606	18.573	17.619	15.184	17.324	20.867
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	7,90%	8,30%	8,90%	10,40%	9,32%	7,86%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	28,7	30,8	35,3	42,1	43,6	39,5
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	-4,83%	7,27%	14,70%	19,18%	3,62%	-9,35%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	6,6%	8,0%	8,8%	9,4%	8,0%	8,3%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	16.845	17.216	17.185	13.735	19.336	22.605
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	13.367	13.964	13.499	11.364	14.903	18.716
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	3.478	3.252	3.687	2.371	4.433	3.889
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	5,4%	5,0%	5,9%	4,4%	7,2%	5,2%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-3,22%	-3,90%	-4,40%	-5,80%	-4,10%	-3,40%
Formación bruta de capital (% del PBI)	16,3%	14,9%	14,3%	16,4%	19,2%	18,8%
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	59,83%	59,06%	60,10%	74,47%	69,07%	64,30%
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	-590	-11	2.018	746	2.244	3.839
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	-0,91%	-0,02%	3,26%	1,39%	3,66%	5,17%

Fuentes: BCU, INE, MEF. (*) Los datos de resultado fiscal incluyen el efecto de Ley N°19.590 (cincuentones). En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. (**) Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y re-exportaciones y están disponibles desde el año 2012. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.

¿POR QUÉ INVERTIR EN PAYSANDÚ?²

Estabilidad y Confianza: Paysandú, es el lugar ideal para instalarse de manera ágil y segura. Ofrece un ambiente de negocios sólido, y con el compromiso de todos sus actores. Es una ciudad dinámica, pujante y tranquila.

Recursos humanos calificados: Con Universidad y Facultades, Paysandú universitario dispone de talentos. Los recursos humanos son calificados en diversas áreas, y con un potencial de desarrollo de capacidades locales al contar con la Universidad de la República con carreras completas, así como la UTEC (Universidad Tecnológica) y la UTU (Universidad del Trabajo). Complementan esta oferta Instituciones privadas de nivel terciario, y privadas de educación no formal, incluyendo idiomas y artes. Este ambiente académico asegura mano de obra calificada, competitiva y multilingüe. En el Nivel Terciario el Centro Universitario Litoral Norte (CENUR) brinda una oferta académica en Facultad de Veterinaria, Derecho, Química, Ingeniería, Medicina y Enfermería, y Ciencias Sociales. A través del Polo Tecnológico de UTEC ofrece formación en la Licenciatura de Análisis Alimentario, y complementa con 8 Escuelas Técnicas. Para Investigación Científica I+D cuenta con Laboratorios agrícolas, veterinaria Puerto de Paysandú en régimen de Puerto Libre.

Beneficios fiscales/Puerto Libre: La inversión en Uruguay, tanto nacional como extranjera, se encuentra declarada por Ley de interés nacional. El inversor extranjero goza de los mismos incentivos que el inversor local, no existiendo discriminación desde el punto de vista tributario ni restricciones para la transferencia de utilidades al exterior. Uruguay dispone de varios incentivos que se adaptan a distintos tipos de actividades, tanto industriales como comerciales o de servicios. Dentro de los principales incentivos disponibles están los previstos por la Ley de Inversiones, las zonas francas, el régimen de puerto y aeropuerto libre, los contratos de participación público-privada, los parques industriales y la admisión temporaria. El Puerto de Paysandú está consolidando su operativa comercial regional principalmente en el mercado de mercaderías contenerizadas, y se está posicionando como el punto de partida elegido por las empresas de logística que operan en la región. Además, Paysandú trabaja en la instalación de una superficie de mayor área, con un régimen fiscal y aduanero especial, para complementar al puerto local y atraer un mayor volumen de carga que alimente y asegure el sistema logístico local, ríos y de salud humana, públicos y privados.

² Por más información: <https://paysanduforexport.gub.uy/invertir/>

PAYSANDÚ EN CIFRAS

DATOS GENERALES	
Capital	Paysandú
Superficie	13.992 km ²
Población	120.327 hab.
Densidad (hab. / km ²)	9
Población Urbana	96,1%



INFORMACIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

DISTRIBUCIÓN ETARIA DE LA POBLACIÓN			
21%	23%	41%	15%
0 a 14 años	15 a 29 años	30 a 64 años	65 años o más

PORCENTAJE DE HOMBRES	PORCENTAJE DE MUJERES
49%	51%

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

DATOS GENERALES	
Participación en la actividad económica	2,7%
Tasa de Actividad	55%
Tasa de Empleo	50%
Tasa de Desempleo	9,1%
Ingreso medio per cápita con valor locativo (pesos corrientes)	21.632
% de hogares bajo la línea de pobreza	7,6%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en Observatorio Territorial de la OPP y de la Encuesta Continua de Hogares del INE (2022).

MERCADO LABORAL³

EMPLEO POR SECTOR

SECTOR	OCUPADOS
Producción agropecuaria, forestación y pesca	9.549
Industrias Manufactureras	4.622
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	306
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	0
Construcción	4.012
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas	9.987
Transporte y almacenamiento	1.931
Alojamiento y servicios de comida	1.359
Información y comunicación	680
Actividades financieras y de seguros.	622
Actividades inmobiliarias	193
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.104
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.638
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	2.442
Enseñanza	2.251
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana.	2.249
Artes, entretenimiento y recreación	165
Otras actividades de servicio	974
Actividades de los hogares en calidad de empleadores	3.552
Total	47.633

NIVEL EDUCATIVO

MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS OCUPADOS (% del total)	
Sin instrucción	0,9
Primaria	33
Secundaria	51
Terciario no universitario	1,7
Magisterio o profesorado	4,7
Universidad	8,1

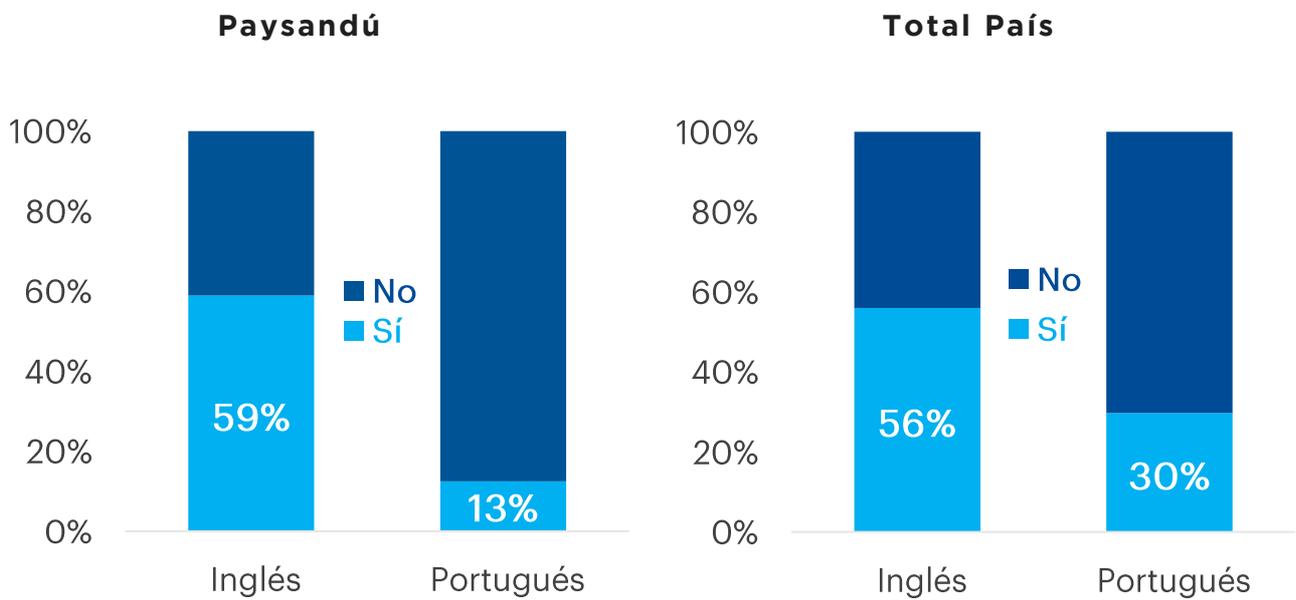
³ Fuente: Encuesta Continua de Hogares (ECH). 2021. INE

OFERTA EDUCATIVA TERCIARIA

- Universidad de la República (UdelaR) – Cenur Litoral Norte
- Universidad Tecnológica (UTEC) - Sede Paysandú
- Escuela Técnica Superior “Arq. Leonardo Bulanti Ríos” (UTU)
- Instituto Tecnológico Superior (UTU)
- Universidad Católica del Uruguay – Sede Paysandú
- Instituto de Formación Docente “Ercilia Guidali de Pisano”

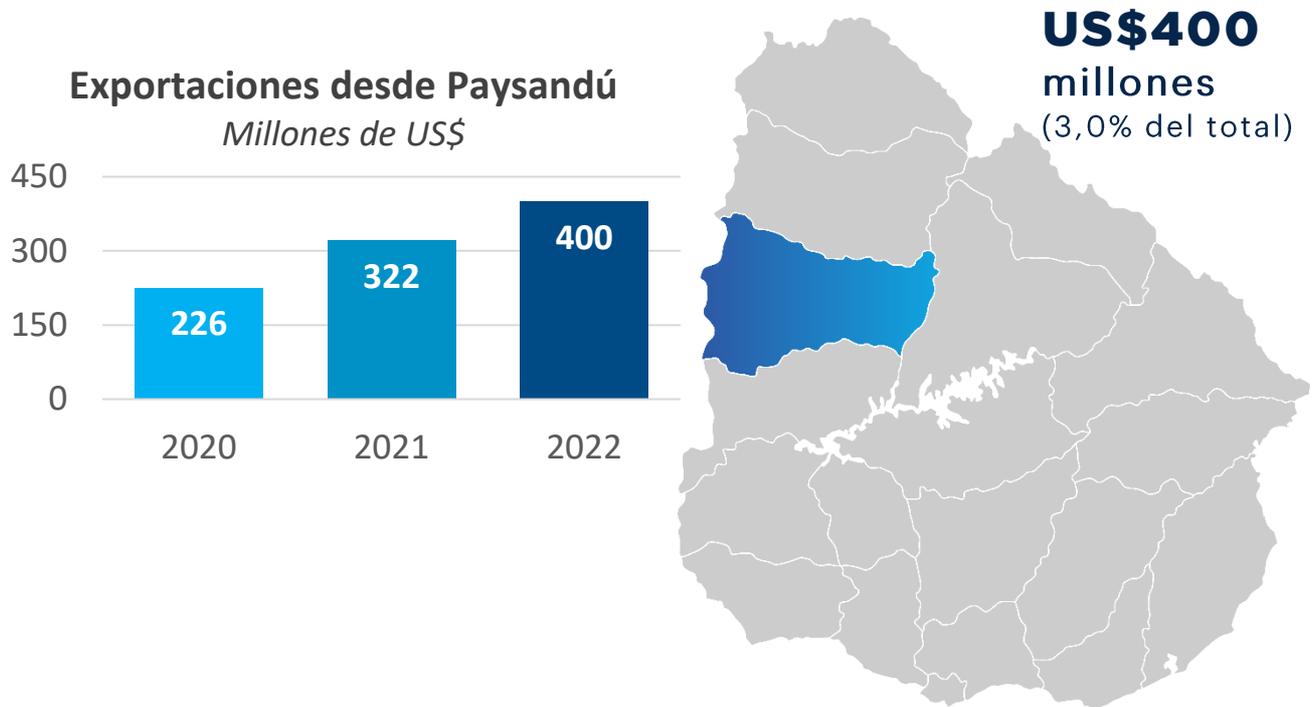
MANEJO DE IDIOMAS⁴

CONOCIMIENTO DE INGLÉS Y PORTUGUÉS



⁴ Fuente: [Encuesta Telefónica de Idiomas \(ETI 2019\)](#)

PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES



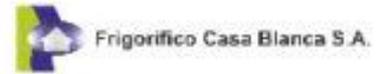
Exportaciones del departamento
Productos 2022

PRODUCTOS	MILL. US\$	PART. %
Malta	96	24%
Cuero y sus manufacturas	90	23%
Soja	79	20%
Carne bovina	53	13%
Frutas cítricas	24	6%
Otros	56	14%
Total	400	100%

Exportaciones del departamento
Destinos 2022

DESTINOS	MILL. US\$	PART. %
Brasil	103	13%
China	102	13%
Tailandia	63	8%
Estados Unidos	31	4%
Argentina	30	4%
Chile	10	1%
Otros	460	58%
Total	799	100%

PRINCIPALES EMPRESAS EXPORTADORAS



Fuente: [Elaboración propia en base a DNA y el Directorio de exportadores de Uruguay XXI](#)

ESTRUCTURA EMPRESARIAL⁵

CANTIDAD DE EMPRESAS POR SECTOR Y TAMAÑO

DEPARTAMENTOS Y SECTORES	GRANDES	MEDIANAS	PEQUEÑAS	MICRO	TOTAL	PART.
Paysandú	11	130	624	5.622	6.387	100%
A. Producción agropecuaria, forestación y pesca	1	1	7	53	62	1%
B. Explotación de minas y canteras	0	0	2	2	4	0%
C. Industrias Manufactureras	3	19	71	612	705	11%
D. Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	1	0	1	0%
E. Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y act. de saneamiento	0	1	2	9	12	0%
F. Contrucción	0	4	18	256	278	4%
G. Comercio al por mayor y menor; reparación de vehículos de motor y de motocicletas	2	36	241	2.394	2.673	42%
H. Transporte y almacenamiento	2	14	86	495	597	9%
I. Alojamientos y servicios de comida	0	9	32	184	225	4%
J. Información y comunicación	0	0	16	108	124	2%
K. Act. financieras y de seguros	0	1	4	43	48	1%
L. Act. inmobiliarias	0	0	14	63	77	1%
M. Act. profesionales, científicas y técnicas	0	4	25	235	264	4%
N. Act. administrativas y servicios de apoyo	2	7	27	282	318	5%
P. Enseñanza	0	9	26	129	164	3%
Q. Servicios sociales y relacionados con la salud humana	1	16	28	134	179	3%
R. Artes, entretenimiento y recreación	0	4	14	84	102	2%
S. Otras Act. de servicio	0	5	10	539	554	9%

⁵ Fuente: [Monitor ANDE. 2021.](#)

SECTORES ESTRATÉGICOS⁶

LOGÍSTICA

Paysandú se está consolidando como Hub logístico regional a partir de su ubicación geográfica privilegiada para el sector. Está en el centro de las rutas comerciales regionales que unen el Norte y el Sur, así como el Este y el Oeste, uniendo zonas altamente productivas de cinco países de la región. Estamos trabajando fuertemente, y en forma sinérgica con socios nacionales e internacionales, para el crecimiento del sector logístico desde la captación de carga regional a la ampliación e instalación de infraestructuras acordes para tal desarrollo.

Oportunidades: Instalación y operación de una Área Logística con posibilidades de operar un Depósito Logístico o un Puerto Libre, entre las principales opciones.

SERVICIOS GLOBALES

De Paysandú al mundo. Conectados globalmente gracias a una infraestructura tecnológica de avanzada y un alto estándar de conectividad nos posiciona como Hub de exportación de servicios globales.

Oportunidades: Gracias a un Convenio con la Fundación Centro Ensayo de Software comenzamos un proceso de formar estructuras de trabajo en el área de testeo de softwares, así como de generación de sinergias con los desarrolladores de software para generar un ecosistema Tics.

Las Empresas tecnológicas pueden instalar una operación global en Paysandú que cubra toda la cadena de valor TIC, pudiendo pensar en establecer Oficinas Comerciales y/o Logísticas dentro de un creciente ecosistema tecnológico dinámico que ofrece atractivas oportunidades de partnerships e inversión. Las Exportaciones TIC están 100% exoneradas de Impuesto a la Renta.

⁶ Fuente: <https://paysanduforexport.gub.uy/invertir/>

TURISMO

Paysandú es el Centro del corredor termal del Litoral Oeste de Uruguay. Equipado con los espacios y el talento necesario para todo tipo de Congreso o evento. Todo en un solo lugar, Aventuras en la reserva de monte nativo fluvial más grande del país, Termas de agua salada, sitios icónicos de la historia nacional y de América, en una ciudad moderna comercial con los mejores atardeceres sobre el Río Uruguay.

Oportunidades: Paysandú ofrece posibilidades de desarrollo de varios segmentos en el sector turismo con potencial de inversión en infraestructura o en servicios, como el turismo náutico, el turismo de congresos y eventos, el turismo de salud y “wellness”, el ecoturismo y el turismo aventura, y el turismo histórico. Además, los atractivos de Paysandú admiten el diseño, desarrollo e implementación de plataformas tecnológicas para brindar servicios asociados al turismo, diversificando la oferta de productos y servicios del sector.

PAYSANDÚ HORTÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL

Alimentos saludables con una calidad única. Paysandú tiene características eco-fisiológicas para una producción sostenible y una cadena agroindustrial consolidada con visión de crecimiento. Gran impulso local al desarrollo de la cadena de valor agroalimentaria con gran potencial de comercialización de productos naturales y elaborados.

Con una extensa superficie apta para la producción de alimentos con alto nivel de productividad, sobre la base de sistemas de vanguardia en trazabilidad y georreferenciación, se garantiza el origen y seguridad de los alimentos desde el comienzo del ciclo productivo hasta que llegan a la mesa del consumidor. Nuestros productos están en las mesas regionales, así como en las Europeas, Americanas y Asiáticas. Contamos con Profesionales altamente capacitados y con vasta experiencia en un entorno privilegiado, impulsado por la tecnología, la biotecnología y la investigación para la innovación y el desarrollo.

Oportunidades: Desarrollo de la agricultura orgánica y agroecológica. Productos naturales y derivados orgánicos, así como aplicación de Agrotecnología.

MERCADO INMOBILIARIO

Paysandú ofrece posibilidades de desarrollo inmobiliario en plena Ciudad, dentro de un mercado pujante y en crecimiento, principalmente en la zona costera frente al Río Uruguay.

Oportunidades: desarrollo modular de viviendas y otras infraestructuras, comerciales o profesionales, en la zona del “Paseo Costero” y costanera norte.

INSTITUCIONALIDAD



Agencia de promoción de inversiones y exportaciones de Uruguay

www.uruguayxxi.gub.uy



Centro Pyme Paysandú

<https://www.ande.org.uy/centros-pymes.html>



Oficina territorial de Paysandú

<https://www.gub.uy/ministerio-desarrollo-social/tramites-y-servicios/servicios/oficina-territorial-paysandu>



Intendencia de Paysandú

www.paysandu.gub.uy

paysanduforexport.gub.uy



Agencia de Desarrollo de Paysandú

<http://adp.org.uy/>



Centro Comercial e Industrial de Paysandú

<https://www.ccipaysandu.com.uy/>



¡Conocé los productos y herramientas de Uruguay XXI
para despegar al mundo!

Ciclo de talleres y mentorías a
empresarios y emprendedores
**para potenciar la exportación de
productos y servicios al mundo.**

+talleres

+mentorías

+herramientas

+mercados

+inversión



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS



www.uruguayxxi.gub.uy



info@uruguayxxi.gub.uy



UruguayXXI