

INFORME DE **RIVERA**



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS



2026

ÍNDICE DE CONTENIDO

¿POR QUÉ INVERTIR EN RIVERA?	3
Información sociodemográfica	4
Principales indicadores económicos	4
OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN	5
Forestal	5
Apicultura	6
Agroindustria	6
Turismo	7
PERFIL DE EXPORTACIÓN	8
INDICADORES DE DESARROLLO TERRITORIAL	9
MERCADO LABORAL	10
Empleo por sector	10
Nivel educativo	10
Oferta educativa terciaria	11
Manejo de idiomas	11
Conocimiento de inglés y portugués	11
ESTRUCTURA EMPRESARIAL	12
Cantidad de empresas por sector y tamaño	12
INSTITUCIONALIDAD	13
URUGUAY EN SÍNTESIS	13
URUGUAY EN CIFRAS	14

Editado por última vez: 16 de julio de 2026

Puerta de entrada a AMÉRICA LATINA

Uruguay se posiciona como el **hub de negocios #1 de América Latina**, combinando una economía tradicionalmente agroexportadora con un creciente sector turístico y una expansión sostenida en servicios globales. El país ofrece **infraestructura logística eficiente, conectividad digital de alto nivel y una matriz energética basada mayoritariamente en fuentes renovables**, destacándose como líder regional en desarrollo tecnológico, acceso a internet y capacidades TIC.

#1 PAÍS CONFIABLE



DEMOCRACIA

EIU 2024



ESTADO DE DERECHO

World Justice Project 2024



ESG PERFORMANCE

JP Morgan, agosto 2025

Uruguay es la **democracia más sólida de la región**, líder en **Estado de Derecho y desempeño ESG**, respaldado por una larga trayectoria de estabilidad política, institucional y macroeconómica. Este marco garantiza el **entorno de negocios más predecible y confiable de América Latina**, posicionando al país entre las economías emergentes con menor riesgo y mejores estándares de gobernanza

TALENTO

Uruguay cuenta con capital humano altamente calificado, formado en un sistema de educación universal y gratuita y con gran adaptación a nuevas tecnologías. Su **alta calidad de vida, seguridad y acceso a servicios de salud y educación**, junto con procesos ágiles de residencia y trabajo, favorecen la atracción de talento internacional.

PROMOCIÓN A LA INVERSIÓN

La inversión nacional y extranjera es de **interés nacional** y se desarrolla bajo reglas claras, trato igualitario y un amplio sistema de incentivos. Con políticas de **largo plazo** y un ecosistema empresarial y tecnológico dinámico, Uruguay se posiciona como plataforma ideal para innovar y testear soluciones en América Latina.

¿POR QUÉ INVERTIR EN RIVERA?

Ubicación y conectividad. Rivera se encuentra al noreste de Uruguay y cuenta con una superficie de 9.370 km². El departamento dispone de buena infraestructura vial y ferroviaria, además de un aeropuerto internacional con vuelos comerciales semanales hacia Montevideo.

Integración binacional. Limita al norte con Brasil, uno de los principales socios comerciales del país. El entorno de la frontera es un importante polo comercial y centro de colaboración binacional, en el que se desarrollan iniciativas conjuntas en educación, comercio y servicios.

Capital humano. La tradición productiva del departamento se complementa con oferta educativa alineada a los sectores con más potencial de desarrollo. En este marco, el Polo de Educación Superior reúne instituciones de educación terciaria. La mayoría de los habitantes también saben portugués.

Crecimiento y dinamismo. Rivera fue el departamento con mayor crecimiento en el Índice de Desarrollo Regional entre 2006 y 2022, lo que refleja una mejora sostenida en sus condiciones económicas, sociales e institucionales. A esto se suman proyectos para la instalación de una zona franca y un parque tecnológico, que potenciarían las oportunidades del territorio.

Energía renovable. El departamento presenta condiciones favorables para la generación de energía renovable a partir de fuentes eólicas y biomasa, tanto para el desarrollo de proyectos específicos como para el abastecimiento local de empresas industriales.

RIVERA EN CIFRAS

DATOS GENERALES	
Capital	Rivera
Superficie	9.370 km ²
Población	109.160
Densidad	12 hab/km ²
Población Urbana	84%



INFORMACIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

DISTRIBUCIÓN ETARIA DE LA POBLACIÓN			
21%	21%	43%	14%
0 a 14 años	15 a 29 años	30 a 64 años	65 años o más

PORCENTAJE DE HOMBRES	PORCENTAJE DE MUJERES
48%	52%

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

DATOS GENERALES	
Tasa de Actividad	61,4%
Tasa de Empleo	56%
Tasa de Desempleo	8,8%
Ingreso medio per cápita con valor locativo (pesos corrientes)	24.085

Fuente: Proyecciones de población revisión 2025 y Encuesta Continua de Hogares 2025 (Instituto Nacional de Estadística -INE-)

OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN¹

Rivera se encuentra al noreste de Uruguay y cuenta con una superficie de 9.370 km². Limita al norte con Brasil, uno de los principales socios comerciales e inversores del país. El departamento dispone de un aeropuerto internacional con vuelos comerciales de frecuencia semanal a Montevideo, buena conectividad por carretera e infraestructura ferroviaria, condiciones que fortalecen el desarrollo de actividades logísticas y comercio en la región.

La disponibilidad de recursos naturales y la aptitud de sus suelos le permite destacar en el sector agropecuario. Los sistemas de producción están bien articulados y conforman cadenas de valor competitivas vinculadas a la forestación y otras actividades. Asimismo, Rivera presenta condiciones favorables para la generación de energía renovable a partir de fuentes eólicas o de biomasa, tanto para el desarrollo de proyectos específicos como para el abastecimiento local de empresas industriales.

El capital humano se beneficia de la experiencia y tradición productiva de Rivera. La oferta educativa es amplia y ofrece opciones alineadas a la matriz del departamento. El Polo de Educación Superior nuclea a algunas de las principales instituciones educativas del país y ofrece gran variedad de carreras terciarias, algunas binacionales y desarrolladas en conjunto con instituciones brasileñas. A esto se suma el amplio dominio del idioma portugués en la población local. El departamento tiene un ecosistema de innovación, cooperación e integración fronteriza que favorece la atracción de inversiones y el desarrollo de diversas actividades económicas.

SECTOR FORESTAL

Rivera es el departamento con más superficie dedicada a la forestación de Uruguay, cuenta con aproximadamente 142 mil hectáreas de uso forestal que representan el 15% de su superficie². La madera y sus productos lideran su canasta exportadora, conformando una cadena productiva especializada y competitiva.

Entre sus bosques, predominan las especies *Eucalyptus grandis*, *Pinus elliottii* y *Pinus taeda*, utilizadas como insumo en distintas actividades. A su vez, existe una importante producción de madera con mayor valor agregado asociado a industrialización de madera sólida,

¹ Por más información: [Agencia de Desarrollo e Innovación de Rivera \(ADIR\)](#)

² Fuente: Cartografía Forestal Nacional (2024)

desarrollada en aserraderos de alta capacidad productiva y con buenos estándares en gestión ambiental.

La presencia de empresas forestales, aserraderos, operadores logísticos y oferta educativa vinculada al rubro contribuyó a la formación del capital humano y experiencia local. Esto genera un entorno propicio para el diseño y fabricación de muebles, componentes para la construcción y otros productos de carpintería que aprovechan la calidad de los recursos forestales del departamento.

Además, los desechos de la actividad tienen potencial de aprovechamiento para la generación de energía a partir de biomasa y experiencias de economía circular.

APICULTURA

La cadena de valor de la forestación también se extiende a la apicultura, un vínculo que distingue la producción de miel de Rivera y constituye una ventaja competitiva para el departamento. Esto se debe a que los bosques de eucalipto se complementan con la actividad apícola y potencian su productividad. La miel de eucalipto, reconocida por sus propiedades, cuenta con oportunidades de comercialización tanto en el mercado nacional como en el internacional.

A su vez, la experiencia local y la capacidad instalada generan oportunidades para la extracción de productos derivados como el propóleo o la cera de abejas. También para desarrollar otros alimentos, suplementos o cosmética natural.

AGROINDUSTRIA

La producción agropecuaria de Rivera es diversa, destacan la ganadería bovina, el sector arrocero, la horticultura y vinicultura. Hay muchas empresas en el rubro que tienen larga trayectoria y son competitivas. Esta tradición productiva genera oportunidades para desarrollar productos agroindustriales o alimentos *premium* que aprovechen la materia prima disponible en el departamento.

Además, la vocación exportadora del sector y la cercanía con Brasil favorecen al comercio y el desarrollo de propuestas orientadas a servicios logísticos como almacenamiento y distribución.

TURISMO

Rivera recibe muchos turistas a lo largo de todo el año. El motivo de visita más popular son las compras en los *free shops* y de frontera. Esta dinámica conforma un *cluster comercial* y atrae turistas nacionales y brasileiros, impulsando así el desarrollo de todos los servicios turísticos como hotelería, gastronomía, visitas a bodegas y entretenimiento.

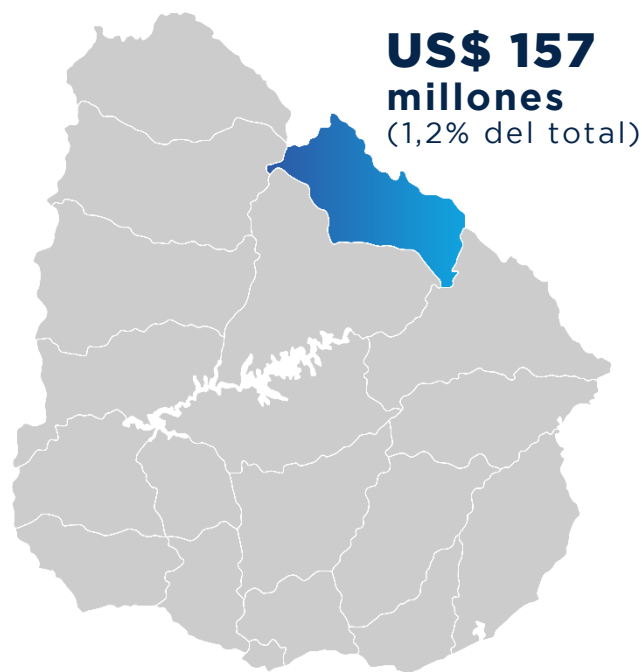
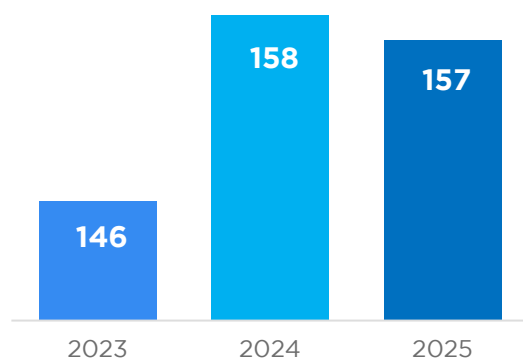
Además, otras propuestas diversifican la oferta turística riverense. La naturaleza y experiencias son grandes potenciadores del turismo en la actualidad, en este marco, la reserva de biosfera “Bioma Pampa, Quebradas del Norte” es un gran atractivo. Entre sus paisajes destaca el Valle del Lunarejo, caracterizado por sus sierras, quebradas, arroyos y diversidad de fauna. En la misma línea, Minas de Corrales ofrece actividades turísticas asociadas a la tradición de extracción minera de oro, complementadas con servicios gastronómicos y de alojamiento.

La atracción de visitantes y la oferta existente generan oportunidades para formular propuestas integradoras que combinen compras con naturaleza, gastronomía y cultura local, también para desarrollar nuevas actividades turísticas orientadas a potenciar el sector.

PERFIL DE EXPORTACIÓN ³

EXPORTACIONES DE RIVERA

Millones US\$



Productos 2025

PRODUCTOS	MILL. US\$	PART. %
Madera y productos de madera	129	83%
Soja	14	9%
Arroz	11	7%
Otros	1	0,4%
Vino	0,5	0,3%
Los demás	2	1%
Total	157	100%

Destinos 2025

DESTINOS	MILL. US\$	PART. %
Estados Unidos de América	53	34%
Unión Europea	30	19%
China	19	12%
México	6	4%
Malasia	6	4%
Los demás	43	27%
Total	157	100%

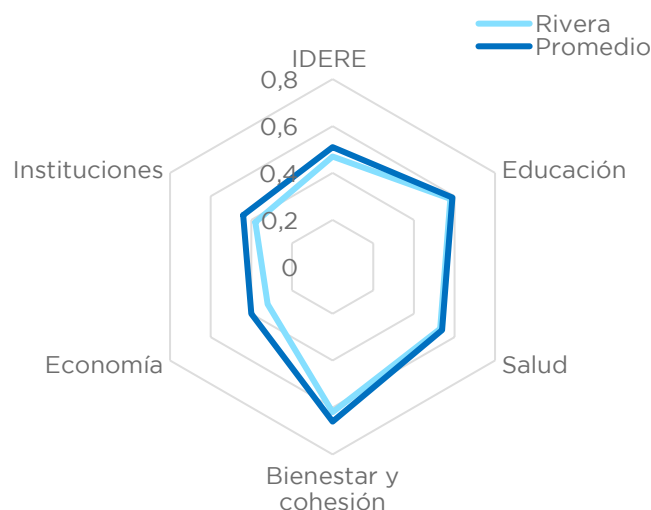
³Las exportaciones por departamento se estiman mediante una combinación de información directa y criterios de asignación basados en estructuras productivas sectoriales, localización de plantas y distribución de la producción. Se preservan los totales nacionales. Los resultados deben interpretarse como una aproximación analítica de la distribución territorial de las exportaciones de bienes, no constituyen una medición directa del origen físico de las exportaciones. Por más información: [Exportaciones de bienes por departamento 2025](#).

INDICADORES DE DESARROLLO TERRITORIAL⁴

El departamento de Rivera presenta un nivel de desarrollo territorial que puede caracterizarse como intermedio dentro del contexto nacional. De acuerdo con el Índice de Desarrollo Regional (IDERE), que evalúa dimensiones sociales, económicas e institucionales del desarrollo, el departamento se ubicó en la posición 12, con un valor de 0,47, en el año 2022.

Principales dimensiones de desarrollo de Rivera vs promedio nacional

Fuente: Índice de desarrollo regional Uruguay 2006-2022. IDERE-UY. Informe 2024



Rivera destaca por su **evolución positiva en el largo plazo**. Fue el departamento que presentó más variación entre 2006 y 2022. Su valor en el IDERE pasó de 0,26 a 0,47, lo que implica una mejora significativa en sus condiciones relativas de desarrollo, evaluadas en las dimensiones **salud, economía, bienestar y cohesión, instituciones y educación**. A pesar de esta notable mejora, los valores del índice desagregado por cada dimensión se posicionan levemente por debajo del promedio nacional.

El informe presenta también un índice ampliado en el que evalúa dimensiones adicionales. En particular, Rivera destaca en **ambiente**, con valores superiores a la media en las variables que refieren a la superficie de bosque nativo y calidad de cursos de agua.

⁴ Fuente: Índice de desarrollo regional Uruguay 2006-2022. IDERE-UY. Informe 2024.
 Web; <https://desarrolloterritorial.idere.ei.udelar.edu.uy/>

MERCADO LABORAL

EMPLEO POR SECTOR⁵

SECTOR	OCUPADOS
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas	5.579
Producción agropecuaria, forestación y pesca	5.560
Servicios sociales y relacionados con la salud humana	2.629
Transporte y almacenamiento	1.774
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1.406
Industrias manufactureras	1.340
Enseñanza	936
Actividades profesionales, científicas y técnicas	840
Actividades administrativas y servicios de apoyo	801
Otras actividades de servicio	696
Alojamiento y servicios de comida	660
Construcción	272
Actividades inmobiliarias	256
Información y comunicación	227
Artes, entretenimiento y recreación	220
Actividades financieras y de seguros	152
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	119
Explotación de minas y canteras	50
Actividades de los hogares en calidad de empleadores, actividades indiferenciadas de producción de bienes y servicios de los hogares para uso propio	30
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	3
Total	23.555

NIVEL EDUCATIVO⁶

MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS OCUPADOS (% del total)	
Sin instrucción	5%
Primaria	35%
Secundaria	51%
Terciario no universitario	1%
Magisterio o profesorado	5%
Universidad	3%

⁵ Fuente: Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS).

Nota: el empleo registrado en Rivera por la Encuesta Continua de Hogares (ECH) 2025 es de 44.844 trabajadores. La diferencia respecto a los datos del MTSS se debe a que la ECH también incluye el empleo informal y porque algunas empresas que desarrollan sus actividades en Rivera tienen su razón social registrada en Montevideo.

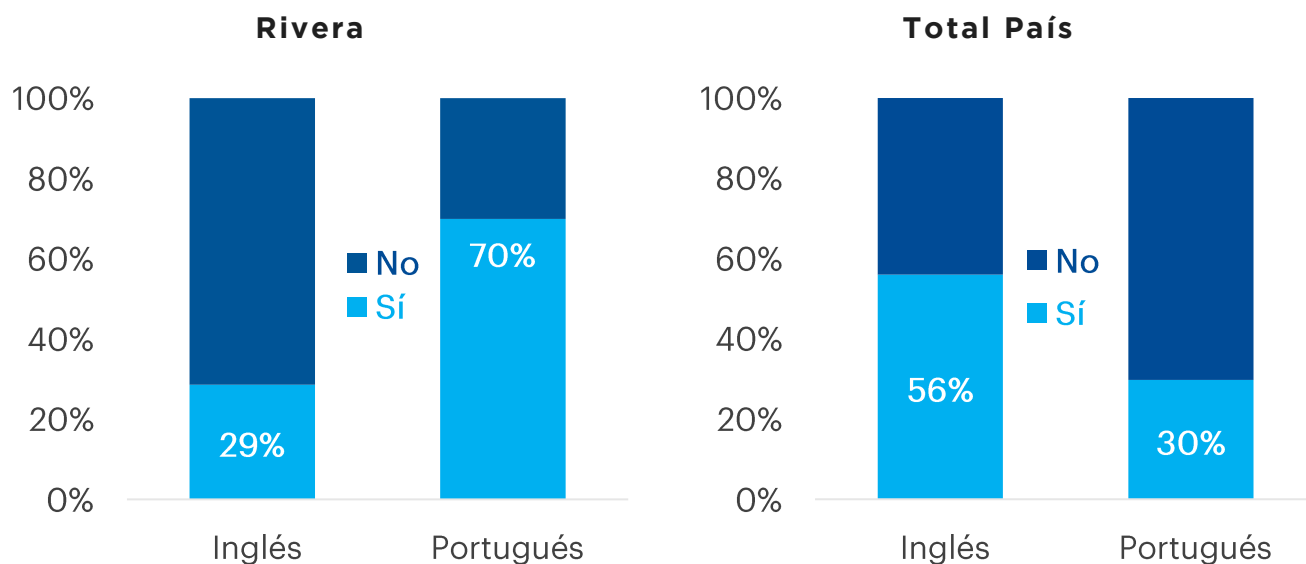
⁶ Fuente: ECH 2025

OFERTA EDUCATIVA TERCIARIA

- Centro Regional de Profesores del Norte (CERP)
- Centro Universitario Regional Noreste (Universidad de la República)
- Escuela Técnica Superior de Rivera
- Instituto de Formación Docente de Rivera
- Instituto Tecnológico Regional Norte (Universidad Tecnológica del Uruguay)

MANEJO DE IDIOMAS⁷

CONOCIMIENTO DE INGLÉS Y PORTUGUÉS



⁷ Fuente: [Encuesta Telefónica de Idiomas \(ETI 2019\)](#)

ESTRUCTURA EMPRESARIAL⁸

CANTIDAD DE EMPRESAS POR SECTOR Y TAMAÑO

DEPARTAMENTOS Y SECTORES	GRANDES	MEDIANAS	PEQUEÑAS	MICRO	TOTAL	PART.
Rivera	12	102	607	8.082	8.803	100%
A. Producción agropecuaria, forestación y pesca	1	19	181	2.312	2.513	29%
B. Explotación de minas y canteras	Sin datos	-	4	7	11	0%
C. Industrias Manufactureras	2	5	40	496	543	6%
D. Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	Sin datos	Sin datos	1	Sin dato	1	0%
E. Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	Sin datos	3	1	17	21	0%
F. Construcción	Sin datos	1	5	185	191	2%
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas	3	25	167	2.197	2.392	27%
H. Transporte y almacenamiento	1	6	66	392	465	5%
I. Alojamiento y servicios de comida	Sin datos	7	19	150	176	2%
J. Información y comunicación	Sin datos	2	8	68	78	1%
K. Actividades financieras y de seguros	Sin datos	2	5	60	67	1%
L. Actividades inmobiliarias	Sin datos	1	10	146	157	2%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	Sin datos	1	27	430	458	5%
N. Actividades administrativas y servicios de apoyo	1	4	12	240	257	3%
O. Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	1	1	-	1	3	0%
P. Enseñanza	1	9	20	133	163	2%
Q. Servicios sociales y relacionados con la salud humana	2	13	17	395	427	5%
R. Artes, entretenimiento y recreación	Sin datos	1	10	104	115	1%
S. Otras actividades de servicio	Sin datos	2	12	718	732	8%
T. Actividades de los hogares en calidad de empleadores, actividades indiferenciadas de producción de bienes y servicios de los hogares para uso propio	Sin datos	Sin datos	2	28	30	0%
U. Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	Sin datos	Sin datos	Sin datos	3	3	0%

⁸ Fuente: MTSS

INSTITUCIONALIDAD

Agencia de promoción de inversiones, exportaciones e imagen país de Uruguay



www.uruguayxxi.gub.uy

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/quiero-invertir/sector/cartera-de-proyectos-de-inversion/>

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/informes/>

Centro Pyme Rivera



rivera@centros.uy



Oficina territorial de Rivera

rivera@mides.gub.uy



Intendencia de Rivera

<https://www.rivera.gub.uy/portal/>



Agencia de Desarrollo e Innovación de Rivera

<https://adir.uy/>

URUGUAY EN SÍNTESIS

URUGUAY EN CIFRAS

NOMBRE OFICIAL	REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2025)	3,44 millones
PBI per cápita (2025)	US\$ 24.765
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

Indicadores	2022	2023	2024	2025	2026*
PBI (Var % Anual)	4,6%	0,8%	3,3%	1,8%	1,6%
PBI (Millones US\$)	71.319	79.101	82.291	85.193	91.060
Población (Millones personas)	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44
PBI per Cápita (US\$)	20.710	22.994	23.922	24.765	26.471
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	7,9%	8,3%	8,2%	7,5%	7,6%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	41,1	38,8	40,2	41,3	41,0
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	-5,6%	-5,6%	3,6%	2,6%	-0,8%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	8,3%	5,1%	5,5%	3,7%	4,4%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	23.562	22.304	23.443	23.471	25.557
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	19.653	19.450	19.231	19.510	20.991
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	3.908	2.854	4.212	3.961	4.566
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	5,5%	3,6%	5,1%	4,6%	5,0%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-3,4%	-3,2%	-4,1%	-4,4%	-
Formación bruta de capital (% del PBI)	18,6%	17,7%	15,9%	16,2%	-
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	67,0%	67,6%	66,3%	75,3%	-
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	3.386	2.434	-1.906	687	-
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	4,7%	3,1%	-2,3%	0,8%	-

Fuentes: Los datos referidos al PIB, comercio exterior, inversión extranjera directa, tipo de cambio, reservas internacionales y deuda externa provienen del Banco Central del Uruguay (BCU); las tasas de crecimiento de la población, alfabetismo, desempleo e inflación provienen del Instituto Nacional de Estadísticas. Datos estimados para 2021 basados en encuestas de expectativas económicas y de inflación de BCU y proyecciones de Exante. Los datos de resultado fiscal provienen del Ministerio de Economía y Finanzas, desde 2018 las cifras están ajustadas por efecto Ley N°19590 (cincuentones).

* Datos proyectados en rojo.

** En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y reexportaciones y están disponibles desde el año 2012.

*** Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.



**¿EMPRENDES Y QUERÉS
PASAR AL SIGUIENTE NIVEL?**

MASCOMERCIO.UY

📞 INFO: 091 529 529

PARTICIPÁ SIN COSTO

