

INFORME DE RIVERA



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

ÍNDICE DE CONTENIDO

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?	2
URUGUAY EN SÍNTESIS	4
¿POR QUÉ INVERTIR EN RIVERA?	5
Rivera en cifras.....	6
Información sociodemográfica	6
Principales indicadores económicos	6
MERCADO LABORAL	7
Empleo por sector	7
Nivel Educativo	7
Oferta educativa tciaria	8
Manejo de Idiomas.....	8
Conocimiento de inglés y portugués.....	8
PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES.....	9
Principales Empresas Exportadoras	10
ESTRUCTURA EMPRESARIAL	11
Cantidad de Empresas por sector y tamaño.....	11
SECTORES ESTRATÉGICOS	12
Forestal	12
Arroz	12
Ganadería	12
Vitivinicultura.....	12
Apicultura.....	13
Freeshop	13
Turismo	13
INSTITUCIONALIDAD.....	14

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?

ACCESO

#1 HUB DE NEGOCIOS EN AMÉRICA LATINA

#1 EN LAC

- Uruguay se posiciona como el hub de negocios número 1 de América Latina. Su ubicación estratégica lo posiciona como puerta de entrada hacia la región.
- Tradicionalmente un país agroexportador y turístico, en los últimos años también se consolidó como exportador de servicios no tradicionales.
- El país ofrece infraestructura logística de primer nivel, tecnología de punta en telecomunicaciones y la mejor oferta energética de América Latina generada con base en fuentes renovables.
- Uruguay es líder regional en infraestructura tecnológica, tanto en términos de conectividad como de acceso a Internet e índice de desarrollo de las TIC.

PAÍS CONFIABLE

#1 DEMOCRACIA EIU 2022

#1 ESTADO DE DERECHO World justice Project 2022

#1 ESG PERFORMANCE JP Morgan, Agosto 2023

- Uruguay es un país con una larga trayectoria de estabilidad política, democrática y social, además de solidez macroeconómica. El país alberga el ambiente de negocios más estable y confiable de América Latina.
- Uruguay tiene un desempeño destacado en factores ambientales, sociales y gubernamentales (ESG). Se encuentra dentro de las economías emergentes más confiables y es de los mejores puntuados en el índice de riesgo país EMBI ajustado por factores ESG.

TALENTO Y CALIDAD DE VIDA

#1 LIBERTADES CIVILES Freedom House 2023

#1 PROSPERIDAD Legatum Institute, 2023

#1 CALIDAD DE VIDA Mercer, 2019

- Con acceso universal y gratuito a todos los niveles educativos, los recursos humanos uruguayos son de alta calidad técnica y profesional. Su calidad es reconocida por los inversores, y distinguida por su ágil adaptación a nuevas tecnologías, versatilidad y alta especialización. Las empresas tienen incentivos para la implementación de programas de formación a medida.
- Uruguay es un país seguro, que ofrece excelentes condiciones de vida para los ejecutivos y sus familias, con acceso a servicios de salud y educación de primer nivel. Es el mejor país para vivir en América Latina, de acuerdo con el índice de Prosperidad Legatum (2023) y el índice Mercer (2019). Cada vez más extranjeros eligen Uruguay como país de residencia. Los trabajadores pueden residir y trabajar legalmente en el país y son asistidos para tramitar sus solicitudes de visas y de residencia de forma ágil.¹

Por más información visitar: [Live in Uruguay](#).

POLÍTICAS DE LARGO PLAZO

- La inversión en Uruguay, tanto nacional como extranjera, está declarada de interés nacional. El inversor extranjero y el local tienen un trato igualitario. Cuentan con reglas de juego claras y una amplia gama de incentivos que se adaptan a distintos tipos de actividades, ya sea industriales, comerciales o de servicios.
- Las estrategias de inversión se enmarcan en políticas económicas a nivel nacional y de largo plazo y en todo el territorio nacional.
- El país ofrece un ecosistema tecnológico y empresarial coordinado y accesible con oportunidades de inversión, no sólo para las empresas existentes (oportunidades de fusiones y adquisiciones), sino también para el desarrollo de nuevos emprendimientos. Dada sus características de país pequeño, ordenado, abierto y transparente, con acceso a tecnología avanzada, Uruguay es un destino ideal para innovar y testear nuevas tecnologías.

¹ [Guía del inversor](#).

URUGUAY EN SÍNTESIS

URUGUAY EN CIFRAS

NOMBRE OFICIAL	REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2022)	3,57 millones
Crecimiento de la población (2022)	-0,1% (anual)
PIB per cápita (2022)	US\$ 21.164
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

Indicadores	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PBI (Var % Anual)	1,74%	0,16%	0,74%	-6,26%	5,28%	4,92%
PBI (Millones US\$)	64.995	65.118	61.992	53.613	61.380	74.182
Población (Millones personas)	3,49	3,51	3,52	3,53	3,54	3,55
PBI per Cápita (US\$)	18.606	18.573	17.619	15.184	17.324	20.867
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	7,90%	8,30%	8,90%	10,40%	9,32%	7,86%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	28,7	30,8	35,3	42,1	43,6	39,5
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	-4,83%	7,27%	14,70%	19,18%	3,62%	-9,35%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	6,6%	8,0%	8,8%	9,4%	8,0%	8,3%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	16.845	17.216	17.185	13.735	19.336	22.605
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	13.367	13.964	13.499	11.364	14.903	18.716
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	3.478	3.252	3.687	2.371	4.433	3.889
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	5,4%	5,0%	5,9%	4,4%	7,2%	5,2%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-3,22%	-3,90%	-4,40%	-5,80%	-4,10%	-3,40%
Formación bruta de capital (% del PBI)	16,3%	14,9%	14,3%	16,4%	19,2%	18,8%
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	59,83%	59,06%	60,10%	74,47%	69,07%	64,30%
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	-590	-11	2.018	746	2.244	3.839
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	-0,91%	-0,02%	3,26%	1,39%	3,66%	5,17%

Fuentes: BCU, INE, MEF. (*) Los datos de resultado fiscal incluyen el efecto de Ley N°19.590 (cincuentones). En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. (**) Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y re-exportaciones y están disponibles desde el año 2012. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.

¿POR QUÉ INVERTIR EN RIVERA?

Industrialización forestal: El sector forestal es el más destacado en el departamento de Rivera, con más de 178 mil hectáreas. Se destaca una importante producción de madera con mayor valor agregado como es la industrialización de madera sólida.

Sector minero: Significativa producción y exportación de extracción de oro. Representa una importante fuente de empleo para la zona. En 1997 se reinició la extracción de oro en Minas de Corrales, Rivera.

Turismo de compras: Los comercios de Free Shop operan como importante atracción del departamento. En los últimos 7 años, se registró un fuerte incremento de la inversión tanto en expansión como en renovación edilicia.

Ubicación clave: Rivera se sitúa al noreste del país, representando su cercanía con Brasil uno de los atractivos de la zona. El departamento y la capital Montevideo se conectan mediante un eje vial carretero, la Ruta Nacional N°5.

RIVERA EN CIFRAS

DATOS GENERALES	
Capital	Rivera
Superficie	9.370
Población	109.460
Densidad (hab. / km ²)	12
Población Urbana	93%



INFORMACIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

DISTRIBUCIÓN ETARIA DE LA POBLACIÓN			
20%	22%	43%	15%
0 a 14 años	15 a 29 años	30 a 64 años	65 años o más

PORCENTAJE DE HOMBRES	PORCENTAJE DE MUJERES
49%	51%

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

DATOS GENERALES	
Participación en la actividad económica (2018)	2,1%
Tasa de Actividad	53%
Tasa de Empleo	52%
Tasa de Desempleo	9,2%
Ingreso medio per cápita con valor locativo (pesos corrientes)	18.524
% de hogares bajo la línea de pobreza	12,3%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en Observatorio Territorial de la OPP y de la Encuesta Continua de Hogares del INE (2022).

MERCADO LABORAL²

EMPLEO POR SECTOR

SECTOR	OCUPADOS
Producción agropecuaria, forestación y pesca	7.479
Industrias Manufactureras	3.259
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	177
Construcción	4.185
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas	7.852
Transporte y almacenamiento	2.105
Alojamiento y servicios de comida	1.553
Información y comunicación	347
Actividades financieras y de seguros.	938
Actividades inmobiliarias	127
Actividades profesionales, científicas y técnicas	280
Actividades administrativas y servicios de apoyo	2.571
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	3.045
Enseñanza	3.652
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana.	3.018
Artes, entretenimiento y recreación	997
Otras actividades de servicio	1.598
Actividades de los hogares en calidad de empleadores	2.383
Total	45.562

NIVEL EDUCATIVO

MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS OCUPADOS (% del total)	
Sin instrucción	1,9%
Primaria	40,4%
Secundaria	41,6%
Terciario no universitario	1,5%
Magisterio o profesorado	5,5%
Universidad	9,1%

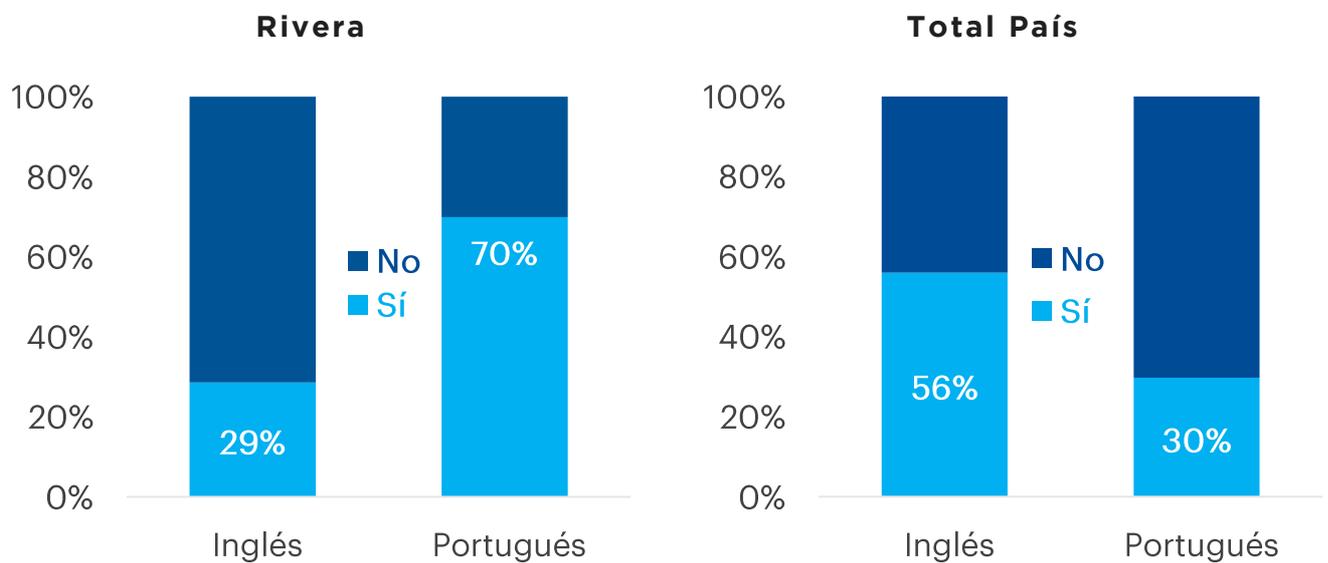
² Fuente: Encuesta Continua de Hogares (ECH). 2022. INE

OFERTA EDUCATIVA TCIARIA

- Polo Educativo Educativo Superior: Es un proyecto interinstitucional de educación superior con las principales instituciones educativas del Uruguay. Además de proyectarse como Polo de Educación Superior Binacional. Este proceso ya cuenta con carreras técnicas binacionales en andamio.

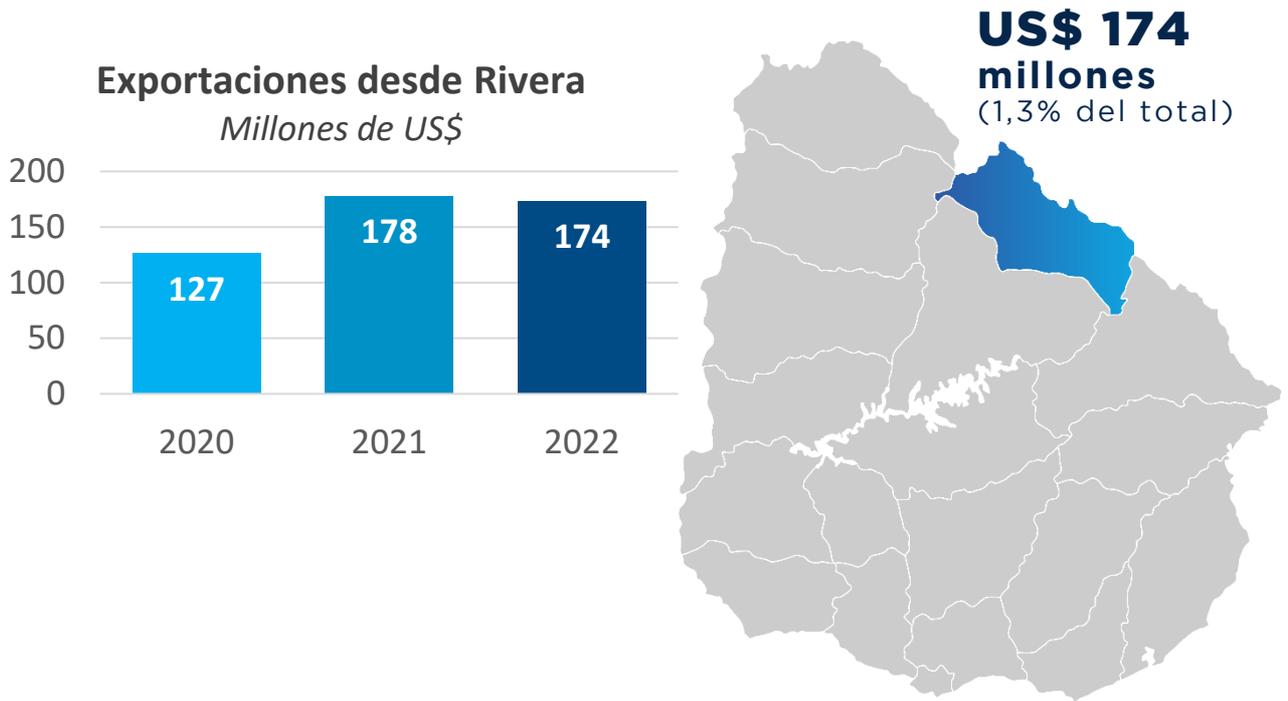
MANEJO DE IDIOMAS³

CONOCIMIENTO DE INGLÉS Y PORTUGUÉS



³ Fuente: [Encuesta Telefónica de Idiomas \(ETI 2019\)](#)

PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES



Exportaciones del departamento
Productos 2022

PRODUCTOS	MILL. US\$	PART. %
Madera y productos de madera	146	84%
Arroz	16	9%
Otros productos agropecuarios	5,8	3%
Cuero y sus manufacturas	1,6	1%
Otros	3,8	2%
Total	174	100%

Exportaciones del departamento
Destinos 2022

DESTINOS	MILL. US\$	PART. %
Estados Unidos de América	42	24%
China	16	9%
India	14	8%
Indonesia	10	6%
Países Bajos	10	6%
Otros	82	47%
Total	174	100%

PRINCIPALES EMPRESAS EXPORTADORAS



[Fuente: Elaboración propia en base a DNA y el Directorio de exportadores de Uruguay XXI](#)

ESTRUCTURA EMPRESARIAL⁴

CANTIDAD DE EMPRESAS POR SECTOR Y TAMAÑO

DEPARTAMENTOS Y SECTORES	GRANDES	MEDIANAS	PEQUEÑAS	MICRO	TOTAL	PART.
Rivera	7	63	332	3.939	4.341	100%
A. Producción agropecuaria, forestación y pesca	0	0	2	53	55	1%
B. Explotación de minas y canteras	0	0	0	7	7	0%
C. Industrias Manufactureras	0	4	39	419	462	11%
D. Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	1	0	1	0%
{ }+E. Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y act. de saneamiento	0	3	0	15	18	0%
F. Contrucción	0	0	5	105	110	3%
G. Comercio al por mayor y menor; reparación de vehículos de motor y de motocicletas	3	16	126	1.872	2.017	46%
H. Transporte y almacenamiento	1	9	47	269	326	8%
I. Alojamientos y servicios de comida	0	3	17	108	128	3%
J. Información y comunicación	0	2	8	44	54	1%
K. Act. financieras y de seguros	0	1	3	21	25	1%
L. Act. inmobiliarias	0	1	5	36	42	1%
M. Act. profesionales, científicas y técnicas	0	1	8	179	188	4%
N. Act. administrativas y servicios de apoyo	0	2	13	174	189	4%
P. Enseñanza	1	8	21	86	116	3%
Q. Servicios sociales y relacionados con la salud humana	2	12	12	116	142	3%
R. Artes, entretenimiento y recreación	0	1	9	39	49	1%
S. Otras Act. de servicio	0	0	16	396	412	9%

⁴ Fuente: [Monitor ANDE. 2022](#)

SECTORES ESTRATÉGICOS⁵

FORESTAL

El sector forestal con más de 178 mil hectáreas plantadas es uno de los más destacados del departamento de Rivera. Existe una importante producción de madera con mayor valor agregado como es la industrialización de madera sólida, la cual se realiza en aserraderos de primera línea a nivel mundial en términos de capacidad de producción y calidad de gestión ambiental. La industrialización en el departamento presume un factor favorable en términos de eficiencia en la logística.

El sector forestal es el más destacado en el departamento de Rivera, ya que cuenta con más de 178 mil hectáreas de forestación. Las principales especies encontradas allí son Pinus con el 39% del total, seguido por bosque natural (35%) y Eucalyptus (24%).

Además de la forestación en sí misma, encontramos también la industrialización forestal. Rivera cuenta con aserraderos de primera línea a nivel mundial en términos de capacidad de producción y calidad de gestión ambiental. La industrialización en el departamento presume un factor favorable en términos de eficiencia en la logística.

ARROZ

El sector arrocero en Rivera se destaca por la presencia de grandes inversiones agropecuarias con capitales locales y provenientes de Brasil. Actualmente, el departamento cuenta con 2.300 hectáreas dedicadas al arroz, donde se destaca la existencia de buenas condiciones de suelo y riego.

GANADERÍA

La ganadería es una actividad económica tradicional con el que el país está profundamente identificado. El departamento de Rivera destina gran parte de su superficie para la cría de ganado bovino (654 mil cabezas⁶, 5,5% del total nacional) y ovino (233 mil cabezas, con el rebaño más grande del país).

VITIVINICULTURA

El clima del departamento es ventajoso para el desarrollo de la viticultura. Rivera comparte el mismo paralelo que Mendoza, región apta para este desarrollo. Este sector está en pleno

⁵ <https://www.rivera.gub.uy/medioambiente/informacion/economia/>

⁶ Fuente: Anuario Estadística Agropecuario, MGAP

desarrollo y crecimiento. Es un rubro interesante básicamente no por volumen sino por calidad. Rivera cuenta con 49 hectáreas de plantación de uvas de las que se extraen más de 170 toneladas. Rivera y Livramento cuentan con una vitivinicultura de alto valor agregado y calidad reconocida con bodegas 4 bodegas ya afianzadas en el mercado.

APICULTURA

Rivera encabeza la lista de cantidad de apicultores formalmente registrados con un total de 310 productores (11% del país, en 2021). En particular, se implementa un modelo productivo vinculado mayormente a la forestación, lo que le da algunas ventajas competitivas frente a otras regiones del país. Las más destacadas son la obtención de una miel sin presencia de glifosato y la alta productividad por colmena durante la floración del Eucalipto a comienzos de otoño que permiten cosechas de hasta 50 kg de miel por colmena, superando el promedio nacional de 23 kg. Estas ventajas han atraído a un gran número de apicultores a la región, consolidando a Rivera como uno de los departamentos con mayor presencia de colmenas a nivel nacional.

En los últimos años, en conjunto con el gobierno departamental, el sector ha desarrollado estrategias comerciales para agregar valor a sus productos y realizar exportaciones directas. Los principales destinos de la miel son Estados Unidos, Alemania y España.

FREESHOP

A la fecha se cuentan en la ciudad de Rivera aproximadamente 50 Free Shops (concentración de nivel único en la frontera Uruguay - Brasil y en todo el país). Los Free Shops representan hoy el 10% de la economía del departamento; además de alentar la hotelería, los restaurantes, el transporte y el almacenamiento.

TURISMO

Llegan a Rivera un promedio de 200.000 turistas motivados principalmente por las compras en el sistema de Free Shops, mientras que 170.000 argentinos entran por este punto en viaje a Brasil, hacia zona de playas en el litoral atlántico y 150.000 brasileños entran a Uruguay con destino a destinos turísticos uruguayos y argentinos.

INSTITUCIONALIDAD

Agencia de promoción de inversiones y exportaciones de Uruguay



www.uruguayxxi.gub.uy

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/quiero-invertir/sector/cartera-de-proyectos-de-inversion/>

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/informes/>

Centro Pyme Rivera



rivera@centros.uy



Oficina territorial de Rivera

rivera@mides.gub.uy



Intendencia
 Departamental
 de Rivera

Intendencia de Rivera

<https://www.rivera.gub.uy/portal/>

AGENCIA DE DESARROLLO DE RIVERA



En 2009 la Agencia de Desarrollo de Rivera (ADR) obtuvo su personería jurídica como asociación civil constituida con 33 organizaciones socias del departamento de Rivera, conformando un espacio interinstitucional que incluía al sector público, privado y la sociedad civil con el objetivo de contribuir al desarrollo regional impulsando políticas de generación de empleo, promoviendo la creación de emprendimientos, fomentando la cultura de innovación, apuntalando diversos sectores productivos y

participando activamente en el anclaje de empresas en nuestro departamento.

En 2019, el desempeño de la ADR fue afectado por la pandemia COVID-19, lo que provocó que dicha agencia transitara por un período de inactividad hasta finales de 2022. Iniciado el año 2023 y con el apoyo de una cooperación técnica liderada por la Intendencia Departamental de Rivera a través de la Dirección General de Desarrollo y Medio Ambiente, la Universidad Tecnológica (UTEC) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con la finalidad de reactivar el funcionamiento de la ADR, ahora con un foco en innovación.

Como fruto de esta cooperación en la actualidad se cuenta con una hoja de ruta y la identificación de potenciales proyectos a impulsar por la ADR, además del hecho de la constitución de una nueva directiva, que retoma sus reuniones periódicas donde planifica acciones internas, apoya al sector privado y ejerce un rol articulador entre instituciones locales, nacionales y extranjeras con finalidad de aterrizar fondos para el desarrollo de nuestra frontera.

Gerente: Gonzalo Farías

agenciadesarrollo.rivera@gmail.com

ASOCIACIÓN COMERCIAL E INDUSTRIAL DE RIVERA - ACIR

ACIR, es una asociación del sector privado regional con vocación al desarrollo de iniciativas y la creación de soluciones para el comercio, los servicios y la industria.

Es un ámbito de la sociedad civil que escucha y se manifiesta colectivamente sobre la sociedad y la economía regional. Brinda apoyo a las firmas, participando en ámbitos y políticas públicas, así como gestionando proyectos e instrumentos de formación y fortalecimiento de la competitividad y capacidad exportadora local. El trabajo conjunto y la representación de la asociación están delegados en su comisión directiva, presidente y ejecutivo. ACIR es para sus asociados un espacio abierto, un respaldo y una fuente de información, servicios y oportunidades en continuo desarrollo.



Presidente: Carlos Sánchez
acirrivera@gmail.com

SOCIEDAD FOMENTO RURAL DE RIVERA

La sociedad defiende los intereses de los productores rurales agremiados y de sus familias. Es miembro de la Federación Rural del Uruguay y de la Comisión Nacional de Fomento Rural.



Presidente: Roberto Olivencia

soc.fom.ruri@hotmail.com

ASOCIACIÓN DE FREE-SHOPS DE RIVERA



La institución vela por los intereses de los comerciantes de Free-Shops de Rivera.

Presidente: Maria Lina Varela

asociaciondefreesshopsderivera@gmail.com

CEPE (CENTRO PÚBLICO DE EMPLEO)

Los CEPE desarrollan a nivel territorial las tres áreas programáticas de la DINA E (Servicios Públicos de Empleo, Formación Profesional y Emprendimientos Productivos). Son unidades territoriales creadas por convenio entre el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, la Dirección Nacional de Empleo y los Gobiernos Departamentales.

Servicios a los trabajadores:

Herramientas e información para facilitar el acceso al mercado laboral. Orientación laboral de forma individual y en talleres.

Intermediación laboral: ingreso de currículum en Vía Trabajo, de forma gratuita.

Servicio a los empresarios:

Apoya la creación de nuevas unidades productivas de pequeño y mediano porte.

Fortalece las unidades existentes, en especial las recuperadas y/o en proceso de reconversión.

Apoya en la búsqueda y preselección de trabajadores para las empresas a través de su sistema de intermediación laboral.



Coordinador: Felipe Rodrigues

rivera@cepe.gub.uy



MÁS COMERCIO

MÁS MERCADOS, MÁS INVERSIÓN.

¡Conocé los productos y herramientas de Uruguay XXI
para despegar al mundo!

Ciclo de talleres y mentorías a
empresarios y emprendedores
**para potenciar la exportación de
productos y servicios al mundo.**

+talleres

+mentorías

+herramientas

+mercados

+inversión



Uruguay XXI

PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS



www.uruguayxxi.gub.uy



info@uruguayxxi.gub.uy



[in](#) UruguayXXI