

MONITOR DE INVERSIÓN EXTRANJERA

EN URUGUAY



INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA¹

2001-2025

	Promedio		2024	2025
	2001-2011	2012-2023		
Millones de US\$	1.212	1.582	-1.906	687
% del PIB	4,5%	2,6%	-	0,8%

Fuente: Banco Central del Uruguay.

¹En 2017 el Banco Central del Uruguay adoptó la metodología del 6to Manual de Balanza de Pagos. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos. Los datos en base a esta nueva metodología están disponibles desde el año 2012. Se consideran solo las Participaciones del Capital.

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA POR MODALIDAD²

MILLONES DE US\$

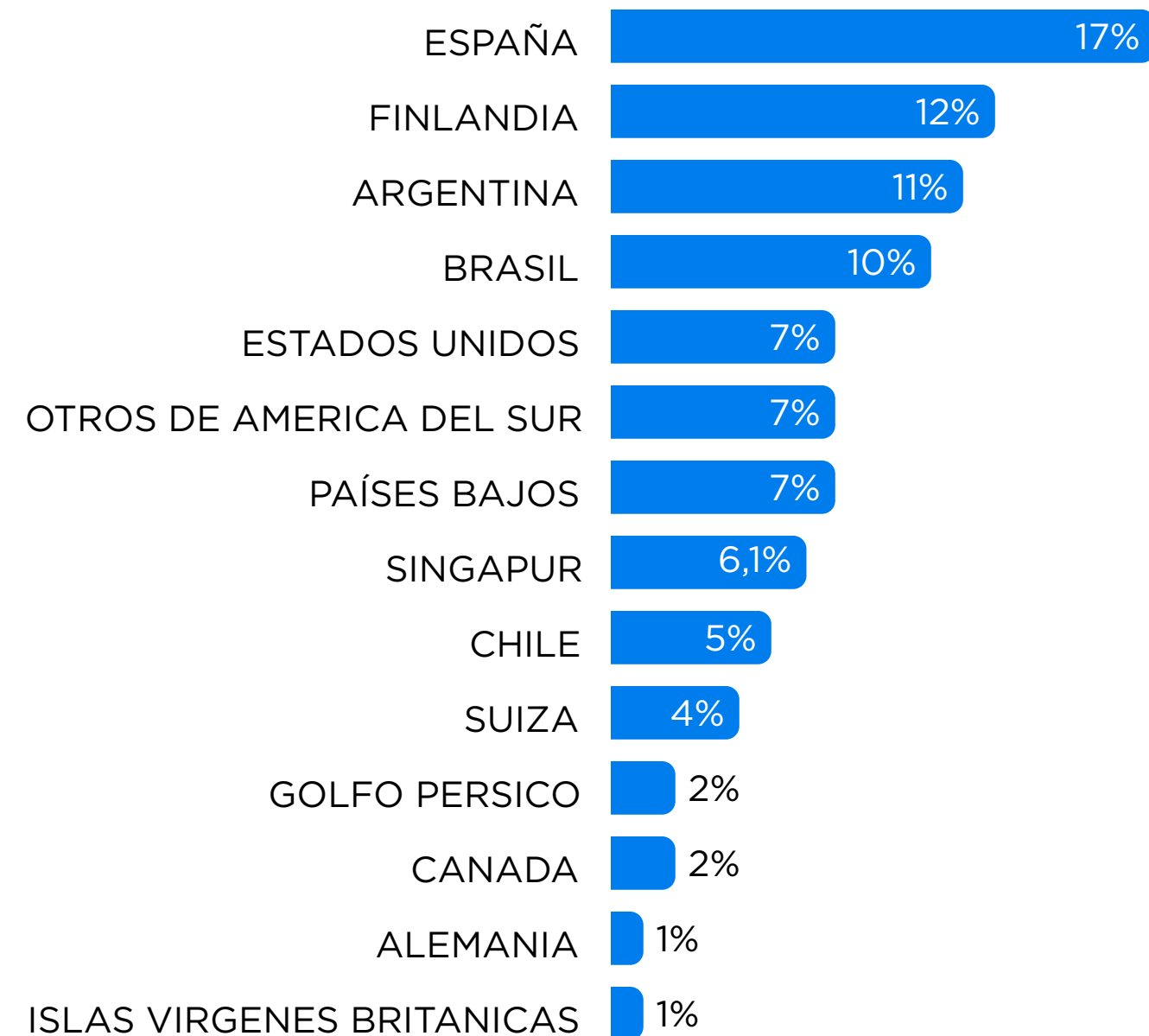
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aportes	1.390	1.009	637	269	624	1.005	733	964	538	776	225
Reinversión	-1.250	-610	1.187	1.117	-619	-220	3.307	3.620	689	1.764	1.066
Préstamos	945	-2.220	-2.414	-1.397	1.988	46	-1.063	-1.198	1.208	-4.446	-603
IED direccional	1.085	-1.821	-590	-11	1.994	831	2.977	3.386	2.434	-1.906	687

Fuente: Banco Central del Uruguay.

²De acuerdo con el principio direccional la IED se separa en tres tipos de flujos distintos: **los aportes de capital**, que es el cambio (de un año al otro) en el valor total de las acciones de empresas en manos de extranjeros. Por otro lado, **la reinversión** refleja cuánto de los dividendos son reinvertidos y por lo tanto se quedan en el país. Cuando una empresa reinvierte sus dividendos, es equiparable a una inversión nueva, que genera un pasivo del país con el extranjero. Si la empresa decide reinvertir menos utilidades esta cifra va a disminuir. Cuando la utilidad es negativa se computa como reinversión negativa. En el caso de los **préstamos**, puede ser que la disminución se deba a reintegro de préstamos a sus casas matrices. Pero también pueden ser préstamos nuevos que realicen a sus empresas emparentadas en el exterior.

POSICIÓN DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA POR ORIGEN

% TOTAL, 2024



Fuente: elaborado por Uruguay XXI en base al BCU.

Nota: solamente se consideran las participaciones del capital.

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA POR SECTOR

Sector	2014-2024		2024	
	Millones de US\$	Part %	Millones de US\$	Part %
Industrias manufactureras	6.797	35%	398	16%
Financiero y seguros	5.982	31%	872	35%
Comercio	3.389	17%	-200	-8%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	2.452	13%	847	34%
Sin Clasificar	369	2%	50	2%
Información y comunicaciones	291	1%	206	8%
Construcción	275	1%	-21	-1%
Transporte y almacenamiento	200	1%	-36	-1%
Electricidad	135	1%	-30	-1%
Servicios administrativos y de apoyo	68	0%	192	8%
Alojamiento	37	0%	-22	-1%
Actividades inmobiliarias	-146	-1%	16	1%
Agro	-399	-2%	249	10%
TOTAL	19.451	100%	2.522	100%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI en base al BCU.

Se consideran Aportes y Reinversión, no se consideran Préstamos entre empresas emparentadas. El dato 2014 - 2024 corresponde a la suma de los flujos de todos los años. Incluye proyecto de inversión de la terminal de UPM en el puerto de Montevideo, por un monto de U\$S 484 millones.

PROYECTOS PROMOVIDOS POR LA COMAP²

MILLONES DE US\$

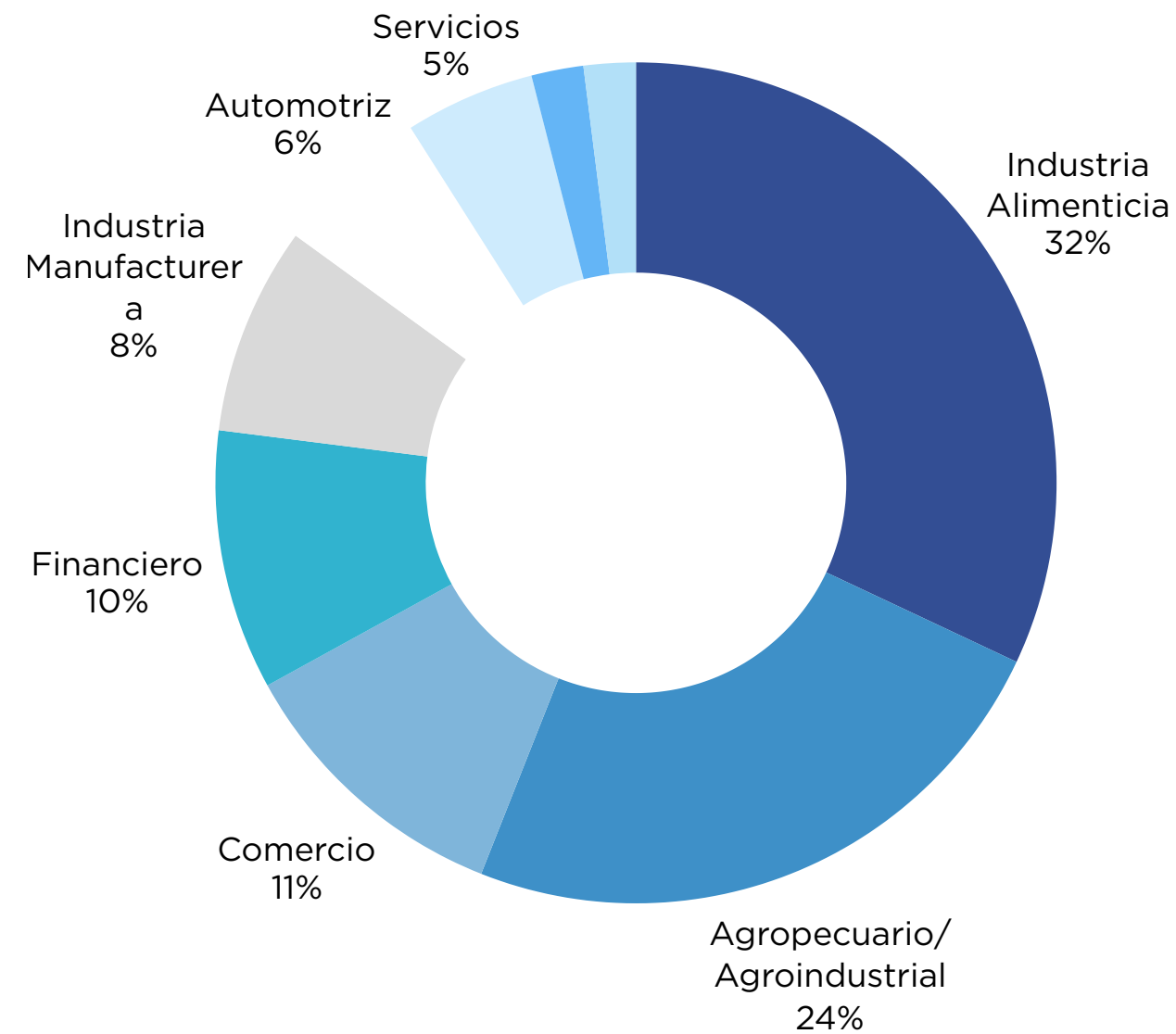


Fuente: Uruguay XXI en base a COMAP.

¹Nota: La Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones (COMAP) debe evaluar los proyectos de inversión presentados por inversores nacionales o extranjeras para obtener beneficios fiscales. Si éstos cumplen con los requisitos previstos por la normativa son recomendados para que el Poder Ejecutivo otorgue los beneficios correspondientes. Más información: <https://www.gub.uy/ministerio-economia-finanzas/Comap>

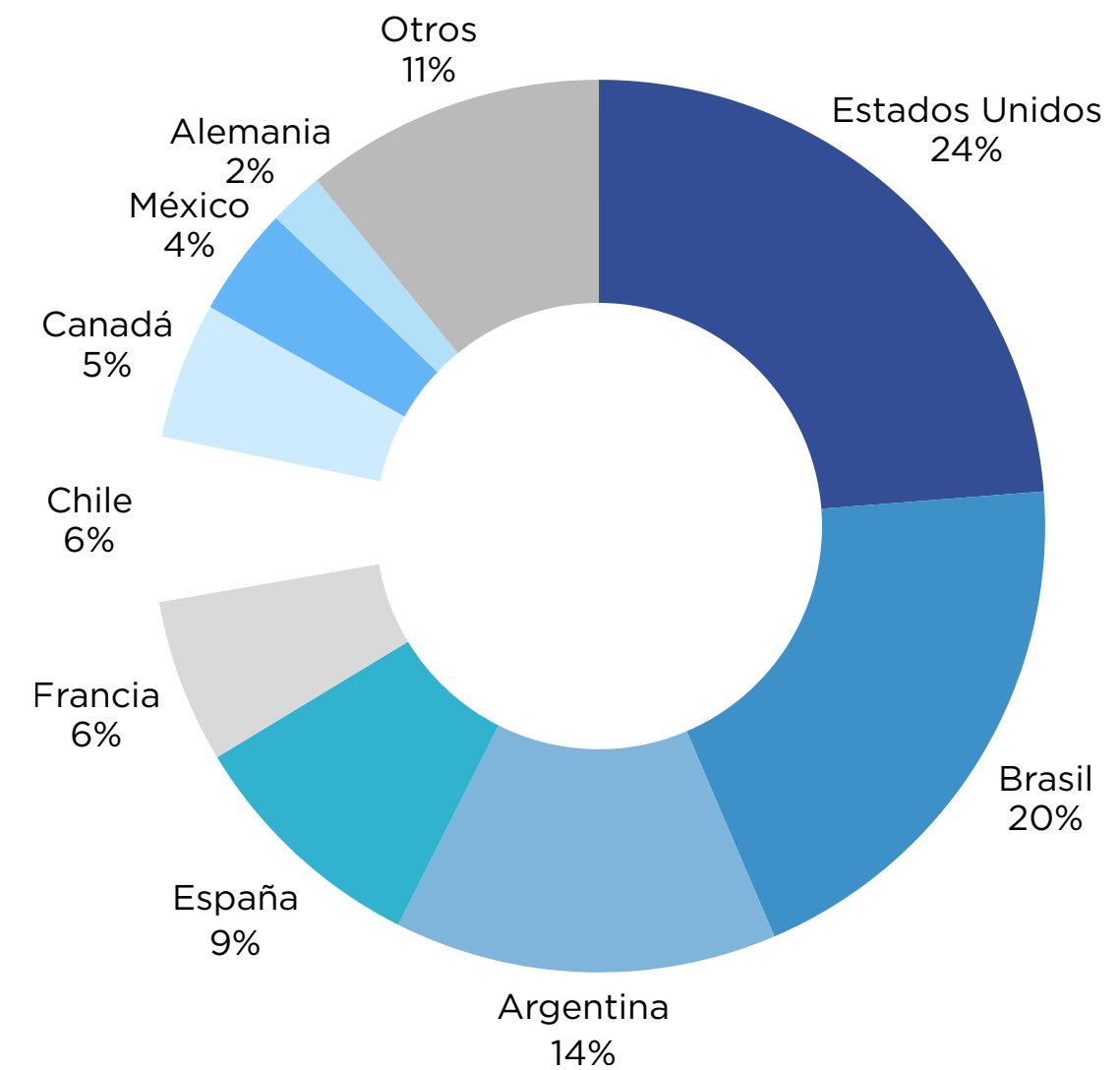
PROYECTOS DE CAPITALS EXTRANJEROS PROMOVIDOS POR COMAP - POR SECTOR

2024, MILLONES DE US\$



PROYECTOS DE CAPITALS EXTRANJEROS PROMOVIDOS POR COMAP - POR ORIGEN

2024, MILLONES DE US\$



Fuente: Uruguay XXI en base a COMAP.

ANUNCIOS DE FUSIONES Y ADQUISICIONES - OPERACIONES CON EMPRESAS ESTABLECIDAS EN URUGUAY

ABRIL 2025 - ABRIL 2026

FECHA DE ANUNCIO	OBJETIVO	SECTOR	PAÍS DE COMPRADOR	COMPRADOR	TIPO DE TRANSACCIÓN
Mar-26	ADSMOVIL	AGENCIAS DE PUBLICIDAD	REINO UNIDO	MIQ DIGITAL LTD	ADQUISICIÓN
Dic-25	ATOS	SOFTWARE	BRASIL	SEMANTIX	ADQUISICIÓN
Dic-25	HANDY	BANCA Y SEGUROS	BRASIL	ITAU UNIBANCO SA	ADQUISICIÓN
Dic-25	PRODHIN	ALIMENTOS	BRASIL	GLOBAL EGGS	ADQUISICIÓN
Nov-25	TA-TA SA	COMERCIO MINORISTA	PARAGUAY	AJ VIERCI	ADQUISICIÓN
Nov-25	GRATEFUL	BANCA Y SEGUROS	ESTADOS UNIDOS	EXODUS MOVEMENT INC	ADQUISICIÓN
Nov-25	AZUCARLITO	ALIMENTOS	ARGENTINA	BUDEGUER	ADQUISICIÓN
Oct-25	SACEEM	CONSTRUCCIÓN	FRANCIA	NGE	ADQUISICIÓN
Ago-25	HDI SEGUROS URUGUAY	BANCA Y SEGUROS	ARGENTINA	BARBUSS (BA) SA	ADQUISICIÓN
Ago-25	GEOCOM URUGUAY	SOFTWARE	REINO UNIDO; CANADÁ	VESTA SOFTWARE GROUP; CONSTELLATION SOFTWARE INC	ADQUISICIÓN
Jul-25	HSBC BANK (URUGUAY)	BANCA Y SEGUROS	BRASIL	BANCO BTG PACTUAL SA	ADQUISICIÓN
Jul-25	MONTE CUDINE	ALIMENTOS	URUGUAY; ARGENTINA	INSTITUTO BOTANICO LA SELVA SA; LA VIRGINIA	ADQUISICIÓN
Jul-25	NEARSURE HOLDING LLP	SOFTWARE	ESTONIA	NORTAL AS	ADQUISICIÓN
May-25	MANATIL SA	LOGÍSTICA	BRASIL	GRUPO SADA	ADQUISICIÓN
May-25	B CONEX LATAM	SERVICIOS PROFESIONALES	ARGENTINA; CHILE; URUGUAY	PASBBA ABOGADOS; OVALLE CONSEJEROS LEGALES LTDA; CASTELLAN ABOGADOS CONSULTORES	FUSIÓN
May-25	TELEFONICA MOVILES DEL URUGUAY	TELECOMUNICACIONES	LUXEMBURGO	MILLICOM INTERNATIONAL CELLULAR SA	ADQUISICIÓN
Abr-25	DIFEBAL SA	CONSTRUCCIÓN	ESPAÑA; REINO UNIDO	ATLANTICA INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE SLU; ATLANTICA SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE PLC	ADQUISICIÓN

Fuente: EMIS. Se presentan los anuncios de las Fusiones y Adquisiciones (M&A por sus siglas en inglés) registradas con empresas establecidas en Uruguay.

ANUNCIOS DE PROYECTOS GREENFIELD

ABRIL 2025 - ABRIL 2026

FECHA	INVERSOR	WEBSITE	ORIGEN	SECTOR
Ene 2026	INTERNATIONAL WORKPLACE GROUP (REGUS)	www.iwgplc.com	SUIZA	REAL ESTATE
Nov 2025	CITRISOL	citrosol.com	ESPAÑA	ALIMENTOS Y BEBIDAS
Oct 2025	AUCKLAND BIOSCIENCES (ABS)	www.aucklandbio.com/	NUEVA ZELANDA	BIOTECNOLOGÍA
Oct 2025	TWENTYFOURSEVEN (24/7)	www.twentyfourseven.xyz/	ESPAÑA	SERVICIOS CORPORATIVAS
set 2025	ADIDAS	www.adidas.com	ALEMANIA	VESTIMENTA
Ago 2025	PACIFIC INTERNATIONAL LINES	www.pilship.com	SINGAPUR	TRANSPORTE
Jun 2025	SYZYGY PLASMONICS	www.plasmonics.tech/	ESTADOS UNIDOS	COMBUSTIBLES
May 2025	SYCOMP TECHNOLOGIES	sycomp.com/	ESTADOS UNIDOS	SOFTWARE Y SERVICIOS TI
May 2025	FOLIUME	www.foliume.com/	ESPAÑA	SOFTWARE Y SERVICIOS TI
Abr 2025	INFOGAIN	www.infogain.com	ESTADOS UNIDOS	SOFTWARE Y SERVICIOS TI
Abr 2025	CONFITECH	www.confitechsol.com	INDIA	SOFTWARE Y SERVICIOS TI
Abr 2025	NETUNIVERSE	netuniversecorp.com	ESTADOS UNIDOS	EQUIPO Y MAQUINARIA

Fuente. La fuente utilizada es FDI Markets de Financial Times, que recopila los proyectos greenfield basándose principalmente en los anuncios de inversión publicados en prensa. Cabe destacar que los proyectos de empresas medianas y pequeñas, así como los proyectos en regiones con menor cobertura por parte de los principales medios de comunicación, tienen menos probabilidades de ser incluidos. También vale mencionar que el progreso de los proyectos anunciados no siempre se actualiza, por lo que algunos proyectos permanecen en la base de datos incluso después de ser cancelados. Otro problema de utilizar el historial de proyectos para inferir el estado actual de las inversiones es que incluso entre los que realmente se concretaron hay algunos que fueron vendidos por las empresas después de algún tiempo.

PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

INDICADORES	2021	2022	2023	2024	2025	2026*
PBI (Var % Anual)	5,8%	4,6%	0,8%	3,3%	1,8%	1,6%
PBI (Millones US\$)	60.709	71.319	79.101	82.291	85.193	91.060
Población (Millones personas)	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44
PBI per Cápita (US\$)	17.643	20.710	22.994	23.922	24.765	26.471
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	9,3%	7,9%	8,3%	8,2%	7,5%	7,6%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	43,6	41,1	38,8	40,2	41,3	41,0
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	3,6%	-5,6%	-5,6%	3,6%	2,6%	-0,8%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	8,0%	8,3%	5,1%	5,5%	3,7%	4,4%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	19.991	23.562	22.304	23.443	23.471	25.557
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	15.448	19.653	19.450	19.231	19.510	20.991
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	4.543	3.908	2.854	4.212	3.961	4.566
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	7,5%	5,5%	3,6%	5,1%	4,6%	5,0%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-4,1%	-3,4%	-3,2%	-4,1%	-4,4%	-
Formación bruta de capital (% del PBI)	18,2%	18,6%	17,7%	15,9%	16,2%	-
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	69,8%	67,0%	67,6%	66,3%	75,3%	-
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	2.977	3.386	2.434	-1.906	687	-
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	4,9%	4,7%	3,1%	-2,3%	0,8%	-

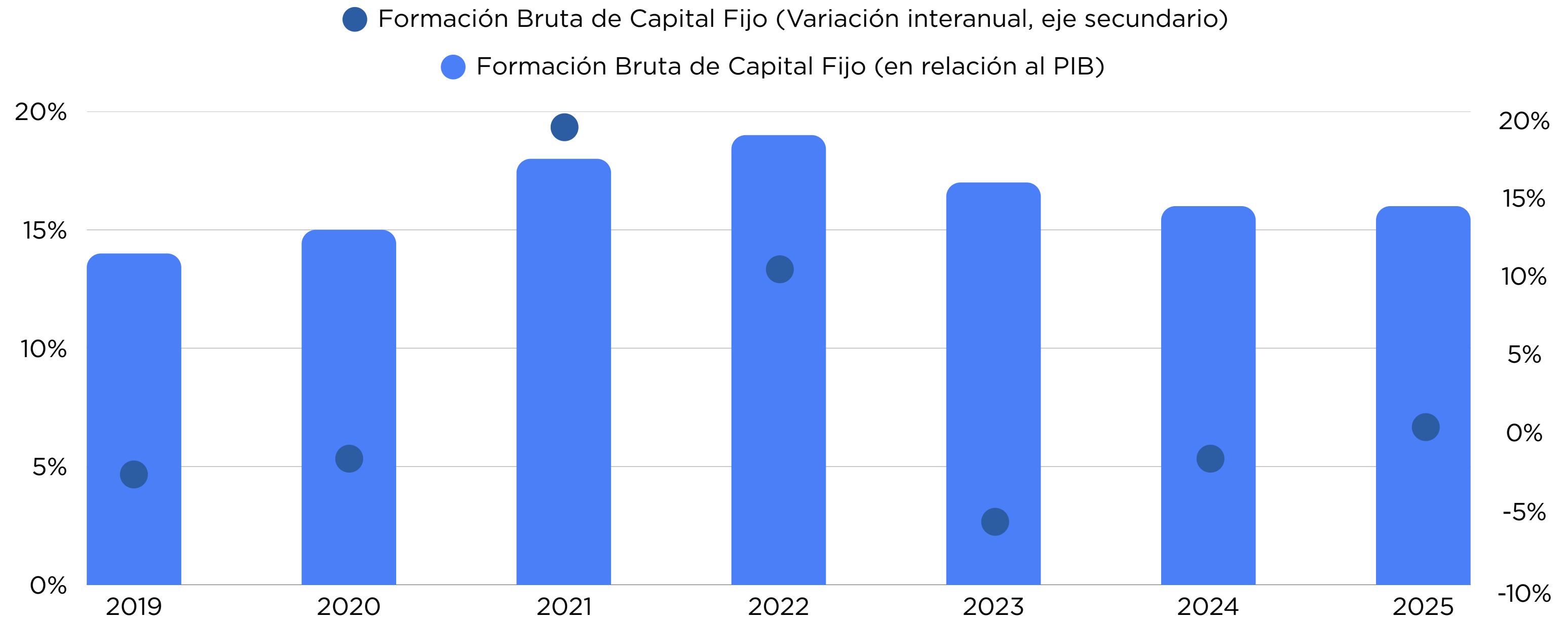
* Datos proyectados en rojo.

Fuentes: Los datos referidos al PIB, comercio exterior, IED, tipo de cambio, reservas Internacionales y deuda externa provienen del BCU; las tasas de crecimiento de la población, alfabetismo, desempleo e inflación provienen del Instituto Nacional de Estadísticas. Datos estimados para 2021 basados en encuestas de expectativas económicas y de inflación de BCU y proyecciones de Exante. Los datos de resultado fiscal provienen del Ministerio de Economía y Finanzas, desde 2018 las cifras están ajustadas por efecto Ley N°19590 (cincuentones).

** En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y re-exportaciones y están disponibles desde el año 2012.

*** En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.

FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO



Fuente: Banco Central del Uruguay.

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES TRIMESTRALES	30/9/2024	30/12/2024	31/3/2025	30/6/2025	30/9/2025	30/12/2025	31/3/2026
TIPO DE CAMBIO (PESOS POR U\$S)	41,64	44,07	42,13	39,55	39,85	39,0410	40,48
RESERVAS (MILLONES DE DÓLARES)	18.840	17.411	18.684	18.157	18.521	18.978	18.581
RIESGO PAÍS (EMBI PBS.)	89,77	86,66	101,17	86,15	69,62	69,73	78,35
TASA DE POLÍTICA MONETARIA	8,50%	8,75%	9,00%	9,25%	8,75%	7,50%	5,75%
TASA DE INTERÉS ACTIVAS (US\$, MENSUAL)	6%	6%	6%	5%	5%	5%	-
TASA DE INTERÉS PASIVAS (US\$ MENSUAL)	3%	3%	3%	3%	3%	3%	-

Fuente: BCU, INE, MEF, JP Morgan.

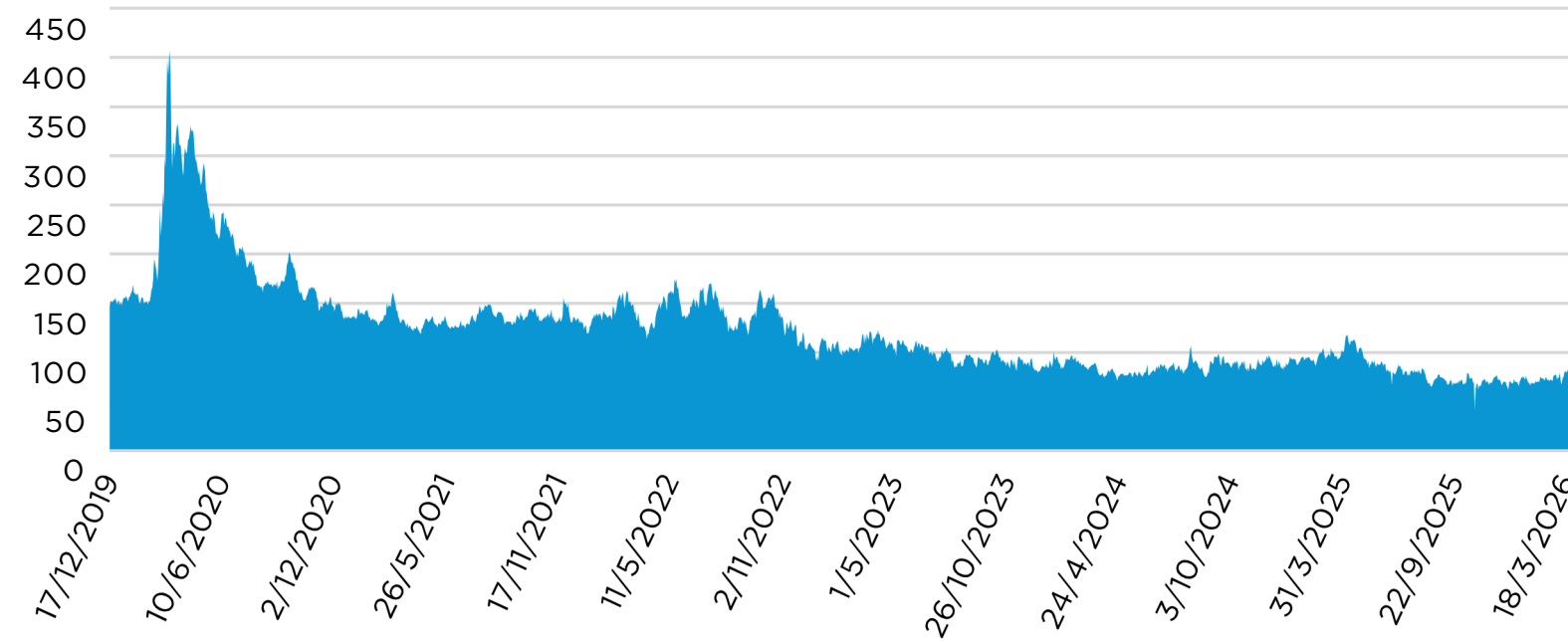
CALIFICACIÓN CREDITICIA

AGENCIA	MONEDA EXTRANJERA	MONEDA LOCAL	PERSPECTIVA	ÚLTIMA REVISIÓN DE CALIFICACIÓN
 Rating and Investment Information, Inc.	BBB+	-	ESTABLE	ENE-26
 Japan Credit Rating Agency, Ltd.	A-	A	ESTABLE	DIC-25
	A-	A-	ESTABLE	DIC-25
	BBB+	BBB+	ESTABLE	NOV-25
	BBB	BBB	ESTABLE	NOV-25
	BBB	BBB	ESTABLE	SET-25
	BAA1	BAA1	ESTABLE	MAR-24

Fuente: Unidad Deuda MEF.

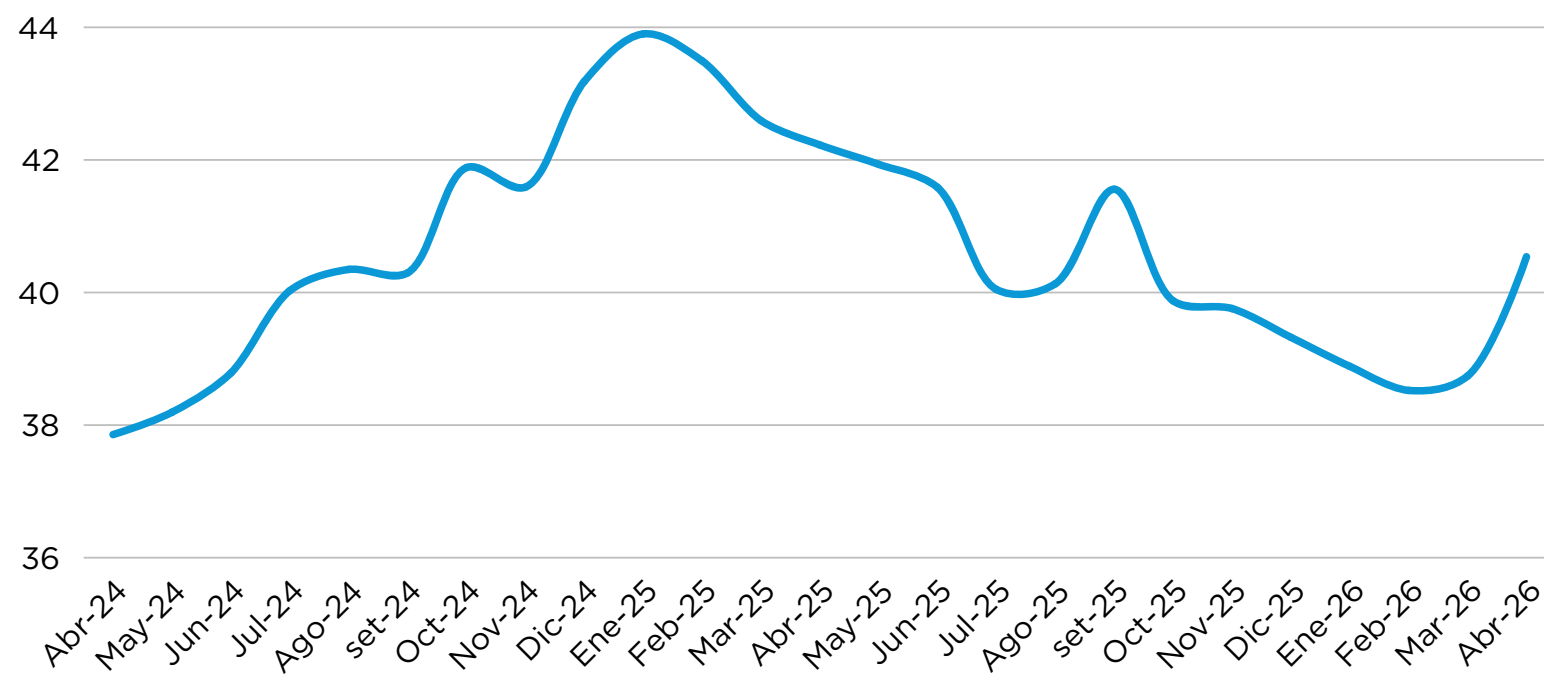
RIESGO PAÍS

EMBI - PBS.



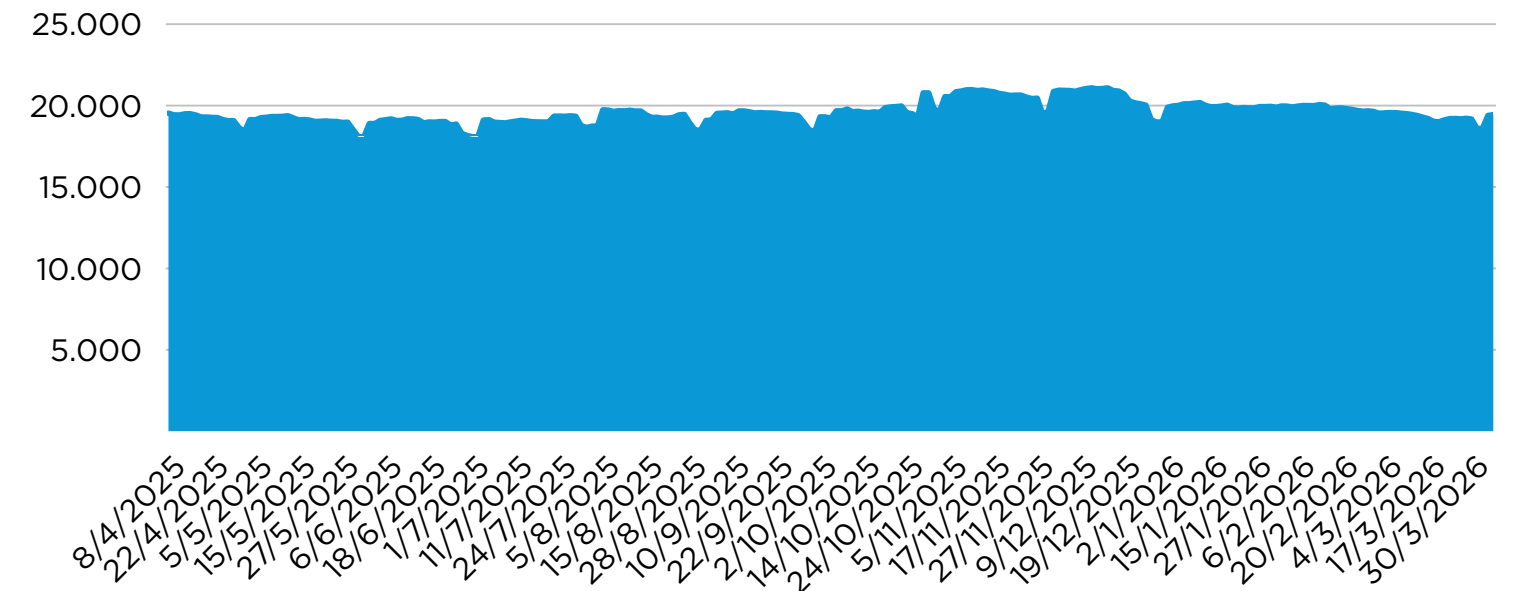
TIPO DE CAMBIO

\$ POR US\$



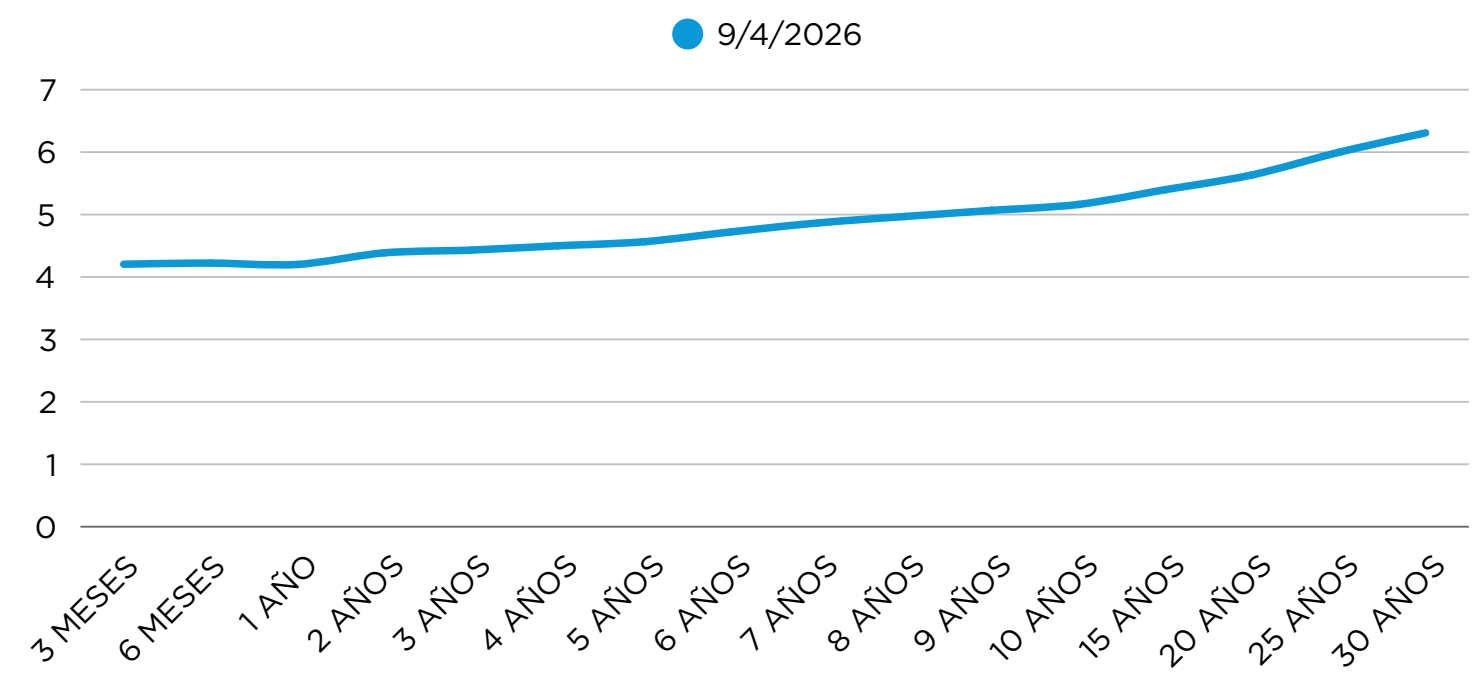
RESERVAS INTERNACIONALES

MILLONES DE US\$



CURVA DE RENDIMIENTOS

TÍTULOS SOBERANOS URUGUAYOS POR PLAZO EN AÑOS, US\$





 www.uruguayxxi.gub.uy

 info@uruguayxxi.gub.uy

 UruguayXXI

 UruguayXXI