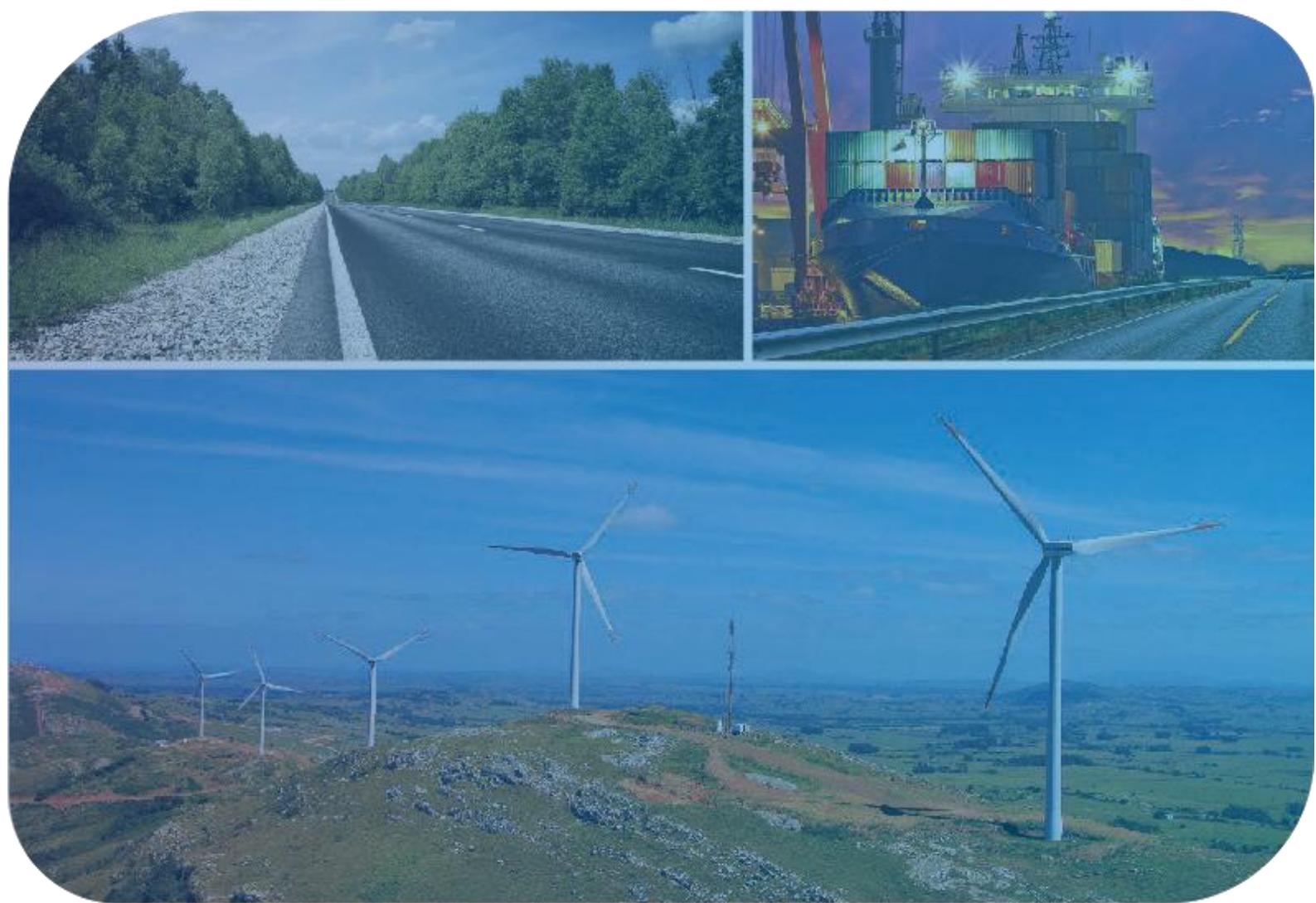


MONITOR DE INVERSIÓN EXTRANJERA

EN URUGUAY



Uruguay XXI

PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

NOVIEMBRE 2025

ÍNDICE DE CONTENIDO

MONITOR DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

- Inversión Extranjera Directa (2014 – Junio 2025)
- Inversión Extranjera Directa por modalidad (Millones de US\$)
- Posición de Inversión Extranjera Directa por origen (% total, 2024)
- Inversión Extranjera Directa por sector (2024)
- Proyectos promovidos por la COMAP -(Millones de US\$)
- Proyectos de capitales extranjeros promovidos por COMAP (2024) - Por Sector (Millones US\$)
- Proyectos de capitales extranjeros promovidos por COMAP 2024 - por origen (Millones US\$)
- Anuncios de Fusiones y Adquisiciones - Operaciones con empresas establecidas en Uruguay (2024 – Julio 2025)
- Anuncios de Proyectos Greenfield (Noviembre 2024- Noviembre 2025)
- Principales indicadores Macroeconómicos
- Formación bruta de capital fijo
- Principales Indicadores Financieros
- Calificación Crediticia
- Riesgo país (EmBi - pbs.)
- Tipo de cambio
- (\$ por US\$)
- (millones de US\$)
- Curva de rendimientos (títulos soberanos uruguayos por plazo en años, US\$)

MONITOR DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA (2001 - 2024)¹

	Promedio		2024	1er. Semestre 2025	
	2001-2011	2012-2023			
	Millones de US\$	1.212	1.504	-1.735	-369
% del PIB	4,5%	2,4%	-	-	-

Fuente: Banco Central del Uruguay

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA POR MODALIDAD (MILLONES DE US\$)²

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1er. Semestre 2025
Aportes	1.390	1.009	637	269	624	1.005	733	964	523	757	181
Reinversión	-1.250	-610	1.187	1.117	-619	-220	3.307	3.620	557	1.764	556
Préstamos	945	-2.220	-2.414	-1.397	1.988	46	-1.063	-1.198	1.204	-4.446	-1.106
IED direccional	1.085	-1.821	-590	-11	1.994	831	2.977	3.386	2.284	-1.925	-369

Fuente: Banco Central del Uruguay

¹ En 2017 el Banco Central del Uruguay adoptó la metodología del 6to Manual de Balanza de Pagos. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos. Los datos en base a esta nueva metodología están disponibles desde el año 2012. Se consideran solo las Participaciones del Capital.

² De acuerdo con el principio direccional la IED se separa en tres tipos de flujos distintos: **los aportes de capital**, que es el cambio (de un año al otro) en el valor total de las acciones de empresas en manos de extranjeros. Por otro lado, **la reinversión** refleja cuánto de los dividendos son reinvertidos y por lo tanto se quedan en el país. Cuando una empresa reinvierte sus dividendos, es equiparable a una inversión nueva, que genera un pasivo del país con el extranjero. Si la empresa decide reinvertir menos utilidades esta cifra va a disminuir. Cuando la utilidad es negativa se computa como reinversión negativa. En el caso de los **préstamos**, puede ser que la disminución se deba a reintegro de préstamos a sus casas matrices. Pero también pueden ser préstamos nuevos que realicen a sus empresas emparentadas en el exterior.

POSICIÓN DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA POR ORIGEN

(% TOTAL, 2024)³



Fuente: Banco Central del Uruguay

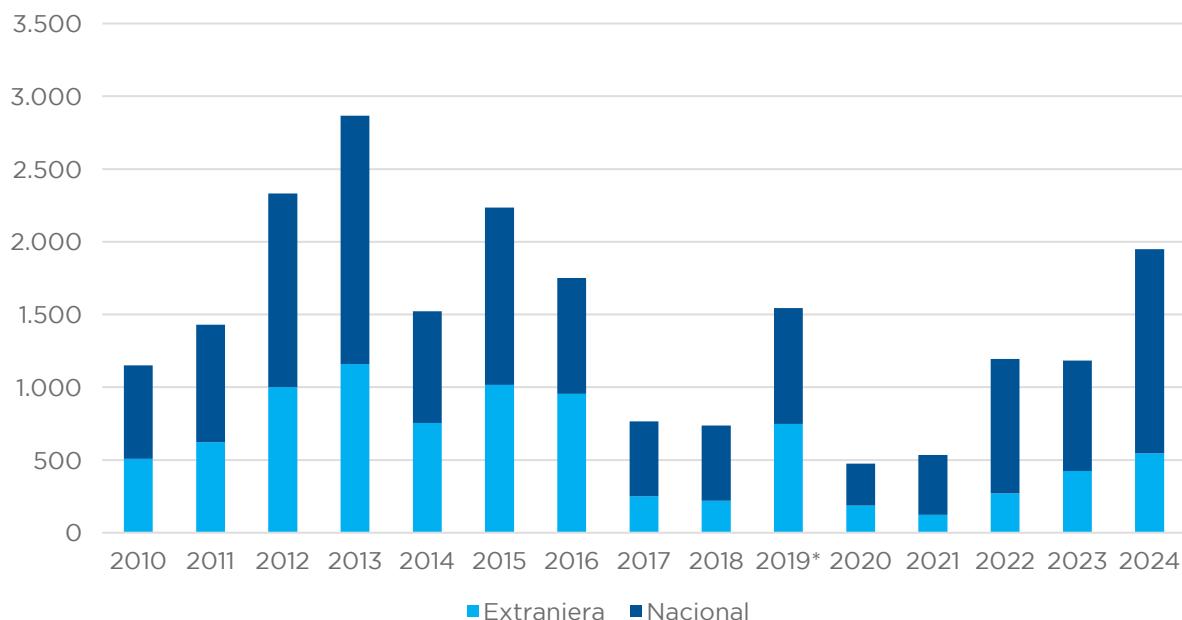
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA POR SECTOR⁴

Sector	2014-2024		2024	
	Millones de US\$	Part %	Millones de US\$	Part %
Industrias manufactureras	6.797	35%	398	16%
Financiero y seguros	5.982	31%	872	35%
Comercio	3.389	17%	-200	-8%
Actividades profesionales, científicas y técnicas	2.452	13%	847	34%
Sin Clasificar	369	2%	50	2%
Información y comunicaciones	291	1%	206	8%
Construcción	275	1%	-21	-1%
Transporte y almacenamiento	200	1%	-36	-1%
Electricidad	135	1%	-30	-1%
Servicios administrativos y de apoyo	68	0%	192	8%
Alojamiento	37	0%	-22	-1%
Actividades inmobiliarias	-146	-1%	16	1%
Agro	-399	-2%	249	10%
TOTAL	19.451	100%	2.522	100%

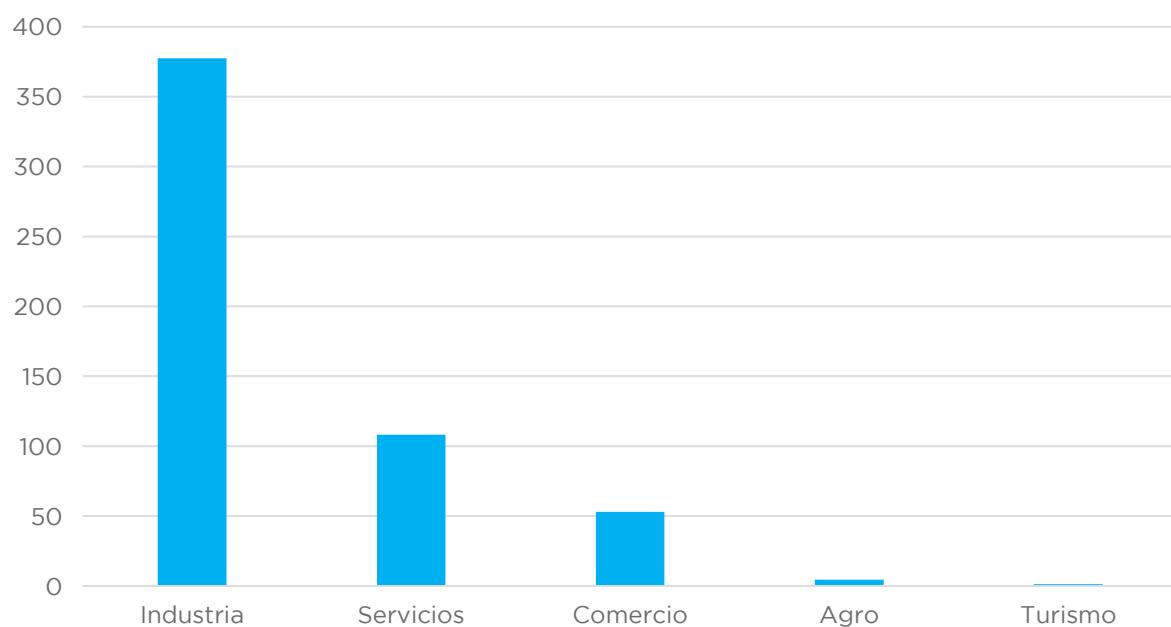
Fuente: Banco Central del Uruguay

³ Se consideran solo las Participaciones del Capital.

⁴ Se consideran Aportes y Reinversión, no se consideran Préstamos entre empresas emparentadas. El dato 2014 - 2024 corresponde a la suma de los flujos de todos los años. Incluye proyecto de inversión de la terminal de UPM en el puerto de Montevideo, por un monto de U\$S 484 millones.

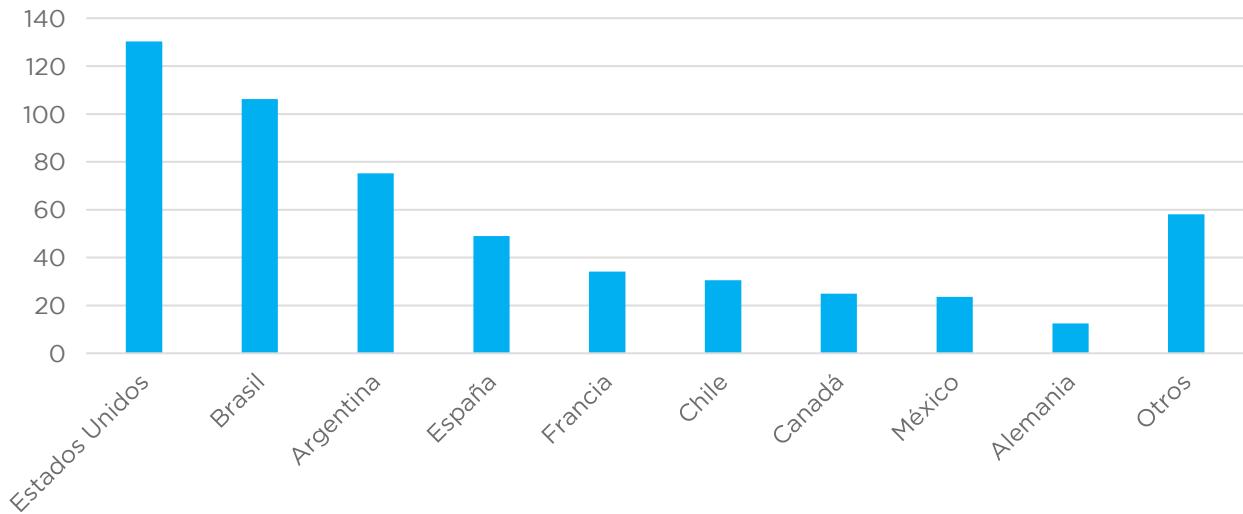
PROYECTOS PROMOVIDOS POR LA COMAP -(MILLONES DE US\$)⁵


Fuente: Uruguay XXI en base a COMAP

**PROYECTOS DE CAPITALES EXTRANJEROS PROMOVIDOS POR COMAP -
2024 - POR SECTOR (MILLONES US\$)**


Fuente: Uruguay XXI en base a COMAP

⁵ Nota: La Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones (COMAP) debe evaluar los proyectos de inversión presentados por inversores nacionales o extranjeras para obtener beneficios fiscales. Si éstos cumplen con los requisitos previstos por la normativa son recomendados para que el Poder Ejecutivo otorgue los beneficios correspondientes. Más información: <https://www.gub.uy/ministerio-economia-finanzas/Comap>

**PROYECTOS DE CAPITALES EXTRANJEROS PROMOVIDOS POR COMAP DE
2024 - POR ORIGEN (MILLONES US\$)**

Fuente: Uruguay XXI en base a COMAP

**ANUNCIOS DE FUSIONES Y ADQUISICIONES - OPERACIONES CON
EMPRESAS ESTABLECIDAS EN URUGUAY (2024 - JUL 2025)**

2024						
Fecha	Objetivo	Plataforma en Uruguay	Sector	Tipo de Acuerdo	Inversor	País(es) del Inversor
Adquisición						
ene-24	Nirea SA (Frigorífico San Jacinto)	Producción Industrial	Fabricación	Adquisición	Inversor Privado	Uruguay
feb-24	Pagnifique	Producción Industrial	Fabricación	Adquisición	Grupo Bimbo SAB de CV	México
feb-24	Octobot	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Adquisición	Sparq; Harvest Partners LP	Estados Unidos
mar-24	AREA OFF-1 block	Mercado Interno	Administración Pública	Adquisición	Chevron Corp	Estados Unidos
mar-24	Axamer LLC (Habitue)	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Adquisición	Directo Group	México
abr-24	OlaCar	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Adquisición	Taca SpA (Lolocar)	Chile
may-24	Inswitch	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Adquisición	Transnetwork	Estados Unidos
may-24	Plantación forestal	Producción agro y otros	Agricultura, silvicultura, pesca y caza	Adquisición	OJI HOLDINGS	Japón
may-24	Laboratorios Dispert SA	Mercado Interno	Atención médica y asistencia social	Adquisición	Mega Labs SA (Megalabs)	Alemania
may-24	Flokzu	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Adquisición	Hyperclear Global Investments	Mauricio
may-24	LEBU SRL (IPB Semillas)	Producción agro y otros	Agricultura, silvicultura, pesca y caza	Adquisición	Nufarm Ltd	Australia
sep-24	Adecco Uruguay SA	Hub Comercio y Servicios	Servicios profesionales, científicos y técnicos	Adquisición	SGF GLOBAL INC	Estados Unidos
sep-24	FARMACIA PASTEUR SRL	Mercado Interno	Comercio al por menor	Adquisición	COBOE SA (FARMASHOP)	Chile
oct-24	Asanavil	Hub Logística	Transporte y almacenamiento	Adquisición	Ebara	Japón
oct-24	COT	Hub Logística	Transporte y almacenamiento	Adquisición	Colonia Express	Argentina
oct-24	Mar Austral SRL	Mercado Interno	Comercio al por mayor	Adquisición	Frigorífico Modelo SA (Frimosa)	Uruguay
oct-24	COLOUR STUDIO	Hub Comercio y Servicios	Servicios profesionales, científicos y técnicos	Adquisición	GRUP MEDIAPRO SL	España
oct-24	Compañía Oriental De Transporte SA	Hub Logística	Transporte y almacenamiento	Adquisición	Colonia Express	Argentina
dic-24	Crufi SA	Producción Industrial	Fabricación	Adquisición	Froneri International Ltd	Reino Unido
dic-24	Compra de instalación de granos	Producción agro y otros	Agricultura, silvicultura, pesca y caza	Adquisición	Louis Dreyfus Company BV	Francia; Holanda
dic-24	Cerro Grande; Peralta I/II	Mercado Interno	Administración Pública	Adquisición	Pluspetrol SA	Argentina

	Parques éolicos					
dic-24	Corporacion de Inversiones Uruguay Sociedad de Bolsa SA (CIU)	Hub Comercio y Servicios	Finanzas y Seguros	Adquisición	Balanz Capital SA	Argentina
dic-24	Red Visual SA (Plexo)	Hub Comercio y Servicios	Finanzas y Seguros	Adquisición	Itau Unibanco Holding SA	Brasil
Participación Minoritaria						
dic-24	Kintena SA (Spotter)	Hub Comercio y Servicios	Servicios profesionales, científicos y técnicos	Participación Minoritaria	Zorcal Inversiones Tecnologicas SA	Uruguay
Ronda de Capitalización						
ene-24	ROU PARTNERS	Hub Comercio y Servicios	Finanzas y Seguros	Ronda de Capitalización	Privados	Estados Unidos
ene-24	Qualia Fintech SRL (Prometeo)	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Ronda de Capitalización	PayPal Ventures; PayPal Holdings Inc; Samsung Next LLC; Samsung Group; Cometa; Antler Elevate; DN Capital; Magma Partners	Estados Unidos; Corea del Sur; México; Singapur; Chile
mar-24	Nanogrow Biotech	Hub Comercio y Servicios	Servicios profesionales, científicos y técnicos	Ronda de Capitalización	GRIDX; Atgen SRL; Angel investors	Argentina; Uruguay
abr-24	ORDEREAT	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Ronda de Capitalización	Mr Pink; Inversores Privados DGF	Argentina; Uruguay
abr-24	Data4Sales Inc	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Ronda de Capitalización	Investimentos Holding SA; IC Ventures; Inversores Privados	Brasil; Uruguay
sep-24	Xeptiva Therapeutics LLC	Mercado Internacional	Comercio al por menor	Ronda de Capitalización	Inversores Privados; Fen Ventures; ZentyneL Frontier Investments; iThink VC; NDLATAM; Benten Biotech SRL	Chile; Paraguay; Uruguay
dic-24	Eywa	Hub Comercio y Servicios	Servicios profesionales, científicos y técnicos	Ronda de Capitalización	UIH, Ganesha Labs	Uruguay
2025						
Fecha	Objetivo	Plataforma en Uruguay	Sector	Tipo de Acuerdo	Inversor	País(es) del Inversor
feb-25	Cablex SA	Mercado Internacional	Comercio al por mayor	Adquisición	Serviam SA; Ventus Ingeniería SA	Uruguay
feb-25	Granja Pocha SA	Producción Industrial	Fabricación	Adquisición	Groupe Lactalis SA	Francia
mar-25	Vopero Inc	Mercado Internacional	Comercio al por menor	Adquisición	Cencosud SA	Chile

abr-25	Línea de Transmisión eléctrica	Mercado Interno	Administración Pública	Adquisición	Atlantica Sustainable Infrastructure PLC Atlantica Infraestructura Sostenible SLU; Atlantica Sustainable Infrastructure PLC	Reino Unido
abr-25	Difebal SA	Hub Comercio y Servicios	Servicios profesionales, científicos y técnicos	Adquisición	Atlantica Infraestructura Sostenible SLU; Atlantica Sustainable Infrastructure PLC	España; Reino Unido
may-25	Telefonica Moviles Del Uruguay SA	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Adquisición	Millicom International Cellular SA	Luxemburgo
may-25	Manatil SA	Hub Logística	Transporte y almacenamiento	Adquisición	Grupo SADA	Brasil
Participación Minoritaria						
mar-25	Arkano Software	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Participación Minoritaria	Zorcal Inversiones Tecnologicas SA	Uruguay
Ronda de Capitalización						
ene-25	Flipzen	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Ronda de Capitalización	Angel investors; Tantauco Ventures; Nido Ventures; Worthit; iThink VC; Agencia Nacional de Investigacion e Innovacion (ANII)	Chile; México; Perú; Paraguay; Uruguay
mar-25	SUA	Hub Logística	Transporte y almacenamiento	Ronda de Capitalización	Inversor Privado	Arabia Saudita
mar-25	Ahorra fácil	Hub Comercio y Servicios	Finanzas y Seguros	Ronda de Capitalización	UIH, Inversor Privado	Uruguay
mar-25	TELL	Hub Comercio y Servicios	Servicios profesionales, científicos y técnicos	Ronda de Capitalización	UIH, Ganesha Labs	Uruguay
mar-25	Strike Security LLC	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Ronda de Capitalización	Galicia Ventures; Greyhound Capital; Fintech Collective; Inversores Privados	Argentina; Reino Unido; Estados Unidos
abr-25	Foliume SAS	Hub Comercio y Servicios	Finanzas y Seguros	Ronda de Capitalización	Pitchdrive; Iope Ventures	Bélgica; España
abr-25	Zapia AI	Hub Comercio y Servicios	Tecnológicas	Ronda de Capitalización	Endeavor Catalyst; Prosus Ventures	Estados Unidos; Holanda

Fuente: EMIS. Se presentan los anuncios de las Fusiones y Adquisiciones (M&A por sus siglas en inglés) registradas con empresas establecidas en Uruguay.

ANUNCIOS DE PROYECTOS GREENFIELD (NOV 2024- NOV 2025)

Fecha	Inversor	Website	Origen	Sector
set-25	Adidas	www.adidas.com	Alemania	Transporte y Almacenamiento
Ago-25	Pacific International Lines	www.pilship.com	Singapur	Software y Servicios de TI
May-25	Sycomp Technologies	sycomp.com/	Estados Unidos	Software y Servicios de TI
May-25	Foliume	www.foliume.com/	España	Software y Servicios de TI
Abr-25	Infogain	www.infogain.com	Estados Unidos	Software y Servicios de TI
Abr-25	Confitech	www.confitechsol.com	India	Máquinas y Equipos de Oficina
Abr-25	netuniverse	netuniversecorp.com	Estados Unidos	Servicios Empresariales
Mar-25	CREACTIVE HUB	creativehub.com	Argentina	Software y Servicios de TI
Mar-25	Getnet	www.santander.com	España	Software y Servicios de TI
Mar-25	World Travel, Inc.	www.worldtravelinc.com	Estados Unidos	Servicios Financieros
Mar-25	Soto Trading Chile		Chile	Software y Servicios de TI
Mar-25	Volto Consulting LMA	voltoconsulting.com	Estados Unidos	Transporte y Almacenamiento
Feb-25	Shipping & Consulting	www.lmashipping.com.br/en/home/	Brasil	Servicios Financieros
Feb-25	Tradeview	www.tvmarkets.com/en	Islas Caimán	Transporte y Almacenamiento
Nov-24	Emergent Cold Latin America	onelineage.com/	Estados Unidos	Transporte y Almacenamiento

Fuente: Uruguay XXI⁶.

⁶Fuente. La fuente utilizada es FDI Markets de Financial Times, que recopila los proyectos greenfield basándose principalmente en los anuncios de inversión publicados en prensa. Cabe destacar que los proyectos de empresas medianas y pequeñas, así como los proyectos en regiones con menor cobertura por parte de los principales medios de comunicación, tienen menos probabilidades de ser incluidos. También vale mencionar que el progreso de los proyectos anunciados no siempre se actualiza, por lo que algunos proyectos permanecen en la base de datos incluso después de ser cancelados. Otro problema de utilizar el historial de proyectos para inferir el estado actual de las inversiones es que incluso entre los que realmente se concretaron hay algunos que fueron vendidos por las empresas después de algún tiempo.

PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS⁷

Indicadores	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
PBI (Var % Anual)	0,93%	-7,36%	5,84%	4,49%	0,74%	3,1%	1,9%
PBI (Millones US\$)	62.166	53.505	60.709	70.672	77.885	80.931	81.531
Población (Millones personas)	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44
PBI per Cápita (US\$)	18.095	15.562	17.643	20.522	22.641	23.526	23.701
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	8,9%	10,4%	9,3%	7,9%	8,3%	8,2%	8,0%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	35,3	42,1	43,6	41,1	38,8	40,2	42,4
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	14,7%	19,2%	3,6%	-5,6%	-5,6%	3,6%	5,4%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	8,8%	9,4%	8,0%	8,3%	5,1%	5,5%	4,2%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	17.389	14.076	19.991	23.560	21.946	23.329	23.821
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	13.610	11.598	15.448	19.639	19.259	19.117	19.720
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	3.779	2.477	4.543	3.921	2.687	4.212	4.101
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	6,1%	4,6%	7,5%	5,5%	3,4%	5,2%	5,0%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-4,4%	-5,8%	-4,1%	-3,4%	-3,2%	-3,4%	-
Formación bruta de capital (% del PBI)	14,1%	16,2%	18,2%	18,7%	17,5%	15,6%	-
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	59,9%	74,6%	69,8%	67,6%	68,6%	67,5%	-
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	1.994	831	2.977	3.386	2.284	-1.735	-
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	3,2%	1,6%	4,9%	4,8%	2,9%	-2,1%	-

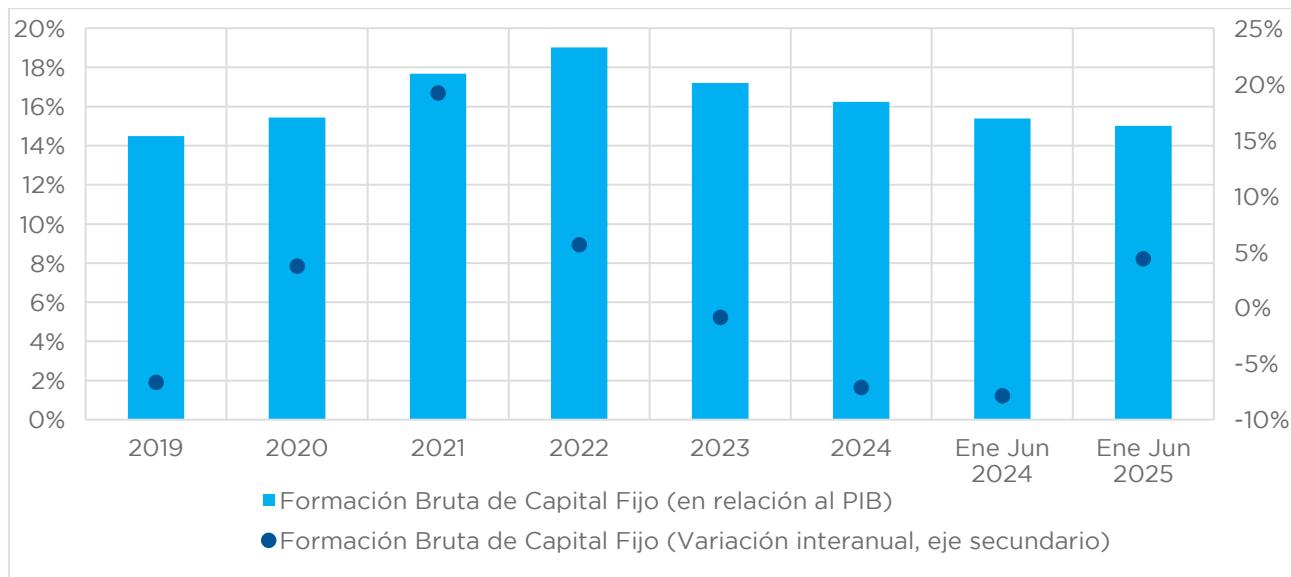
⁷ * Datos proyectados en rojo.

Fuentes: Los datos referidos al PIB, comercio exterior, IED, tipo de cambio, reservas Internacionales y deuda externa provienen del BCU; las tasas de crecimiento de la población, alfabetismo, desempleo e inflación provienen del Instituto Nacional de Estadísticas. Datos estimados para 2021 basados en encuestas de expectativas económicas y de inflación de BCU y proyecciones de Exante. Los datos de resultado fiscal provienen del Ministerio de Economía y Finanzas, desde 2018 las cifras están ajustadas por efecto Ley N°19590 (cincuentones).

** En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y re-exportaciones y están disponibles desde el año 2012.

*** En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.

FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO



Fuente: Banco Central del Uruguay

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores Trimestrales	30/3/2024	30/6/2024	30/9/2024	30/12/2024	30/3/2025	30/6/2025	30/9/2025
Tipo de cambio (Pesos por US\$)	37,86	40,03	41,88	43,90	42,23	39,55	39,85
Reservas (millones de dólares)	16.707	18.111	18.840	17.411	18.886	18.157	18.521
Riesgo País (EMBI pbs.)	82,05	79,82	89,77	86,66	101,60	86,15	69,62
Tasa de Política Monetaria	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
Tasa de interés Activas (US\$, mensual)	6%	6%	6%	6%	6%	5%	5%
Tasa de interés Pasivas (US\$ mensual)	3%	4%	3%	3%	3%	5%	5%

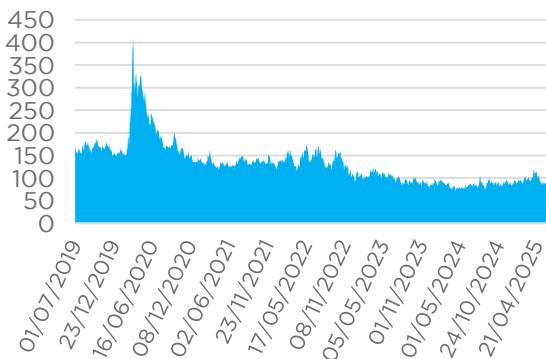
Fuente: BCU, INE, MEF, JP Morgan.

CALIFICACIÓN CREDITICIA

Agencia	Moneda extranjera / Largo Plazo	Moneda Local / Largo Plazo	Perspectiva	Última Actualización de la Calificación
R&I	BBB+	-	Estable	Ene-25
Fitch Ratings	BBB	BBB	Estable	Set-25
S&P	BBB+	BBB+	Estable	Nov-24
DBRS	BBB	BBB	Estable	Nov-24
Moody's	Baa1	Baa1	Estable	Mar-24
HR Ratings	A-	A-	Estable	Jun-24
JCR Agency	A-	A	Estable	Mar-24

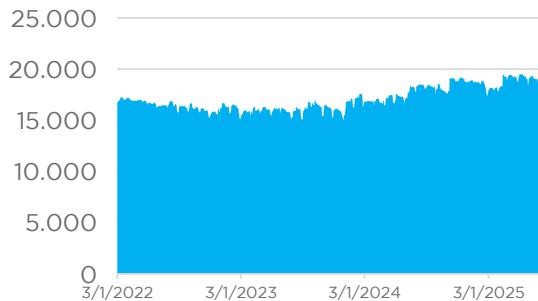
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)

RIESGO PAÍS (EMBI - PBS.)



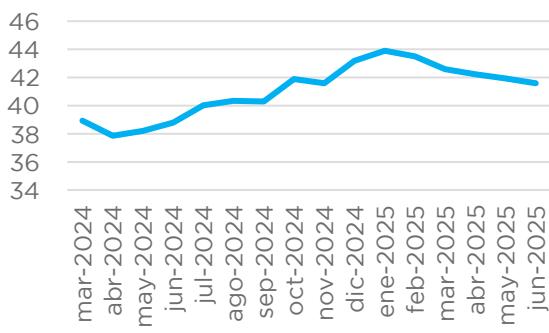
Fuente: JP Morgan

RESERVAS INTERNACIONALES (MILLONES DE US\$)



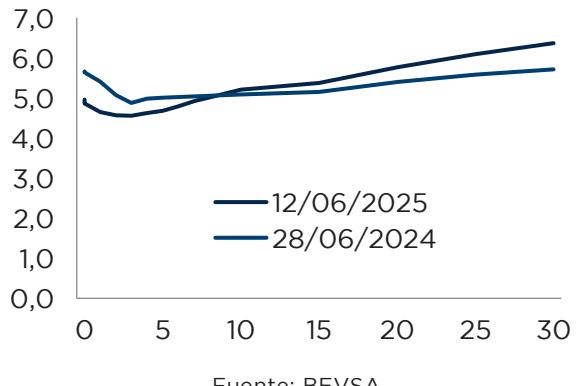
Fuente: Banco Central del Uruguay

TIPO DE CAMBIO (\$ POR US\$)



Fuente: Banco Central del Uruguay

CURVA DE RENDIMIENTOS (TÍTULOS SOBERANOS URUGUAYOS POR PLAZO EN AÑOS, US\$)



Fuente: BEVSA



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

- 🌐 www.uruguayxxi.gub.uy
- ✉ info@uruguayxxi.gub.uy
- 𝕏 UruguayXXI
- ㏌ UruguayXXI