



**BUSINESS &
INNOVATION HUB
#1 IN LATAM**

**MINIMIZACIÓN DE RIESGOS
MÁXIMA EFICIENCIA REGIONAL**



BUSINESS & INNOVATION HUB #1 IN LATAM

Producción sostenible

AGRONEGOCIOS Y ALIMENTOS

RENOVABLES

MANUFACTURA

TURISMO Y REAL ESTATE

Comercio & Servicios globales

DISTRIBUCIÓN REGIONAL

HQ - SSC - TRADING

FINANCIEROS - TI - BIO

SERVICIOS CREATIVOS

Infraestructura

Exportaciones de Uruguay

Agronegocios y alimentos

Carne bovina, Ganado,
Lácteos, Pescado | Celulosa,
Madera, Papel | Cereales,
Oleaginosas, Frutas y otros,
Otros Alimentos y Bebidas |
Lana, Cuero, Textil.

52%

11%

Otras manufacturas
y otros servicios

11%

26%

Turismo

Servicios Globales

Trading | Empresariales
TICs | Financieros
Creativos | I+D



Combinación única de atributos

Confiabilidad y certezas

- Estabilidad - Transparencia
- Sustentabilidad - ESG
- Infraestructura de clase mundial

Facilidad para hacer negocios

- Acceso a mercados y clientes
- Libertad financiera e incentivos
- Ecosistema de innovación

Talento y calidad de vida

- Multilingüe - Flexible - Creativo
- Pacífico - Diverso - Seguro

Operaciones de Hub en Uruguay



AMÉRICA DEL NORTE



EUROPA



AMÉRICA LATINA



ASIA

¿Por qué Uruguay?



Uruguay



Estable Seguro Sustentable

Confiabilidad

Uruguay en América Latina

#1

Democracia

(Economist Intelligence Unit, 2025)



Estado de derecho

World Justice Project, 2025)



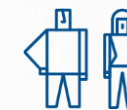
Baja Corrupción

(Transparencia Internacional, 2025)



Protección social

(ILO / ILOSTAT)



Libertades Civiles

(Freedom House, 2026)



Gobierno Electrónico

(Naciones Unidas, 2024)



Uruguay y Europa

Índice de Democracia

Noruega
Dinamarca
Islandia
Finlandia
Suecia
Irlanda
Suiza
Luxemburgo
Países Bajos

Uruguay

#10



Alemania
Austria
Reino Unido
Portugal
España
República Checa
Estonia
Grecia
Francia
Malta
Eslovenia
Bélgica

(Fuente: Economist Intelligence Unit)

Estado de Derecho

Dinamarca
Noruega
Finlandia
Suecia
Alemania
Luxemburgo
Irlanda
Países Bajos
Estonia
Austria
Reino Unido
Bélgica
Lituania
República Checa
Letonia

Uruguay

#12



Francia
España
Eslovenia
Portugal
Chipre
Malta

(Fuente: World Justice Project)

Baja Corrupción

Dinamarca
Finlandia
Noruega
Suecia
Suiza
Luxemburgo
Países Bajos
Alemania
Islandia
Estonia
Irlanda

Uruguay

#8



Reino Unido
Austria
Bélgica
Francia
Lituania
Letonia
Eslovenia
Portugal
Chipre
España

(Fuente: Transparencia internacional)

Libertades Civiles

Finlandia
Noruega
Suecia
Irlanda

Uruguay

#4

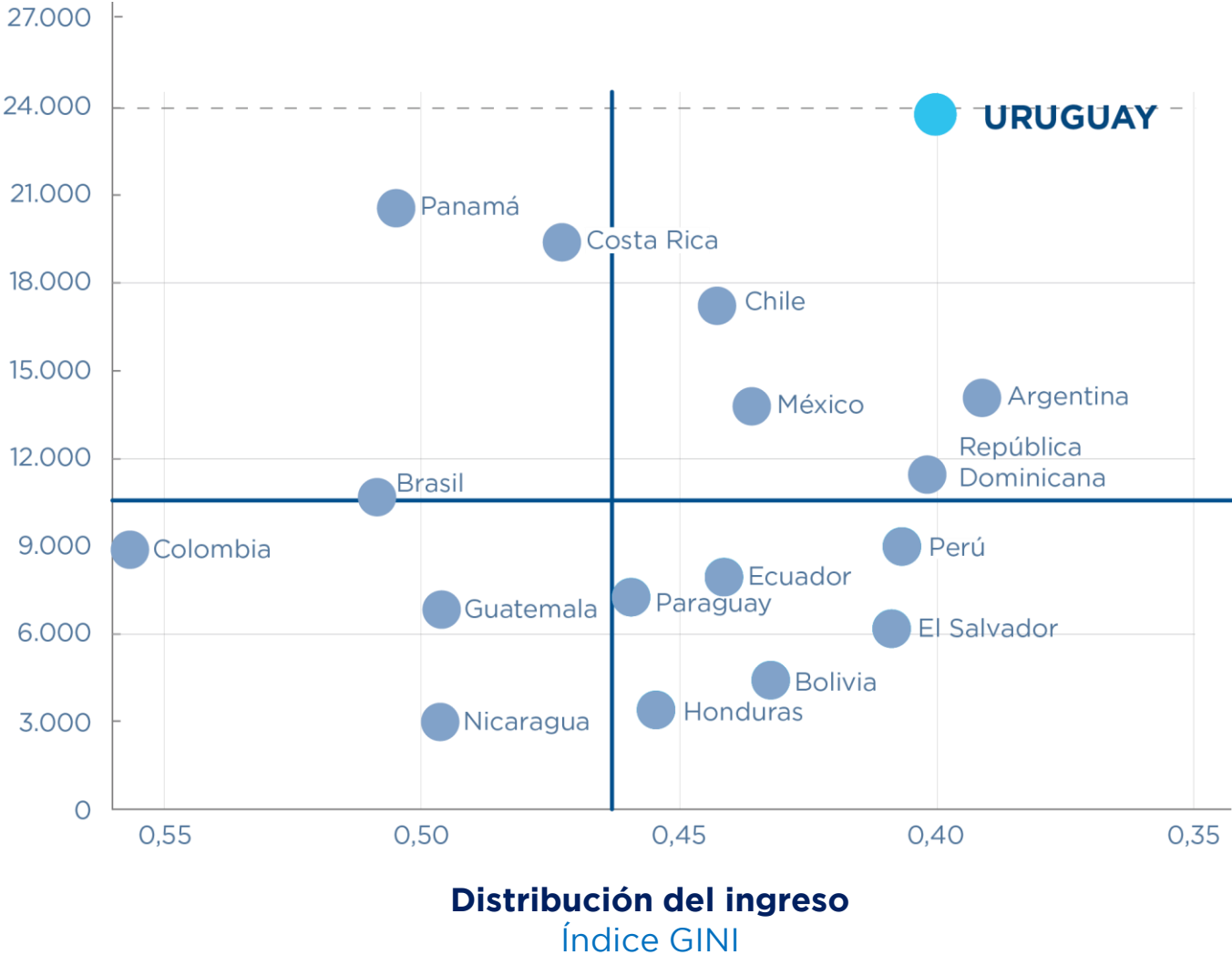


Dinamarca
Luxemburgo
Países Bajos
San Marino
Eslovenia
Estonia
Portugal
Suiza
Bélgica
República Checa
Alemania
Islandia
Austria
Andorra
Reino Unido
España
Chipre

(Fuente: Freedom House)

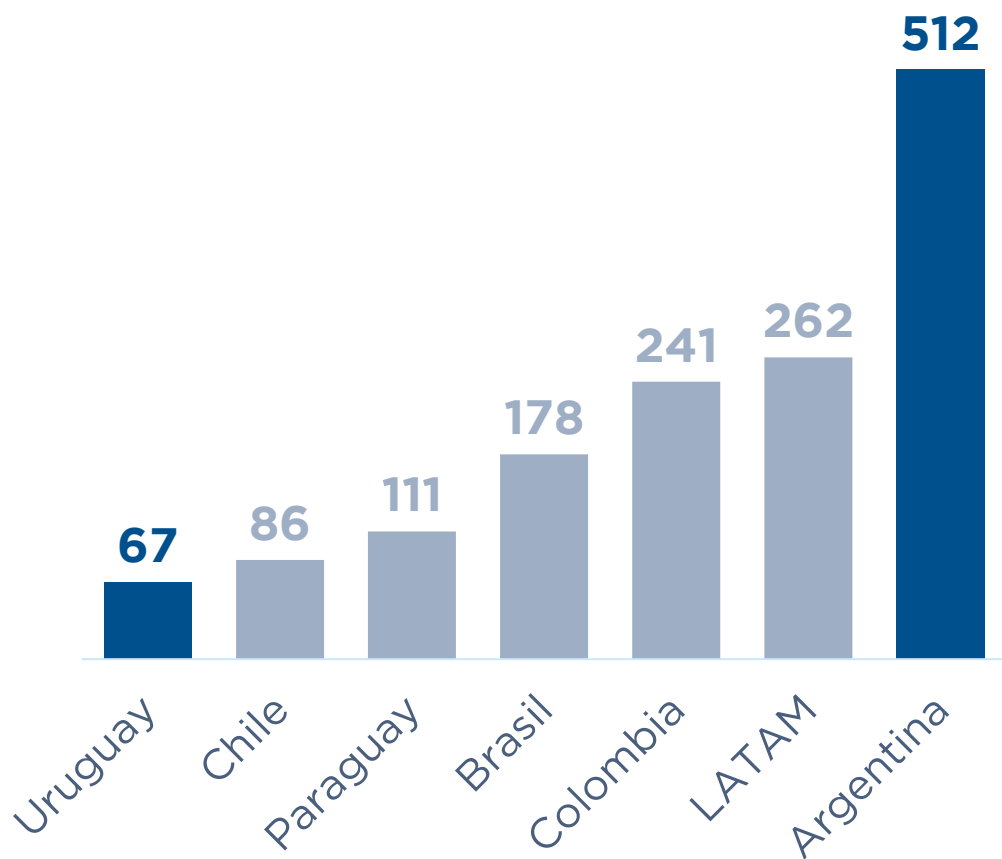
Crecimiento con equidad

Ingreso per Cápita
USD



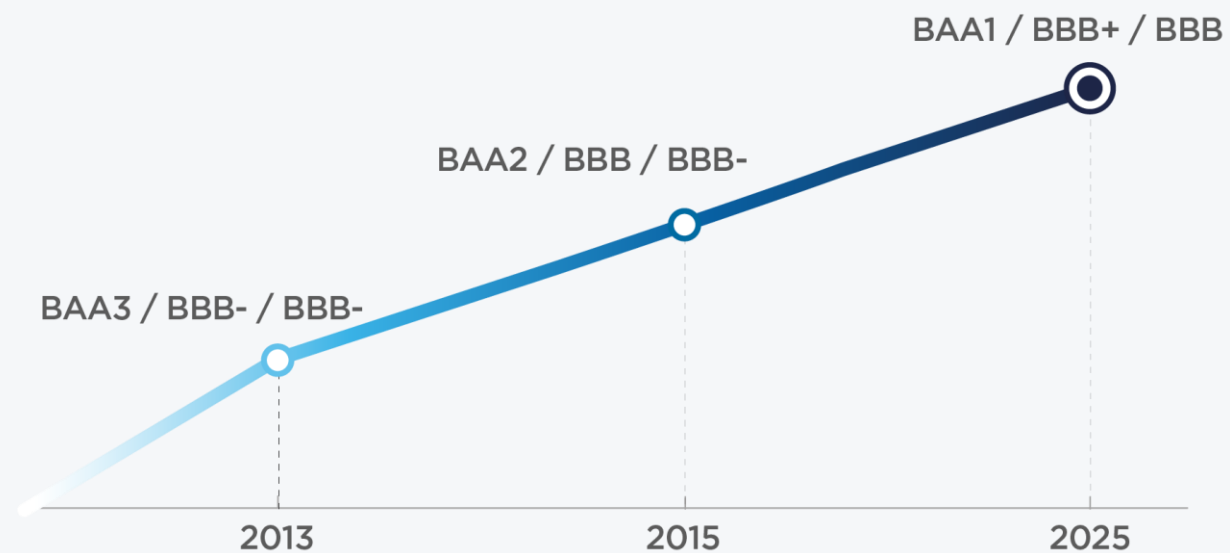
Fuente: Uruguay XXI en base a WEO - FMI (Julio 2025) y CEPAL (2022).

El menor riesgo país de la región



(Mayo 2026)

13 años con grado inversor



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas de Uruguay, J.P. Morgan Chase (Setiembre 2025).

MOODY'S

STANDARD
& POOR'S
The McGraw-Hill Companies

FitchRatings

A la vanguardia de la sostenibilidad

99% Renovables

Hidráulica **46%**

Fotovoltaica **3%**

Eólica **34%**

Térmica **1%**

Biomasa **13%**

Fuente: UTE – 2024 - 2025

Bono verde vinculado a KPI

Conservación de bosque nativo | Control de emisiones

Facilidad para hacer negocios





Uruguay



Acuerdos

Ubicación

Conectividad

Acceso clientes

Optimización regional

Previsibilidad y eficiencia

- Transporte marítimo y huella de carbono
- Stocks de seguridad
- Plazos de entrega y personalización al cliente

Diferir pago de aranceles y ventajas fiscales

Servicios logísticos de primer nivel



Zona horaria intermedia



Nueva York
GMT -4



Uruguay
GMT -3



Londres
GMT +1

Acuerdos comerciales

- Mercosur / UE
- México / Chile
- Singapur / EFTA

Red de acuerdos para evitar doble tributación

Líder en Telecomunicaciones en Sudamérica

#1

**Penetración de internet -
banda ancha fija**

(Unión Internacional de
Telecomunicaciones, 2024)



Adopción de IA

(Microsoft AI Diffusion Report,
2026)



**% de hogares conectados
por fibra óptica**



**% de compañías conectadas
por fibra óptica**



Miembro de Digital Nations

(Freedom House, 2024)



**Índice de Desarrollo de
Gobierno Electrónico**

(Naciones Unidas, 2024)





Calificado | Competitivo | Multilingue

Inclusión digital



Único país en el mundo en implementar de manera completa el programa **One Laptop Per Child (Ceibal)**

Fonte: ETI 2019.

Talento multilingüe



Inglés

Portugué
s

Población general

56%

30%

Estudiantes y graduados técnicos universitarios

82%

43%

Talento

Apoyo para empresas extranjeras



Formación

**finishing
schools**

Expatriados



Live in
Uruguay



**fast
track**

Reclutamiento



Ley de Promoción
de empleo



Ley de Atracción
de Talento

Talento

Ecosistema de Innovación

Software

#1 Exportación per cápita Sudamérica

50% exportaciones

70% EEUU

Biotecnología

+ 60% startups

+300 grupos i+d





Uruguay



Agradable | Abierto | Seguro

Calidad de vida

#1 Calidad de vida en América Latina

Montevideo (Mercer, 2024 – Numbeo, 2026)



Salud



Educación

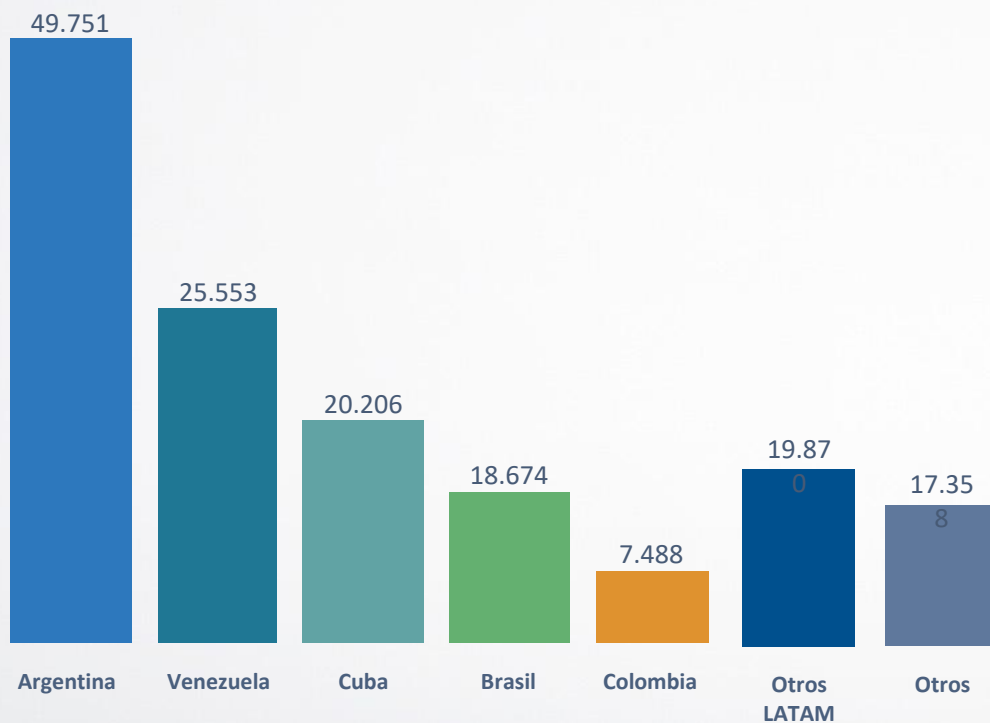


Commuting



Recreación

Atracción y retención de talento



x2 Flujo migratorio últimos diez años

53% Cursaron estudios terciarios



Tributación de rentas de capital

TAX HOLIDAY

➤ **Por 10 años → IRPF 0%**

REQUISITOS

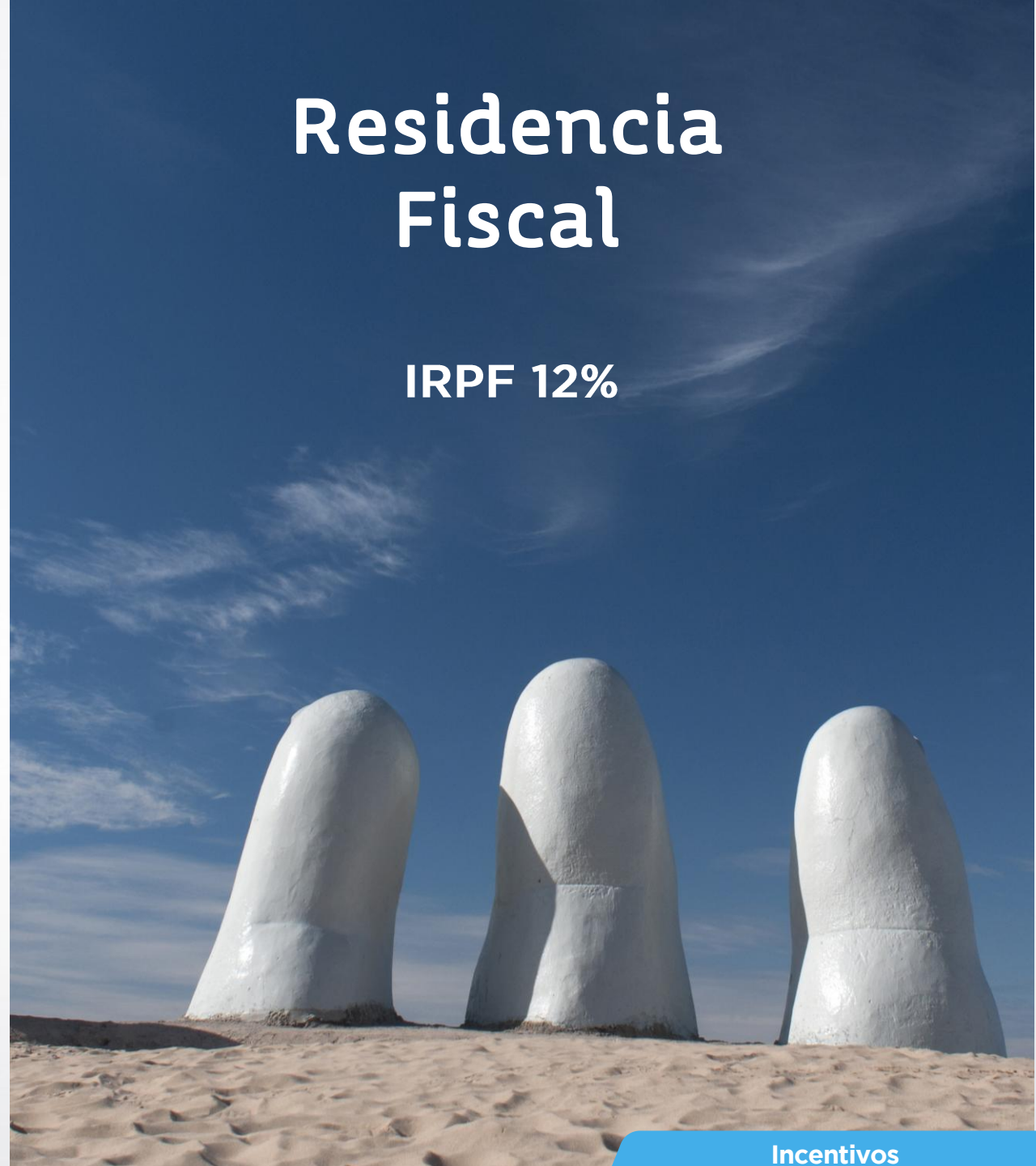
- **Permanecer** más de 183 días por año
- **Inversiones en Inmuebles** > USD 2 MM
- **Fondos de inversión, proyectos productivos, investigación o innovación** aprox. USD 100K por año

➤ **Luego:**

- ✓ **IRPF 12%** (8% si es vía retención)
- ✓ **IRPF al 50%** (nuevas inversiones)
- ✓ **IRPF fijo anual**

Residencia Fiscal

IRPF 12%





Uruguay

Beneficios fiscales excepcionales

Incentivos

Hasta 100% de EXONERACIÓN en RENTA e IMPORTACIONES

HUB DE PRODUCCIÓN SUSTENTABLE	HUB DE COMERCIO Y SERVICIOS GLOBALES	
Agronegocios y Alimentos – Químicos – Farma – Renovables – Manufactura avanzada	Distribución regional	HQ - Trading - CSC - Financiero - TI - BIO - Datacenters
<p>ADMISIÓN TEMPORARIA IVA e impuestos aduaneros exentos</p> <p>REINTEGRO A LAS EXPORTACIONES 3 - 6% del valor FOB</p>	<p>PUERTOS Y AEROPUERTOS LIBRES Impuesto a la renta 0% e impuesto aduaneros</p>	<p>LEY DE SOFTWARE Impuesto a la renta 0%</p> <p>TRADING Impuesto a la renta 0,75%</p>
<p>LEY DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES – LEY DE PARQUES CIENTÍFICOS E INDUSTRIALES Exención de hasta el 100% de la inversión en futuros pagos de Renta</p>		
<p>LEY DE ZONAS FRANCAS 0% Impuesto a la renta e Impuestos aduaneros · Renta personal para expatriados del 12%</p>		

Oportunidades de negocio e industrias clave

PRODUCCIÓN SUSTENTABLE	COMERCIO & SERVICIOS GLOBALES	
Agronegocios y Alimentos – Químicos – Farma – Renovables – Manufactura avanzada	Distribución regional	HQ - Trading - CSC - Financiero - TI - BIO - Datacenters



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

Apoyamos al inversor extranjero en todas las etapas



Prospección



Landing



Postinversión



**Agronegocios
y Alimentos**



**Comercio y
Servicios
globales**



**Tecnología y
Fondos de
inversión**



**Ciencias de
la vida**



**Industria y
Energías**



Portfolio



**BUSINESS &
INNOVATION HUB**
#1 IN LATAM

¡Vení, conocé e invertí!

**Confiabilidad
y certezas**

**Facilidad para
hacer negocios**

**Talento y
calidad de vida**



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS