

INFORME **WEALTH MANAGEMENT** EN URUGUAY



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS



2026

ÍNDICE DE CONTENIDO

¿POR QUÉ URUGUAY PARA LOS SERVICIOS DE WEALTH MANAGEMENT?	2
1. CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR.....	4
1.1 ASESORES DE INVERSIÓN Y GESTORES DE PATRIMONIO.....	4
1.2 SERVICIOS	6
1.3 PRODUCTOS.....	7
2. CLIENTES.....	9
2.1 ORÍGENES.....	9
2.2 NÚMERO DE CLIENTES Y MONTOS GESTIONADOS	10
3. ACTORES COMPLEMENTARIOS DEL ECOSISTEMA.....	11
3.1 ESTUDIOS JURÍDICOS, CONTADORES Y CONSULTORES	11
3.2 FIDUCIARIAS FINANCIERAS Y TRUST COMPANIES	11
3.3 SEGUROS PATRIMONIALES Y DE VIDA	12
3.4 ZONAS FRANCAS	12
3.5 TALENTO, FORMACIÓN Y CERTIFICACIÓN PROFESIONAL.....	14
4. CASOS MÁS RELEVANTES	16
5. INSTITUCIONALIDAD	19
URUGUAY EN CIFRAS.....	21

¿POR QUÉ URUGUAY PARA LOS SERVICIOS DE WEALTH MANAGEMENT?

176

empresas registradas con licencias

88.000

clientes aprox. · 58% no residentes

47.000

US\$ millones gestionados · 89% de no residentes

Uruguay se ha consolidado como un hub regional para proveedores de servicios de asesoramiento y gestión de portafolios. En 2025 había registradas 176 empresas con licencias, incluyendo marcas reconocidas. Desde Uruguay atienden una cartera de aproximadamente 88.000 clientes (58% no residentes, principalmente argentinos, pero también brasileños y de otros orígenes), gestionando más de US\$ 47.000 millones (89% de no residentes).

02 Estabilidad

#1

en Latinoamérica en democracia, Estado de derecho, baja corrupción y transparencia

Uruguay es reconocido por su estabilidad política, social y macroeconómica, que lo convierten en uno de los países más seguros para hacer negocios. Se encuentra sistemáticamente en el primer lugar en Latinoamérica en los índices internacionales respecto a democracia, Estado de derecho, baja corrupción y transparencia.

04 Regulación y supervisión

BCU

regulación en línea con normas internacionales y principios de la OCDE

Alta reputación internacional del Banco Central del Uruguay (BCU), órgano regulador y supervisor de las actividades de asesoramiento financiero y demás servicios financieros. La regulación en Uruguay, en línea con las normas internacionales y los principios de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), está focalizada en la prevención de lavado de activos o financiamiento del terrorismo y en la calificación técnica de asesores financieros. Los agentes que se establecen en Uruguay y acceden al registro del BCU, obtienen un mayor reconocimiento tanto por parte de custodios como de clientes.

03 Clima de inversiones

84%

de las empresas extranjeras, satisfechas o muy satisfechas

Excelente clima de inversiones. Con base en la última encuesta realizada a inversores extranjeros, el 84% de las empresas extranjeras están satisfechas o muy satisfechas con Uruguay como país para desarrollar sus negocios.

05 Libre movilidad de capitales

- ✓ Igualdad de trato local / extranjero
- ✓ Sin controles de cambio
- ✓ Repatriación de capital sin restricciones

En Uruguay se garantiza la igualdad de trato a inversores locales y extranjeros. No hay restricciones para la repatriación de capital ni controles de cambio. Otro atributo que facilita los negocios es la facilidad en el mercado cambiario, ya que existe libre acceso y disponibilidad de monedas extranjeras.

06 La banca privada internacional apuesta por Uruguay

Bancos internacionales de primer nivel expanden su operación de banca privada desde Uruguay. En los últimos dos años, BBVA, Santander e Itaú reforzaron su apuesta por el país: BBVA instaló una unidad de Global Wealth en 2025 y evalúa convertir a Uruguay en su cuarto centro internacional de banca privada (junto con Nueva York, Zúrich y Madrid); Santander amplió su presencia con un segundo centro de banca privada en Punta del Este; e Itaú lanzó en julio de 2026 su propuesta "Itaú Private Bank" para clientes con inversiones desde US\$ 2 millones. La convergencia de estos tres movimientos, en un lapso tan corto, es una señal de confianza adicional sobre la plaza, en línea con el crecimiento de gestión discrecional y atención a grupos familiares que también reflejan los datos del sector.

07 Incentivos fiscales: zonas francas

100% exoneración de impuestos

68% opera en zona franca

12% IRPF para extranjeros en ZF

Incentivos fiscales como la Ley de Zonas Francas que exonera a los asesores y gestores del 100% de los impuestos, con excepción de aportes a la seguridad social. El 68% de los asesores y gestores de portafolios operan dentro de zonas francas. Los extranjeros que trabajan en una zona franca pueden permanecer en el régimen de seguridad social de su país de origen y en Uruguay tributan el 12% de impuesto a la renta personal.

08 Talento calificado

+1.000 empleos directos

128 mil en el sistema financiero

2.º en América Latina en talento para IA

Talento calificado. Actualmente el sector emplea directamente más de 1.000 personas, las cuales, sumadas a una red de proveedores de servicios como estudios jurídicos y consultoras, entre otros, conforman un clúster de servicios especializados. Existe, a su vez, una masa crítica de empresas y personas trabajando en diferentes sectores y actividades vinculadas al sistema financiero. En el entorno de 128.000 personas trabajan en este sector. Esta base de talento está además bien posicionada para la transformación tecnológica que atraviesa la industria global de wealth management: según el Índice Latinoamericano de Inteligencia Artificial (ILIA) 2025, elaborado por CENIA con apoyo de CEPAL, Uruguay integra el grupo de pioneros regionales en adopción de IA y ocupa el segundo lugar de Latinoamérica en talento humano para IA, una ventaja relevante en momentos en que la inteligencia artificial se consolida como principal prioridad de inversión para los family offices a nivel global.

09 Cercanía y calidad de vida

#1

Montevideo, calidad de vida en América Latina (Mercer)

Cercanía con clientes regionales y calidad de vida. Uruguay es un país seguro, que ofrece excelentes condiciones de vida. Montevideo es la ciudad con mejor calidad de vida de América Latina según el índice Mercer. Cada vez más extranjeros eligen Uruguay como país de residencia.

1. CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR

1.1 ASESORES DE INVERSIÓN Y GESTORES DE PATRIMONIO

Según la definición del Banco Central del Uruguay¹ (BCU) los **asesores de inversión** son aquellas personas físicas o jurídicas que, en forma profesional y habitual, **aconsejan** a terceros respecto de la inversión, compra o venta de dinero, metales preciosos o valores objeto de oferta pública o privada, o canalizan las solicitudes recibidas de sus clientes aproximándolos a intermediarios radicados en el país o en el exterior y que no se encuentran alcanzados por otra figura supervisada por la Superintendencia de Servicios Financieros. Estos se encuentran, a través del BCU, sujetos a una supervisión por cumplimiento, la cual tiene como objetivo la vigilancia de aspectos asociados a la transparencia informativa y el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias existentes.

Por otro lado, los **gestores de portafolio** son aquellas personas jurídicas que, en forma profesional y habitual, **administran** -en forma discrecional e individualizada- las inversiones de terceros con arreglo a poderes de administración provistos por estos y que no se encuentran alcanzados por otra figura supervisada por la Superintendencia de Servicios Financieros. El gestor no solo administra los portafolios, sino que también debe generar los mismos documentos de registro de las actividades de asesoramiento y referenciamiento. Los gestores de portafolios requieren autorización para funcionar debiéndose tener en cuenta para otorgar la misma razón de legalidad, oportunidad y conveniencia por parte de la Superintendencia de Servicios Financieros.

Actualmente operan en Uruguay 76 gestores de portafolio junto con 100 asesores de inversión, lo que totaliza en 176 empresas que ofrecen estos servicios financieros.²

El BCU regula las actividades financieras de estos actores, sin embargo, en la práctica, muchos ofrecen servicios complementarios como:

- planificación patrimonial (estructuración de activos locales e internacionales, fideicomisos, sociedades);
- seguros de vida y ahorro;
- planificación sucesoria y fiscal internacional.

Estos componentes no están regulados por el BCU, pero forman parte del servicio integral de cara al cliente. Es decir, operan bajo licencia de BCU por la parte financiera, pero su modelo comercial es de wealth management integral.

Esta regulación se profundizó en los últimos años. Desde el 1º de enero de 2024 rigen los “Estándares Mínimos de Gestión” (EMG) que el BCU publicó para asesores de inversión y gestores de portafolio. Es un conjunto de exigencias de gobierno corporativo, protección al inversor y gestión de riesgos

¹ Por más información sobre la regulación, se recomienda visitar el siguiente [enlace](#).

² En el análisis se cuentan como una única empresa las que ofrecen tanto servicios de gestión como de asesoría. Si bien el número total corresponde al mencionado por BCU, esta metodología genera una composición distinta.

que la Superintendencia de Servicios Financieros puede verificar en sus acciones de supervisión. A esto se sumó, con vigencia desde el 1° de enero de 2025, una nueva circular que modifica los requisitos de garantía aplicables a gestores de portafolio, intermediarios de valores y asesores de inversión, reforzando la exigencia prudencial sobre el sector.

Cuadro 1
Asesores y Gestores – Empresas y Empleo – 2025

SEGMENTO DE NEGOCIO	SUBSECTOR	EMPRESAS	EMPLEO	OFICINAS
Servicios de Asesoramiento Financiero	Asesores de inversión	100	415	98
	Gestores de portafolios	76	632	70
	Total	176	1.047	168

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS) y BCU.

Según datos del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), los asesores de inversión y gestores de portafolio emplearon a 1.047 personas en forma directa. La distribución entre agentes fue similar a la de años anteriores, ya que 632 correspondieron a los gestores de portafolio y 415 a asesores de inversión, distribuidos en 176 empresas habilitadas por el Banco Central del Uruguay (76 gestores de portafolio y 100 asesores de inversión). En Uruguay hay cada vez más personal calificado que puede trabajar en las actividades relacionadas con los servicios financieros. Según datos de la Encuesta Continua de Hogares, en 2025 hubo más de 128.000 personas calificadas para trabajar en el sector. Dentro de estas se destacaron las personas que trabajan en finanzas, que superaron los 9.500 empleados calificados.

Si se examina la distribución de estos agentes por tamaño de empresa, se observa que entre los asesores de inversión el 69% eran microempresas (hasta cuatro empleados), mientras que entre los gestores de portafolio predominaron las empresas pequeñas (que emplean entre 5 y 19 personas), las cuales ocuparon el 57% del total. El 8% de los gestores alcanzó el rango de empresa mediana, escala que no se observa entre los asesores de inversión; indicio de una estructura empresarial algo más consolidada en ese segmento.

Cuadro 2
Asesores y gestores - Según tamaño de empresa- 2025

LÍNEA DE NEGOCIO	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA
Asesores de inversión	69	31	-
Gestores de portafolio	27	43	6
Total	96	74	6

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU y MTSS.

Esta actividad utiliza intensivamente el Régimen de Zona Franca, que proporciona incentivos tributarios, especialmente a las empresas orientadas a la exportación. De hecho, el 68% de las empresas operan en regímenes de zona franca.

Cuando se analiza el empleo, acorde con el lugar desde donde se prestan los servicios, se observa que el 71% del empleo total se localiza en alguna zona franca. Cerca del 68% de los agentes instalados en zonas francas se establecieron en Zonamerica, que a su vez representa el 47% del empleo del sector. Este peso relativo de Zonamerica, sin embargo, se redujo frente al informe anterior (57% del

empleo total), mientras que WTC Montevideo Free Zone pasó de concentrar 19% a 21% del empleo del sector.

Cuadro 3
Asesores y gestores -Según ubicación- 2025

UBICACIÓN	EMPRESAS	% EMPRESAS	EMPLEO	% EMPLEO
Zonamerica	82	47%	492	47%
WTC Montevideo Free Zone	30	17%	216	21%
Aguada Park	5	3%	24	2%
Zona Franca Parque de las Ciencias	3	2%	14	1%
Fuera de zona franca	56	32%	301	29%
Total	176	100%	1.047	100%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU y MTSS.

1.2 SERVICIOS³

Los principales servicios ofrecidos por las empresas del sector, regulados por el **BCU**, comprenden distintas modalidades de acompañamiento al cliente en materia de inversión. Entre ellos se destaca la **canalización de órdenes**, que consiste en ejecutar operaciones conforme a las instrucciones directas del inversor, sin participar en la toma de decisiones ni brindar asesoramiento financiero. En cambio, la **gestión discrecional** otorga al asesor la potestad de administrar el portafolio y decidir las inversiones dentro de los límites acordados. El **asesoramiento** consiste en ofrecer recomendaciones personalizadas de inversión según el perfil y los objetivos del cliente, mientras que el **referenciamiento** se limita a derivar potenciales inversores a otras entidades del sistema financiero. La **gestión de fondos de inversión**, por su parte, centraliza los recursos de varios clientes en un vehículo administrado profesionalmente. En conjunto, estos servicios reflejan los diferentes grados de vinculación y confianza que los inversores establecen con sus asesores en Uruguay.

En 2025, la canalización de órdenes se consolidó como el principal servicio del sector, utilizado por el 81% de los clientes (71.858) y con US\$ 26.571 millones bajo gestión, equivalente al 56% de los activos totales. El servicio creció 17% en monto y 31% en cantidad de clientes respecto a 2024, consolidando su rol como la puerta de entrada más habitual para quienes operan a través de asesores y gestores uruguayos.

La gestión discrecional de portafolio mantuvo una base de clientes prácticamente estable (11.638, 13% del total) pero incrementó 17% el monto gestionado, hasta US\$ 13.548 millones (29% del total). El hecho de que el monto haya crecido en línea con la canalización de órdenes, sin un aumento equivalente en la cantidad de clientes, indica que los mandatos existentes ganaron tamaño más que en cantidad, un indicio de maduración del segmento con clientela ya instalada.

El asesoramiento sin canalización, en cambio, retrocedió tanto en clientes (3.062, -15%) como en monto (US\$ 4.032 millones, -19%), aunque mantuvo un ticket promedio elevado (US\$ 1,32 millones por cliente). El caso más singular fue la gestión de fondos de inversión: pese a caer de 49 a apenas 19 clientes, el monto administrado creció 15% hasta US\$ 3.102 millones, lo que llevó el ticket promedio

³ Como se mencionó anteriormente, varios de estos actores proveen otro tipo de servicios no sujetos a regulaciones del BCU. En este informe se incluyen cifras únicamente de servicios regulados.

a US\$ 163 millones por cliente —casi el triple que en 2024— confirmando su perfil de servicio de nicho para mandatos de muy alta escala. Se sumó además el referenciamiento como categoría propia, con 1.717 clientes (2% del total) que no implican activos bajo manejo directo en el país.

Cuadro 4
Asesores y Gestores -Servicios Prestados- 2025

CATEGORÍA DE SERVICIO	CLIENTES	MONTO Mill. US\$	PROMEDIO POR CLIENTE Mill. US\$	% CLIENTES	% MONTO
Canalización de órdenes	71.858	26.571	0,37	81%	56%
Gestión discrecional	11.638	13.548	1,16	13%	29%
Asesoramiento	3.062	4.032	1,32	3%	9%
Referenciamiento	1.717	-	-	2%	0%
Otros	4	37	9,19	0%	0%
Gestión de fondos de inversión	19	3.102	163,27	0%	7%
Total servicios	88.298	47.290	0,54	100%	100%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.

1.3 PRODUCTOS

Los asesores de inversión y gestores de portafolio ofrecen una amplia gama de **productos** financieros orientados a satisfacer la demanda de los distintos tipos de clientes. Proporcionan servicios que abarcan tanto instrumentos conservadores como opciones con mayor riesgo, permitiendo a sus clientes diversificar y gestionar sus carteras de acuerdo con sus objetivos financieros y perfiles de riesgo.

Si se examinan los montos gestionados en 2025 con base en los diferentes productos financieros, se observa que los fondos de inversión y la renta fija siguieron siendo los de mayor peso, aunque ya no concentran las tres cuartas partes del total como en años anteriores: representaron 37% y 30% respectivamente, sumando 67,6% del total. Los fondos de inversión crecieron 17% en el monto transado respecto a 2024, mientras que la renta fija se mantuvo prácticamente estable (0,5%). Los instrumentos de renta variable fuera de fondos avanzaron con más fuerza, hasta el 13% del total (29% respecto a 2024), en línea con los vinculados a índices bursátiles, que alcanzaron 7% del total (25%).

Las disponibilidades y similares representaron 5,4% del total (US\$ 2.540 millones), prácticamente sin variación respecto a 2024 (-1%), lo que descarta un cambio relevante en la posición de liquidez de las carteras administradas. Los productos estructurados y otros instrumentos acumularon en conjunto 6,7% del total (US\$ 3.163 millones), en alza de 17% frente a 2024. Los derivados lineales mantuvieron una participación marginal (0,2% del total, US\$ 90 millones), mientras que los derivados no lineales profundizaron su valor neto negativo, de -US\$ 13 millones en 2024 a -US\$ 45 millones en 2025.

Cuadro 5
Asesores y Gestores - Productos - 2025

PRODUCTO	MONTO (Mill. de US\$)	% MONTO
Fondos de inversión	17.672	37%
Renta fija	14.291	30%
Otros instrumentos de renta variable	6.227	13%
Instrumentos vinculados a índices bursátiles	3.353	7%
Disponibilidades y similares	2.540	5%
Otros instrumentos	1.756	4%
Productos estructurados	1.407	3%
Derivados lineales	90	0%
Total	47.290	100%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.

2. CLIENTES

2.1 ORÍGENES

En 2025, la cartera de clientes de los asesores y gestores de inversión en Uruguay continuó mostrando una fuerte presencia internacional. Los clientes uruguayos crecieron 16,5% hasta 36.692, pero por primera vez en el período reciente dejaron de ser el grupo más numeroso: pasaron a representar 41,6% del total de clientes, por debajo del 44% de 2024. Su peso en los montos gestionados se mantuvo acotado (11%, US\$ 5.147 millones, +8% interanual), consistente con un perfil de inversores locales de menor escala relativa: el monto promedio por cliente uruguayo fue de US\$ 140.000, muy por debajo del resto de los orígenes.

Argentina, por su parte, se consolidó como el principal mercado de origen tanto en clientes como en capital administrado. Los clientes argentinos treparon 43% interanual hasta 39.613, superando por primera vez a Uruguay en cantidad de clientes (44,9% del total), y concentraron 55,9% del monto total gestionado, con US\$ 26.438 millones en activos (27% interanual). El ticket promedio por cliente argentino (US\$ 667.000) más que cuadruplicó al de un cliente uruguayo, profundizando la asimetría entre ambos orígenes.

Brasil mantuvo una presencia acotada y prácticamente estable en cantidad de clientes (2.350, -0,7%), aunque con un salto de 19% en el monto administrado, hasta US\$ 1.870 millones (4% del total), solo superado por Argentina (27%). El grupo de “otros países”, en cambio, retrocedió tanto en clientes (9.643, -8,2%) como en monto gestionado (US\$ 13.835 millones, -7,9%), interrumpiendo la tendencia de expansión que había mostrado en años anteriores. Pese a la caída, siguió siendo el segmento de mayor ticket promedio por cliente (US\$ 1,43 millones), muy por encima del resto de los orígenes, lo que confirma su peso dentro del negocio de banca privada internacional que opera desde Uruguay.

Cuadro 6
Asesores y Gestores - Principales Orígenes- 2025

PAÍS DE RESIDENCIA	CLIENTES	MONTO (Mill. de US\$)	PROMEDIO POR CLIENTE (Mill. de US\$)	% DEL TOTAL DE CLIENTES	% DEL MONTO TOTAL
Uruguay	36.692	5.147	0,14	42%	11%
Argentina	39.613	26.438	0,67	45%	56%
Brasil	2.350	1.870	0,80	3%	4%
Otros	9.643	13.835	1,43	11%	29%
Total	88.298	47.290	0,54	100%	100%

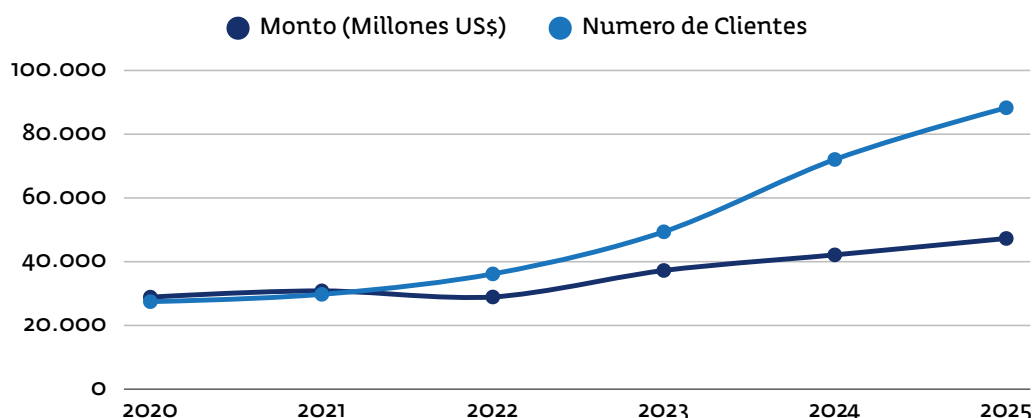
Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.

Los montos gestionados a clientes del exterior ascendieron a US\$ 42.143 millones en 2025, equivalentes a casi la mitad del PIB de Uruguay de ese año (49%, según la estimación del FMI para 2025 de US\$ 85.580 millones). La demanda externa continuó siendo el principal sostén de este sector, ocupando 89% de los servicios totales en cuanto a monto transado, una proporción que se mantuvo prácticamente constante frente al 88,7% registrado tanto en 2024 como en 2023.

2.2 NÚMERO DE CLIENTES Y MONTOS GESTIONADOS

Entre 2020 y 2025, los asesores de inversión y gestores de portafolio que operaron desde Uruguay experimentaron un crecimiento sostenido en la cantidad de clientes y en el monto total de inversiones gestionadas. Luego de los saltos relevantes de 2023 (37% en clientes) y 2024 (46%, hasta 72.072), el ritmo de incorporación de clientes se moderó en 2025: la cantidad total alcanzó 88.298, un incremento interanual de 22,5% que implicó 16.226 nuevos clientes en el año, por debajo de los 22.690 sumados en 2024. En cuanto a los activos bajo manejo, 2025 marcó un nuevo máximo histórico, con US\$ 47.290 millones, tras crecer 12,2% respecto a 2024. Esto consolidó la tendencia expansiva que caracterizó al sector desde la única baja del período (en 2022, -6,2%) y que llevó los activos administrados a acumular una expansión de 64% en cinco años, desde los US\$ 28.886 millones de 2020. El crecimiento en número de clientes siguió sin ser proporcional al de los montos gestionados: la tasa de crecimiento promedio anual del último lustro (2021-2025) fue de 27% en clientes, frente a 11% en montos. Como correlato de esta brecha, el monto promedio gestionado por cliente se redujo a la mitad en el período, de US\$ 1,05 millones en 2020 a US\$ 536.000 en 2025, reflejo de una base de clientes cada vez más amplia, pero con montos individuales más acotados.

Gráfico 1
Asesores y Gestores - Clientes y Montos gestionados



Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.

Nota: en el eje se representan tanto los clientes como el monto gestionado.

En el plano institucional, la Cámara de Asesores de Inversión y Gestores de Portafolios del Uruguay (CAIU), que reúne a 56 de las empresas habilitadas del sector, renovó su comisión directiva durante 2025, en una Asamblea de Socios que combinó intercambio profesional y actualización normativa, con foco en el impacto tributario de la Ley de Presupuesto (que introdujo la aplicación del Impuesto a la Renta de las Personas Físicas (IRPF) sobre el incremento patrimonial de activos en el exterior). La Cámara realizó, además, el 22 de octubre del 2025, la tercera edición del CAIU Day en el Auditorio Celebra de Zonamerica, consolidado como un espacio de formación y conexión entre asesores, gestores y organismos de supervisión del sector. Asimismo, se espera una nueva edición para el 28 de octubre de 2026⁴.

⁴ Para más información, [Caiuday.com](https://caiuday.com)

3. ACTORES COMPLEMENTARIOS DEL ECOSISTEMA⁵

En adición a los asesores de inversión y gestores de portafolios, otros actores son piezas fundamentales para el ecosistema, aunque su rol no sea financiero directo, proveyendo diferentes tipos de servicios especializados.

3.1 ESTUDIOS JURÍDICOS, CONTADORES Y CONSULTORES

Los despachos de estudios jurídicos, firmas de contadores públicos y consultoras en gestión patrimonial juegan un papel estratégico como proveedores de servicios especializados para los asesores de inversión y gestores de portafolio regulados en Uruguay. Estos profesionales interaccionan de forma estrecha con el núcleo regulado: los asesores y gestores requieren no sólo identificar oportunidades de inversión, sino también asegurar que las estructuras legales usadas —como sociedades, fideicomisos e instrumentos de planificación sucesoria— cumplan con la normativa local e internacional, que la tributación esté optimizada y que la gobernanza patrimonial sea robusta. En este sentido, los estudios jurídicos aportan la estructura legal y fiduciaria, las firmas contables garantizan la reportabilidad financiera y fiscal, y las consultoras de patrimonio integran estos servicios en una visión holística del cliente que abarca inversiones, seguros, sucesión y empresa familiar. Esta red de proveedores está integrada por firmas locales de prestigio y consultoras internacionales. Así, se conforma un ecosistema de servicios profesionales interdependientes que potencia la oferta de gestión patrimonial integral y fortalece la posición de Uruguay como centro de servicios de *wealth & investment management* regional.

3.2 FIDUCIARIAS FINANCIERAS Y TRUST COMPANIES

En Uruguay, las fiduciarias financieras y trust companies se vinculan estrechamente con los asesores de inversión y gestores de portafolio regulados por el BCU, conformando un eje central del ecosistema de gestión patrimonial. Mientras las fiduciarias estructuran y administran vehículos como fideicomisos financieros, fondos cerrados o patrimoniales, los asesores y gestores definen y ejecutan la estrategia de inversión dentro de esos vehículos. Esta sinergia combina la protección jurídica y transparencia fiduciaria con la profesionalización de la gestión financiera, permitiendo ofrecer desde Uruguay soluciones integrales de *wealth management* comparables con las de plazas financieras internacionales.

Cabe señalar que la Ley de Presupuesto Nacional 2025-2029 (Ley N° 20.446, promulgada el 16 de diciembre de 2025) modificó la Carta Orgánica del BCU (Ley N° 16.696) para excluir a los fiduciarios profesionales no financieros del perímetro regulatorio del BCU, eliminando su registro ante la Superintendencia de Servicios Financieros y reservando la supervisión exclusivamente

⁵ Trata de agentes del ecosistema no regulados directamente por el BCU.

para los fiduciarios financieros. El cambio delimita con mayor precisión el universo de actores que efectivamente operan bajo supervisión directa del BCU dentro del ecosistema descrito en esta sección.

3.3 SEGUROS PATRIMONIALES Y DE VIDA

En Uruguay, los asesores y gestores del BCU suelen colaborar de manera complementaria con *brokers* o compañías de seguros para que los clientes cuenten con cobertura y planificación sucesoria coherente con su portafolio de inversión. No existe una integración formal entre ambos sectores, pero sí una cooperación de hecho en los clientes de alto patrimonio, en la cual el asesor financiero coordina con el agente de seguros para diseñar una estrategia patrimonial más completa. El beneficio es indirecto pero estratégico, porque amplía las capacidades del país como plaza de gestión patrimonial integral (*wealth management center*). Operan tanto aseguradoras locales como multinacionales de primera línea: **SURA, Mapfre, Zurich, MetLife, Porto, HDI, Berkley**, además del Banco de Seguros del Estado (**BSE**).

3.4 ZONAS FRANCAS

Como se vio anteriormente, esta actividad utiliza intensivamente el régimen de zona franca, que proporciona incentivos tributarios.

Las empresas del sector eligen instalarse en zonas francas debido a las condiciones favorables que ofrece este régimen para la prestación de servicios internacionales. Entre los principales motivos se destacan la exoneración total de impuestos nacionales, incluyendo el Impuesto a la Renta y el IVA, así como la libertad para operar en cualquier moneda y con clientes del exterior. Además, las zonas francas brindan seguridad jurídica garantizada por ley, estabilidad normativa y un marco regulatorio claro y predecible, factores especialmente valorados por empresas que manejan capitales internacionales. A esto se suma la infraestructura de primer nivel, la conectividad tecnológica y la disponibilidad de talento especializado en finanzas, contabilidad y servicios corporativos.

El impacto del régimen se refleja también en el empleo directo del sector: 71,3% de los puestos de trabajo generados por asesores de inversión y gestores de portafolio (746 de 1.047) se concentran en empresas instaladas en zona franca, con Zonamerica como el enclave dominante (47% del empleo total del sector). En conjunto, estas condiciones hacen de Uruguay un centro financiero y de servicios corporativos de referencia en la región, combinando un entorno de negocios confiable con una estrategia país orientada a la atracción de inversiones de largo plazo.



Zonamerica⁶: con más de 30 años de trayectoria y presencia en Uruguay y Colombia, Zonamerica es referente regional en el diseño y gestión de parques empresariales, ofreciendo un ecosistema de negocios sólido y competitivo.

⁶ Por más información: www.zonamerica.com y <https://web.zonamerica.com/industrias/finanzas/>

Está ubicada en Montevideo, a minutos del Aeropuerto Internacional de Carrasco y de las principales rutas del país, y ofrece más de 90 hectáreas de espacios verdes

Zonamerica ofrece soluciones integrales de infraestructura y servicios: espacios flexibles y escalables de clase mundial, tecnología redundante, el único datacenter Tier III de Uruguay y un portafolio de *amenities* y servicios corporativos.

Reúne actualmente a más de 500 empresas de 14 industrias en expansión —servicios financieros, IT, pharma, biotecnología, consultoría, comercio internacional, aeroespacial, entre otras— y a más de 7.000 colaboradores en un entorno sustentable, dinámico y multicultural.



WTC Montevideo Free Zone⁷: es la zona franca de servicios del complejo World Trade Center Montevideo. Una empresa de triple impacto con certificaciones internacionales (LEED, Empresa B, ISO 50.001) y con propuestas de valor agregado a clientes alineadas al desarrollo sostenible.

Localizado en una de las zonas de Montevideo de mayor desarrollo urbanístico y de servicios de la ciudad, frente a la rambla y a 20 minutos del puerto y el Aeropuerto Internacional de Carrasco. Su infraestructura moderna está desarrollada en 44 pisos de oficinas distribuidos en dos torres dispuestas para todo tipo de empresas y colaboradores del mundo.

Tiene más de 200 empresas instaladas de 35 nacionalidades diferentes, como las principales multinacionales tecnológicas, de agronegocios, empresas regionales líderes en asesoramiento financiero y estudios profesionales de diversa índole.



Aguada Park⁸: la primera zona franca de servicios globales en Uruguay está localizada en el corazón de Montevideo, frente a la bahía del Puerto de **Montevideo**, muy próxima a las principales universidades y con la mayor conectividad de transporte urbano de la capital.

Sus edificios ofrecen **infraestructura de clase mundial**, con más de 20 pisos de oficinas flexibles y adaptables a las necesidades de cada empresa, dispone de un **datacenter de última generación**, que garantiza conectividad robusta, ciberseguridad y monitoreo constante.

Actualmente se encuentra en desarrollo la **Torre 4 con más de 10.000 m²**, una nueva etapa de expansión que sumará áreas modernas, sustentables y de diseño innovador, potenciando aún más el concepto de comunidad y networking.

Aguada Park ha sido distinguida por su flexibilidad, dinamismo, diseño moderno y alto estándar de calidad. Su propuesta de **“Comunidad y Bienestar”** es reconocida con altos estándares de satisfacción entre las más de 130 empresas instaladas y sus más de 3.000 colaboradores, donde jóvenes profesionales uruguayos brindan servicios globales de excelencia.

⁷ Por más información: www.worldtradecenter.com.uy

⁸ Por más información: www.aguadapark.com

Cuenta con amplios espacios verdes, game room, actividades culturales y corporativas, variadas opciones gastronómicas, sala de conferencias, vestuarios, estacionamientos, bicicletteros y un *rooftop* con vistas de la ciudad y costa uruguaya.

Entre las empresas e industrias que eligen a Aguada Park se destacan BPO, GBS, Contact Centers, software, Internet, sector financiero, trading, navieras, servicios profesionales, publicidad y desarrollo de negocios, entre otros.



Parque de las Ciencias (PDLC)⁹ es un parque logístico, industrial, de servicios y alta tecnología, en una extensión de 85 hectáreas, constituyendo uno de los principales clústeres de ciencias de la vida, alta tecnología y valor agregado de la región.

Con operaciones desde el año 2010, más de 110 compañías utilizan su infraestructura para desarrollar sus negocios regionales o globales desde Uruguay.

Ubicado en el denominado “eje de la innovación” del departamento de Canelones, cuenta con infraestructura de última generación y edificios especialmente diseñados para albergar actividades de servicios, comerciales e industriales de alta complejidad.

3.5 TALENTO, FORMACIÓN Y CERTIFICACIÓN PROFESIONAL

Entre 2021 y 2025, el total de personas empleadas en tareas vinculadas con los servicios financieros y empresariales se mantuvo relativamente estable, con alzas y bajas según el año, pero sin una tendencia marcada en uno u otro sentido: de 126.152 personas en 2021, el total escaló a un máximo de 140.202 en 2022, para luego moderarse hasta 132.875 en 2024 y ubicarse en un estimado de 128.300 en 2025. En el acumulado del período, esto representó una suba de 1,7%, reflejo de un mercado laboral que se ajusta año a año a la evolución de las operaciones financieras y al avance de la digitalización de los servicios, más que de una expansión sostenida en volumen.

Dentro del total, las áreas con mayor peso siguieron siendo contabilidad y tecnologías de la información (TIC), que en conjunto concentraron 69% de los puestos del sector en 2025, en línea con el 68% de 2024. TIC fue la única área con crecimiento interanual relevante (3,4%, hasta unas 35.000 personas), consolidando el papel de los perfiles tecnológicos dentro del ecosistema. El área de finanzas, en cambio, revirtió el fuerte crecimiento de 29% registrado en 2024 y cayó 9,6% en 2025, hasta unas 9.500 personas, la segunda mayor contracción relativa entre las cinco categorías relevadas, después de otros administrativos (-13,0%).

La distribución territorial de este personal calificado muestra una fuerte concentración capitalina: Montevideo reúne 60% del total (unas 77.000 personas), seguido de lejos por Canelones con 18% (22.700). Maldonado aparece como el tercer polo en importancia, aunque a mucha distancia (4%

⁹ Por más información: www.zonafrancapdlc.com

del total, 4.700 personas). El resto del país se reparte apenas 19% del total, ninguno superando individualmente el 3%. Lo que confirma que, si bien la presencia se expande por todo el territorio, es la zona metropolitana la que logra capturar más profesionales de las áreas vinculadas.

Cuadro 9
Personas trabajando en tareas relacionadas con servicios financieros

TAREA	2021	2022	2023	2024	2025
Contabilidad	58.673	67.774	60.914	56.081	53.712
TIC	30.900	32.174	31.153	33.799	34.957
Ventas	18.762	20.133	23.857	22.542	21.490
Otros administrativos	10.973	11.281	11.365	9.894	8.604
Finanzas	6.844	8.840	8.177	10.559	9.541
Total	126.152	140.202	136.165	132.875	128.304

Fuente: Uruguay XXI con base en la Encuesta Continua de Hogares (2025) según Clasificación Internacional Uniforme de Ocupaciones (CIUO).

Desde la oferta formativa, el sector cuenta con una base académica sólida que sustenta su expansión. Las carreras universitarias asociadas a los servicios empresariales —que incluyen Finanzas y Contabilidad, Tecnología de la Información, Procesos Legales y Ciencias Sociales— sumaron en 2024 más de 103.000 estudiantes matriculados y 3.359 graduados, según datos del Ministerio de Educación y Cultura. Estas áreas continúan siendo estratégicas para el desarrollo de capacidades en gestión financiera, auditoría, planificación, análisis legal y gestión organizacional.

En particular, Finanzas y Contabilidad fue el núcleo formativo más relevante del segmento, con 43.201 estudiantes matriculados (42% del total) y 1.210 graduados en 2024. Lo siguieron Ciencias Sociales con 24.043 matriculados (23%), Procesos Legales con 21.389 (21%) y Tecnología de la Información con 14.443 (14%), lo que confirmó la relevancia de los perfiles técnicos y analíticos en el desarrollo del sector.

Cuadro 10
Carreras universitarias (2024)

SEGMENTO DE NEGOCIO	ÁREA DEL CONOCIMIENTO	INGRESOS	INGRESOS Var. 2024	MATRICULADOS	MATRICULADOS SSGG (%)	GRADUADOS
Servicios empresariales	Finanzas y contabilidad	7.157	9%	43.201	42%	1.210
	Tecnología de la información	3.902	-24%	14.443	14%	602
	Procesos legales	2.960	6%	21.389	21%	663
	Ciencias sociales	5.160	28%	24.043	23%	884
	Total	19.179	4%	103.076	100%	3.359

Fuente: Uruguay XXI con base en el Anuario de Educación del Ministerio de Educación y Cultura (MEC).

Por más información ver: [Informe Servicios Globales](#)

4. CASOS MÁS RELEVANTES

En este apartado se mencionan algunos casos de empresas que operan como Asesores de Inversión y Gestores de Portafolios registrados en el BCU, que se destacan por el nivel de empleo generado en el país.

BALANZ

[Balanz Uruguay S.A.](#), se instaló en Uruguay en 2020 con un equipo de dos personas y, seis años después, emplea a cerca de 100 personas, lo que convierte a la operación uruguaya en la segunda más importante del grupo después de Argentina. Según la empresa, administra más de US\$ 1.000 millones en el país y duplicó su negocio en el último año. Aunque inicialmente se orientó a clientes no residentes, hoy el 60% de su cartera corresponde a inversores uruguayos. A su negocio original de *wealth management* sumó áreas de mercado de capitales, desde donde asesora a empresas en la estructuración y colocación de emisiones de deuda, y de *Sales & Trading* para clientes institucionales y corporativos.



[UBS Financial Services \(Uruguay\) S.R.L.](#), registrada en el BCU como Gestor de Portafolios, forma parte de UBS Group, banco suizo con más de 160 años de historia, que se define como el mayor gestor patrimonial verdaderamente global (*the largest truly global wealth manager*) y el banco líder en Suiza. Al cierre de 2025, los activos invertidos del grupo crecieron 15% interanual y superaron los US\$ 7 billones (millones de millones). Además de *Global Wealth Management*, el grupo opera en banca personal y corporativa, *Asset Management* y banca de inversión. En Uruguay, la firma está instalada en Zonamerica, desde donde funciona como *hub* regional para asesorar a clientes de alto y muy alto patrimonio (*high-net-worth* y *ultra-high-net-worth*) de Argentina, Chile, Paraguay, Perú y otros países de la región. En Uruguay, la oficina de Montevideo es la única de UBS Financial Services fuera de Estados Unidos y la elección de Zonamerica respondió a su experiencia como plataforma para empresas internacionales y a la presencia en el ecosistema de proveedores clave, como estudios contables y jurídicos.

bordier

1844

[Bordier & Cie SCmA](#) es un banco privado familiar con más de 180 años de experiencia, especializado en atender a clientes privados y sus familias a nivel global. Fundado en 1844 y dirigido por la quinta generación de su familia fundadora, Bordier es miembro fundador de la Asociación Suiza de Banqueros Privados, presidida por Grégoire Bordier. En Uruguay, la institución ha estado presente durante más de 17 años, operando desde la zona franca y desde el territorio nacional, lo que destaca su compromiso con el mercado local y la región.

MIRABAUD

[Mirabaud International Advisory \(Uruguay\) S.A.](#), que actúa como Asesor de Inversión, forma parte del Grupo Mirabaud, fundado en Ginebra en 1819 y que se mantiene, desde hace siete generaciones, como una empresa enteramente familiar y dirigida por su familia fundadora. Con alrededor de 700 colaboradores y oficinas en Suiza, Reino Unido, Luxemburgo, Francia, España, Italia, Canadá, Brasil, Uruguay y Emiratos Árabes Unidos, el grupo desarrolla tres líneas de negocio — *Wealth Management*,

Asset Management y Corporate Advisory— y administraba activos por CHF 32.400 millones al cierre del primer semestre de 2026 (8% más que un año antes). América Latina figura entre sus mercados prioritarios. El grupo se instaló en Montevideo a comienzos de 2019, año de su bicentenario, con dos sociedades, una orientada a clientes uruguayos y otra a clientes de otros mercados latinoamericanos. Desde su oficina en WTC Montevideo Free Zone ofrece gestión discrecional, asesoramiento y gestión de activos privados para clientes privados de la región, en respuesta a la creciente demanda latinoamericana por la experiencia suiza en gestión patrimonial y de riesgos.



[EFG Asesores Uruguay S.A.](#), registrada como Asesor de Inversión, forma parte de EFG International, grupo global de banca privada con sede en Zúrich y presencia en alrededor de 40 ubicaciones en el mundo. En 2025, el grupo alcanzó un beneficio neto récord de CHF

325,2 millones y captaciones netas de CHF 11.300 millones; al cierre del año administraba activos por CHF 185.000 millones y contaba con 763 banqueros de relación con clientes (*client relationship officers*). En Uruguay opera desde Zonamerica (Edificio Celebra) y cuenta además con una oficina en Punta del Este, donde también está presente EFG Oficina de Representación Uruguay S.A. Desde ambas sedes ofrece servicios de banca privada y gestión de activos, con el objetivo de ampliar su alcance y mantener una mayor cercanía con sus clientes.



[Insigneo Asesor Internacional S.A.](#), que actúa como asesor de inversiones, forma parte de Insigneo Financial Group, líder internacional en gestión patrimonial con casi 40 años de trayectoria. Con presencia en cinco países (incluyendo Estados Unidos, Uruguay, Argentina, Chile

y Puerto Rico), Insigneo apoya a más de 250 asesores financieros, quienes atienden a más de 31.000 clientes en todo el mundo y administran colectivamente alrededor de US\$ 26.500 millones en activos de clientes. La firma se ha consolidado como una plataforma integral e independiente de wealth management, brindando soluciones especializadas de asesoramiento financiero, administración de portafolios de inversión y servicios tecnológicos de punta para sus clientes. Entre sus servicios se incluyen la planificación patrimonial y seguros, las operaciones bursátiles, la elaboración de informes financieros y la gestión de inversiones, cubriendo así un amplio espectro de necesidades de sus clientes.

Dentro de los servicios más destacados se encuentran asesoría financiera y consolidación patrimonial: asesoramiento financiero personalizado y servicios de consolidación de patrimonios, accesibles en múltiples centros financieros y permite a los clientes elegir sus instituciones preferidas. Gestión Patrimonial: los clientes acceden a servicios de banca privada, como gestión discrecional, análisis de portafolios y apalancamiento de inversiones. La estructura abierta permite un enfoque flexible y adaptado a cada cliente. Planificación Patrimonial: asesoramiento en la toma de decisiones sobre la distribución futura del patrimonio, ofreciendo orientación en planificación de sucesión y acceso a asesoría legal y fiscal, incluyendo la implementación de fideicomisos. Family Office: la empresa proporciona herramientas de consolidación y reportes que abarcan activos líquidos y no líquidos.

VINCI COMPASS

[Compass Group Global Advisors S.A.](#), registrada como Gestor de Portafolios, forma parte de Vinci Compass, gestora de activos alternativos de alcance latinoamericano surgida en octubre de 2024 de la combinación de Vinci Partners con Compass, firma fundada en 1995 en Nueva York que contaba con más de 300 profesionales en siete países de América Latina, Estados Unidos y Reino Unido. Al momento de la integración, la entidad combinada sumaba US\$ 52.000 millones en activos bajo gestión y asesoramiento (a junio de 2024) y opera en cuatro segmentos: *Private Markets*, *Investment Products and Solutions*, *Public Equities* y *Corporate Advisory*. Con oficinas en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú, Uruguay y Estados Unidos, en el país está instalada en WTC Montevideo Free Zone, desde donde ofrece, entre otros, servicios vinculados al desarrollo inmobiliario mediante fideicomisos financieros y servicios de cumplimiento regulatorio.



[AIVA Investments S. A.](#) es una empresa especializada en brindar soluciones de *Wealth Management* para clientes afluentes y de alto patrimonio en América Latina y el Caribe. Con 30 años de trayectoria, la empresa ha desarrollado múltiples líneas de negocio enfocadas en la innovación y la eficiencia, apoyada por un equipo de más de 100 profesionales. AIVA ofrece servicios personalizados en la gestión de portafolios e inversiones, registrados bajo el Banco Central del Uruguay y está comprometida con altos estándares éticos y profesionales, siguiendo el Código de Ética y Normas de Conducta Profesional de CFA Institute.

5. INSTITUCIONALIDAD

Uruguay desarrolló un marco institucional sólido para el sector de asesores de inversión y gestores de portafolio. Este fue un factor clave para impulsar la oferta de servicios financieros especializados, con el apoyo de entidades públicas, privadas y mixtas. A continuación, se detallan las principales entidades involucradas con este sector.



**BANCO CENTRAL
DEL URUGUAY**

Banco Central del Uruguay (BCU) encargado de la regulación y supervisión del sistema financiero y de pagos. Su principal objetivo es garantizar la estabilidad de precios, contribuyendo al crecimiento económico y la generación de empleo. Además, el BCU regula y supervisa el sistema de pagos y el sistema financiero, promoviendo su solidez, solvencia, eficiencia y desarrollo sostenido. Esto mediante la Superintendencia de Servicios Financieros (SSF), organismo por el cual regula y fiscaliza a todas las entidades que integran el sistema financiero uruguayo. Su marco estratégico, establecido en la carta orgánica del BCU, define sus cometidos y funciones¹⁰.



**Ministerio
de Economía y Finanzas**

Dirección Nacional de Incentivo a la Inversión (Ministerio de Economía y Finanzas): creada por la Ley N° 20.446 de Presupuesto Nacional 2025-2029 sobre la base de la anterior Dirección Nacional de Zonas Francas. Mantiene los cometidos asignados por la Ley N° 15.921 de Zonas Francas y suma el asesoramiento al Poder Ejecutivo en políticas de desarrollo de inversiones, competitividad, mejora del clima de negocios y relacionamiento con el sector privado. Bajo su órbita funciona además la Coordinación de la Comisión de Aplicación (COMAP) de la Ley de Inversiones, lo que concentra en una misma unidad la gestión del régimen de zonas francas y de los incentivos a la inversión.



Cámara de Asesores de Inversión y Gestores de Portafolios del Uruguay

(CAIU): es una asociación civil sin fines de lucro que opera desde 2015, agrupando a asesores de inversión y gestores de portafolio autorizados por el BCU. Actualmente cuenta con 56 socios, representando alrededor del 32% del total del sector. Su principal objetivo es promover el desarrollo de sus asociados, representando sus intereses ante autoridades gubernamentales y regulatorias, tanto a nivel nacional como internacional. Además, busca crear una red de profesionales que fomente el intercambio de conocimientos y el fortalecimiento de buenas prácticas en la industria de asesoría e inversión.



Uruguay XXI: es la agencia de promoción de inversiones, exportaciones e imagen país del gobierno, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo económico de Uruguay. Su misión es atraer inversiones extranjeras productivas que generen empleo calificado, así como apoyar a las empresas uruguayas en su proceso de internacionalización. Uruguay XXI busca posicionar al país a nivel global, mejorar el clima de negocios y ser un referente en la generación y difusión de información estratégica.

¹⁰ Normativa disponible en el Banco Central del Uruguay: [Portal de la SSF](#)



Cámara de Zonas Francas del Uruguay (CZFUY): constituida en 2008 con la visión de fortalecer el régimen de zonas francas, así como promocionar el desarrollo de plataformas de negocios desde zonas francas. La comunidad empresarial que conforma la CZFUY se encuentra integrada por desarrolladores y usuarios (directos e indirectos) de las zonas francas uruguayas.



Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay (CNCS): es la institución dedicada a defender los intereses generales del comercio y los servicios del sector privado en la economía nacional. Su misión es promover los principios de libertad dentro del marco del Estado de derecho. Es el referente del sector empresarial privado uruguayo, tanto a nivel nacional como internacional, la CNCS se destaca por su representatividad y liderazgo en la defensa de los intereses del comercio, los servicios y del sector privado en general.

URUGUAY EN CIFRAS

Nombre oficial	República Oriental del Uruguay
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2025)	3,44 millones
PIB per cápita (2025)	US\$ 24.765
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

INDICADORES	2021	2022	2023	2024	2025	2026*
PBI (Var % Anual)	5,8%	4,6%	0,8%	3,3%	1,8%	1,0%
PBI (Millones US\$)	60.709	71.319	79.101	82.291	85.193	91.791
Población (Millones personas)	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44
PBI per cápita (US\$)	17.643	20.710	22.994	23.922	24.765	26.684
Tasa de desempleo - promedio anual (% PEA)	9,3%	7,9%	8,3%	8,2%	7,5%	7,4%
Tipo de cambio (pesos por US\$, promedio anual)	43,6	41,1	38,8	40,2	41,3	40,5
Tipo de cambio (variación promedio anual)	3,6%	-5,6%	-5,6%	3,6%	2,6%	-1,3%
Precios al consumidor (Var % acumulada anual)	8,0%	8,3%	5,1%	5,5%	3,7%	4,7%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	19.991	23.562	22.304	23.443	23.471	24.182
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	15.448	19.653	19.450	19.231	19.510	21.046
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	4.543	3.908	2.854	4.212	3.961	3.136
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	7,5%	5,5%	3,6%	5,1%	4,6%	3,4%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-4,1%	-3,4%	-3,2%	-4,1%	-4,4%	-
Formación bruta de capital (% del PBI)	18,2%	18,6%	17,7%	15,9%	16,2%	-
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	69,8%	67,0%	67,6%	66,3%	75,3%	-
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$)***	2.977	3.386	2.434	-1.906	687	-
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	4,9%	4,7%	3,1%	-2,3%	0,8%	-

*Datos proyectados en rojo.

Fuentes: BCU, Instituto Nacional de Estadística (INE), Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y datos estimados (*). Los datos de resultado fiscal incluyen el efecto de Ley N°19.590 (cincuentones). En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. La metodología incluye compra venta de mercaderías y reexportaciones y están disponibles desde el año 2012. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos (**).



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

