

WEALTH MANAGEMENT

EN URUGUAY



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

NOVIEMBRE 2025

CONTENIDO

¿POR QUÉ URUGUAY PARA LOS SERVICIOS DE WEALTH MANAGEMENT?.....	2
1. CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR	4
1.1. ASESORES de INVERSIÓN Y GESTORES DE PATRIMONIO	4
1.2. SERVICIOS	7
1.3. PRODUCTOS.....	9
2. CLIENTES	11
2.1. ORÍGENES	11
2.2. NÚMERO DE CLIENTES Y MONTOS GESTIONADOS	12
3. ACTORES COMPLEMENTARIOS DEL ECOSISTEMA (NO REGULADOS DIRECTAMENTE POR EL BANCO CENTRAL DEL URUGUAY)	14
3.1. ESTUDIOS JURÍDICOS, CONTADORES Y CONSULTORES	14
3.2. FIDUCIARIAS FINANCIERAS Y <i>TRUST COMPANIES</i>	14
3.3. SEGUROS PATRIMONIALES Y DE VIDA	15
3.4. ZONAS FRANCAS.....	15
3.5. TALENTO, FORMACIÓN Y CERTIFICACIÓN PROFESIONAL	18
4. INSTITUCIONALIDAD	20
5. CASOS MAS RELEVANTES.....	22
6. ANEXO –INDICADORES DE URUGUAY.....	24
6.1. Uruguay en síntesis (2024)	24
6.2. Principales indicadores económicos	25

¿POR QUÉ URUGUAY PARA LOS SERVICIOS DE WEALTH MANAGEMENT?

- **Uruguay se ha consolidado como un hub regional** para proveedores de servicios de asesoramiento y gestión de portafolios. En 2024 había registradas **164 empresas con licencias**, incluyendo marcas reconocidas. Desde Uruguay atienden una cartera de aproximadamente **72.000 clientes (56% no residentes, principalmente argentinos, pero también brasileños y de otros orígenes)**, gestionando más de **US\$ 42.000 millones (88% de no residentes)**.
- **Uruguay es reconocido por su estabilidad política, social y macroeconómica**, que lo convierten en uno de los países más seguros para hacer negocios. Se encuentra sistemáticamente en el **primer lugar en Latinoamérica** en los índices internacionales respecto a democracia, estado de derecho, baja corrupción y transparencia.
- **Excelente clima de inversiones.** Con base en la última encuesta realizada a inversores extranjeros, el 84% de las empresas extranjeras están satisfechas o muy satisfechas con Uruguay como país para desarrollar sus negocios.
- **Alta reputación internacional del El Banco Central del Uruguay (BCU)**, órgano regulador y supervisor de las actividades de asesoramiento financiero y demás servicios financieros. La regulación en Uruguay, en línea con las normas internacionales y los principios de la OCDE, está focalizada en la prevención de lavado de activos o financiamiento del terrorismo y en la calificación técnica de asesores financieros. Los agentes que se establecen en Uruguay y acceden al registro del BCU, obtienen un mayor reconocimiento tanto por parte de custodios como de clientes.
- **En Uruguay se garantiza la igualdad de trato a inversores locales y extranjeros.** No hay restricciones para la repatriación de capital ni controles de cambio. Otro atributo que facilita los negocios es la facilidad en el mercado cambiario, ya que existe libre acceso y disponibilidad de monedas extranjeras.

- **Incentivos fiscales** como la Ley de Zonas Francas que **exonera a los asesores y gestores del 100% de los impuestos**, con excepción de aportes a la seguridad social. El 60% de los asesores y gestores de portafolios operan dentro de zonas francas. **Los extranjeros que trabajan en una zona franca** pueden permanecer en el régimen de seguridad social de su país de origen y en Uruguay **tributan el 12% de impuesto a la renta personal**.
- **Talento calificado**. Actualmente el sector emplea directamente unas **1.300 personas**, las cuales, sumadas a una red de proveedores de servicios como estudios jurídicos, consultoras, entre otros, conforman un **cluster de servicios especializados**. Existe a su vez una masa crítica de empresas y personas trabajando en diferentes sectores y actividades vinculadas al sistema financiero. En el entorno de 32.000 personas trabajan en este sector.
- **Cercanía con clientes regionales y calidad de vida**. Uruguay es un país seguro, que ofrece excelentes condiciones de vida. Montevideo es la ciudad con mejor calidad de vida de América Latina según el índice Mercer. Cada vez más extranjeros eligen Uruguay como país de residencia.

1. CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR

1.1. ASESORES DE INVERSIÓN Y GESTORES DE PATRIMONIO

Según la definición del Banco Central del Uruguay¹ (BCU) los **asesores de inversión** son aquellas personas físicas o jurídicas que, en forma profesional y habitual, **aconsejan** a terceros respecto de la inversión, compra o venta de dinero, metales preciosos o valores objeto de oferta pública o privada, o canalizan las solicitudes recibidas de sus clientes aproximándolos a intermediarios radicados en el país o en el exterior y que no se encuentran alcanzados por otra figura supervisada por la Superintendencia de Servicios Financieros. Estos se encuentran, a través del BCU, sujetos a una supervisión por cumplimiento, la cual tiene como objetivo la vigilancia de aspectos asociados a la transparencia informativa y el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias existentes.

Por otro lado, los **gestores de portafolio** son aquellas personas jurídicas que, en forma profesional y habitual, **administran** -en forma discrecional e individualizada- las inversiones de terceros con arreglo a poderes de administración provistos por estos y que no se encuentran alcanzados por otra figura supervisada por la Superintendencia de Servicios Financieros. El gestor no solo administra los portafolios, sino que también debe generar los mismos documentos de registro de las actividades de asesoramiento y referenciamiento. Los gestores de portafolios requieren autorización para funcionar debiéndose tener en cuenta para otorgar la misma razón de legalidad, oportunidad y conveniencia por parte de la Superintendencia de Servicios Financieros.

Actualmente operan en Uruguay 70 gestores de portafolio junto con 94 asesores de inversión, lo que totaliza en 164 empresas que ofrecen estos servicios financieros.²

El BCU regula las actividades financieras de estos actores, sin embargo, en la práctica, muchos ofrecen **servicios complementarios** como:

- planificación patrimonial (estructuración de activos locales e internacionales, fideicomisos, sociedades);
- seguros de vida y ahorro;

¹ Por más información sobre la regulación, se recomienda visitar el siguiente [enlace](#).

² En el análisis se cuentan como única las empresas que ofrecen tanto servicios de gestión como de asesoría. El número total difiere de los 170 presentados por BCU.

- planificación sucesoria y fiscal internacional.

Estos componentes no están regulados por el BCU, pero forman parte del servicio integral de cara al cliente. Es decir, **operan bajo licencia de BCU por la parte financiera**, pero su modelo comercial es de **wealth management integral**.

Cuadro 1
Asesores y Gestores – Empresas y Empleo – 2024

Segmento de negocio	Subsector	Empresas	Empleo
Servicios de Asesoramiento Financiero	Asesores de inversión	94	418
	Gestores de Portafolios	70	719
	Subtotal	164	1.137

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS) y BCU.

Según datos del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), los asesores de inversión y gestores de portafolio emplearon a 1.137 personas en forma directa (2024). La distribución entre agentes fue similar, ya que **719 correspondieron a los gestores de portafolio y 418 a asesores de inversión**. Estos se distribuyeron en 168 oficinas (100 correspondieron a asesores y 68 a gestores). En Uruguay hay cada vez más personal calificado que puede trabajar en las actividades relacionadas con los servicios financieros. Según datos de la Encuesta Continua de Hogares en 2024 hubo más de 132.000 personas calificadas para trabajar en el sector. Dentro de estas se destacaron las personas que trabajan en finanzas, que superaron los 10.500 empleados calificados.

Si se examina la distribución de estos agentes por **tamaño de empresa**, se observa que entre los asesores de inversión casi el 69% eran microempresas (con menos de cuatro empleados), mientras que, entre los gestores de portafolio predominaron las empresas pequeñas (que emplean entre 5 y 20 personas) las cuales ocuparon el 53% del total.

Cuadro 5

Linea de Negocio	Grande	Mediana	Micro	Pequeña
Asesores de Inversión	-	2	65	27
Gestores de portafolio	1	4	28	37
Total	1	6	93	64

Asesores y gestores - Segundo tamaño de empresa- 2024

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU y MTSS.

Esta actividad utiliza intensivamente el Régimen de Zona Franca, que proporciona incentivos tributarios, especialmente a las empresas orientadas a la exportación. De hecho, **el 69% de las empresas operan en regímenes de zona franca**.

Cuando se analiza el empleo, **acorde con el lugar desde donde se prestan los servicios, se observa que el 80% del empleo total se localiza en alguna zona franca**. Casi 70% de los agentes instalados en zonas francas se establecieron en Zonamerica, que a su vez representa casi el 57% del empleo del sector.

Cuadro 6
Asesores y gestores -Según ubicación- 2024

Ubicación	Empresas	% Empresas	Empleo	% Empleo
 ZONAMERICA	79	48%	651	57%
 WTC MONTEVIDEO FREE ZONE	29	18%	218	19%
 AGUADA PARK PLATAFORMA DE SERVICIOS GLOBALES	5	3%	23	2%
 ZONA FRANCA PARQUE DE LAS CIENCIAS	3	2%	15	1%
Fuera de Zona Franca	48	29%	230	20%
Total	164		1.137	

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU y MTSS.

1.2. SERVICIOS³

Los principales servicios ofrecidos por las empresas del sector, regulados por el **BCU**, comprenden distintas modalidades de acompañamiento al cliente en materia de inversión. Entre ellos se destaca la **canalización de órdenes**, que consiste en ejecutar operaciones conforme a las instrucciones directas del inversor, sin participar en la toma de decisiones ni brindar asesoramiento financiero. En cambio, la **gestión discrecional** otorga al asesor la potestad de administrar el portafolio y decidir las inversiones dentro de los límites acordados. El **asesoramiento** consiste en ofrecer recomendaciones personalizadas de inversión según el perfil y los objetivos del cliente, mientras que el **referenciamiento** se limita a derivar potenciales inversores a otras entidades del sistema financiero. La **gestión de fondos de inversión**, por su parte, centraliza los recursos de varios clientes en un vehículo administrado profesionalmente. En conjunto, estos servicios reflejan los diferentes grados de vinculación y confianza que los inversores establecen con sus asesores en Uruguay.

³ Como se mencionó anteriormente, varios de estos actores proveen otro tipo de servicios no sujetos a regulaciones del BCU. En este informe se incluyen cifras únicamente de servicios regulados.

En 2024, la **canalización de órdenes** se mantuvo como el principal servicio ofrecido, utilizado por casi el 76% de los clientes (54.993), gestionando alrededor de US\$ 22.638 millones, representando al 54% del total de activos bajo manejo.

Por su parte, la **gestión discrecional** representó 16% de los clientes (11.778), mientras que el año anterior ocupó un poco más del 20% de los clientes (10.644). En cuanto al monto gestionado, este servicio concentró US\$ 11.569 millones alcanzando el 28% del monto total.

También fue relevante el servicio de **asesoramiento cuando se realizó sin canalización**, aunque fue elegido por solo 5% de los clientes, gestionó US\$ 4.955 millones, con montos promedios superiores al millón de dólares por cliente, destacando su carácter especializado y orientado a perfiles de alta inversión. Este es uno de los servicios con mayor monto promedio transado por cliente.

Por último, la **gestión de fondos de inversión**, pese a tener una participación marginal en cuanto a clientes (49 en 2024), aumentó respecto al nivel de 2023 cuando solo fue usada por 17 clientes. Pese a esto, fue el rubro que mayor monto por cliente presentó, ya que el total tranzado fue de US\$ 2.700 millones, lo que significó un monto promedio de US\$ 55 millones por cliente.

Cuadro 2
Asesores y Gestores -Servicios Prestados- 2024

Categoría de servicio	Clientes	Monto Mill. US\$	Promedio por cliente Mill. US\$	% Clientes	% Monto
Canalización ordenes	54.993	22.638	0,41	76%	54%
Gestión discrecional	11.578	11.809	1,02	16%	28%
Asesoramiento	3.889	4.955	1,27	5%	12%
Referenciamiento	1.513	-	-	2%	0%
Otros	50	20	0,40	0%	0%
Gestión de fondos de inversión	49	2.720	55,51	0%	6%
Total servicios	72.072	42.141	0,58	100%	100%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.

1.3. PRODUCTOS

Los asesores de inversión y gestores de portafolio ofrecen una amplia gama de **productos** financieros orientados a satisfacer la demanda de los distintos tipos de clientes. Proporcionan servicios que abarcan tanto instrumentos conservadores como opciones con mayor riesgo, permitiendo a sus clientes diversificar y gestionar sus carteras de acuerdo con sus objetivos financieros y perfiles de riesgo.

Si se examinan los montos gestionados en 2024 con base en los diferentes productos financieros, se observa que los productos de **fondos de inversión** y la **renta fija** representaron más del 70% del total (con 36% y 34% del total cada uno respectivamente). En ambos casos estos productos presentaron un crecimiento de 14% y 5% respectivamente en cuanto a sus montos tranzados respecto a 2023. Los instrumentos de renta variable concentraron alrededor del 10% y los vinculados a índices bursátiles 6%,

Las disponibilidades y similares representaron aproximadamente el 5% del total (US\$ 1.847 millones), lo que evidencia un componente de liquidez relevante. En el extremo inferior, los productos estructurados y otros instrumentos acumularon en conjunto cerca del 7%, mientras que los derivados lineales tuvieron una participación marginal de apenas 0,1% del total.

Cuadro 3
Asesores y Gestores - Productos - 2024

Producto	Monto (Mill. de US\$)	% Monto
Fondos de inversion	15.099	36%
Renta fija	14.219	34%
Otros intrumentos renta variable	4.810	11%
Instrumentos vinculados indices bursatil	2.689	6%
Disponibilidades y similares	2.569	6%
Otros instrumentos	1.598	4%
Productos estructurados	1.094	3%
Derivados lineales	76	0%
Total	42.141	100%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.

2. CLIENTES

2.1. ORÍGENES

En 2024, la cartera de clientes de los asesores y gestores de inversión en **Uruguay** se caracterizó por una amplia presencia internacional, aunque con un peso creciente de los residentes locales. Ese año, los clientes uruguayos representaron el 44% del total, consolidándose como el grupo más numeroso, aunque su participación en los montos gestionados fue sensiblemente menor (11% del total, unos US\$ 4.768 millones). Pese a esto, el crecimiento de clientes uruguayos pasó de 14.000 en 2023 a alcanzar unos 31.500 en 2024. Esto reflejó un perfil de inversores locales con operaciones de menor escala (en promedio US\$ 150.000 por cliente) frente a los grandes capitales extranjeros.

Por su parte, **Argentina** continuó siendo el principal mercado de origen del capital administrado. Los clientes argentinos representaron el 38% del total de clientes (27.696 personas) y concentraron casi la mitad del monto total gestionado (49%), con US\$ 20.782 millones en activos. Esto sucedió dentro de una tendencia creciente en la que se registraron incrementos interanuales, tanto en clientes (12%) como en montos tranzados (18%).

Brasil, en tanto, mantuvo una presencia más acotada: con 2.367 clientes (3%) aportó el 4% del total de activos gestionados, equivalentes a US\$ 1.567 millones. Finalmente, el grupo de “otros países” —que agrupa distintas jurisdicciones fuera de la región— representó el 15% de los clientes (10.510 personas) y concentró una proporción significativa del capital administrado (36% del total, unos US\$ 15.024 millones). Este segmento fue particularmente relevante por su alto monto promedio por cliente (US\$ 1.43 millones), que evidencia su peso dentro del negocio global del sector.

Cuadro 4
Asesores y Gestores - Principales Orígenes- 2024

País de residencia	Clientes	Monto (Mill. de US\$)	Promedio por cliente (Mill. de US\$)	% del total de clientes	% del monto total
	31.499	4.768	0,15	44%	11%
	27.696	20.782	0,75	38%	49%
	2.367	1.567	0,66	3%	4%
Otros	10.510	15.024	1.43	15%	36%
Total	72.072	42.141	0,58	100%	100%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.

Los montos gestionados a clientes del exterior ascendieron a US\$ 37.373 millones en 2024, lo que representó casi la mitad del PIB de Uruguay de ese año. La demanda externa fue el principal activo de este sector ocupando casi el 90% de los servicios totales en cuanto a monto transado. Este porcentaje permaneció constante frente a los servicios prestados a clientes extranjeros en 2023.

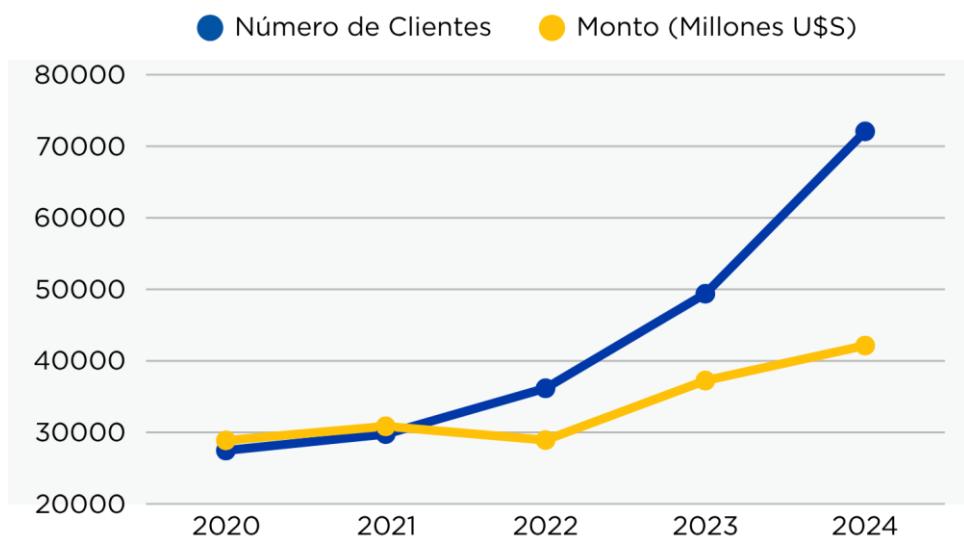
2.2. NÚMERO DE CLIENTES Y MONTOS GESTIONADOS

Entre 2020 y 2024, los asesores de inversión y gestores de portafolio que operaron desde Uruguay experimentaron un crecimiento en la cantidad de clientes y en el monto total de inversiones gestionadas. En 2023 se produjo el primer salto relevante, con un crecimiento de 37%, tendencia que se mantuvo en 2024 con un nuevo aumento en clientes del 46%, alcanzando así 70.072. Esto implicó que 22.690 nuevos clientes hayan empezado a usar servicios financieros a través de estos agentes durante el último año.

Durante 2024, luego de una leve disminución en 2023, **los activos bajo manejo alcanzaron un nuevo máximo histórico, totalizando US\$ 42.141 millones**. Este incremento consolidó la tendencia expansiva observada desde 2020, año en que los activos sumaban US\$ 28.886 millones, reflejando una expansión acumulada de 46% en cinco años. Sin embargo, **el aumento en número de clientes y en los montos gestionados no ha sido en la misma proporción en los años estudiados**. El sector logró capturar más clientes, aunque este crecimiento no ha impactado de forma proporcional al incremento sucedido en los

montos tranzados. En este sentido, la tasa de crecimiento promedio del último lustro fue de 28% en clientes, frente al 11% registrado en los montos.

Gráfico 1
Asesores y Gestores - Clientes y Montos gestionados



Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en BCU.
Nota: en el eje se representan tanto los clientes como el monto gestionado.

Según directivos de la [Cámara de Asesores de Inversión y Gestores de Portafolios del Uruguay \(CAIU\)](#), el mercado de administración de activos en Uruguay experimentó una expansión sostenida en 2024, impulsada por el aumento del número de clientes y la mayor diversificación de los servicios financieros disponibles. Este crecimiento reflejaría una maduración del ecosistema de inversión, en el que las personas y empresas confían cada vez más en intermediarios especializados para gestionar su patrimonio. Aunque el aumento en el número de clientes no se tradujo proporcionalmente en el volumen total administrado, se observaría una clara tendencia hacia la profesionalización de la gestión patrimonial, con un perfil de inversionista más sofisticado y una mayor demanda de servicios de asesoramiento y gestión discrecional. Este dinamismo se enmarca en un contexto de mayor competencia y búsqueda de valor agregado dentro del sector financiero local.

3. ACTORES COMPLEMENTARIOS DEL ECOSISTEMA⁴

En adición a los asesores de inversión y gestores de portafolios, otros actores son piezas fundamentales para el ecosistema, aunque su rol no sea financiero directo proveyendo diferentes tipos de servicios especializados.

3.1. ESTUDIOS JURÍDICOS, CONTADORES Y CONSULTORES

Los despachos de estudios jurídicos, firmas de contadores públicos y consultoras en gestión patrimonial juegan un papel estratégico como proveedores de servicios especializados para los asesores de inversión y gestores de portafolio regulados en Uruguay. Estos profesionales interaccionan de forma estrecha con el núcleo regulado: los asesores y gestores requieren no sólo identificar oportunidades de inversión, sino también asegurar que las estructuras legales usadas —como sociedades, fideicomisos e instrumentos de planificación sucesoria— cumplan con la normativa local e internacional, que la tributación esté optimizada y que la gobernanza patrimonial sea robusta. En este sentido, los estudios jurídicos aportan la estructura legal y fiduciaria, las firmas contables garantizan la reportabilidad financiera y fiscal, y las consultoras de patrimonio integran estos servicios en una visión holística del cliente que abarca inversiones, seguros, sucesión y empresa familiar. Esta red de proveedores está integrada por firmas locales de prestigio y consultoras internacionales. Así, se conforma un ecosistema de servicios profesionales interdependientes que potencia la oferta de gestión patrimonial integral y fortalece la posición de Uruguay como centro de servicios de *wealth & investment management* regional.

3.2. FIDUCIARIAS FINANCIERAS Y TRUST COMPANIES

En Uruguay, las fiduciarias financieras y *trust companies* se vinculan estrechamente con los asesores de inversión y gestores de portafolio regulados por el BCU, conformando un eje central del ecosistema de gestión patrimonial. Mientras las fiduciarias estructuran y administran vehículos como fideicomisos financieros, fondos cerrados o patrimoniales, los asesores y gestores definen y ejecutan la estrategia de inversión dentro de esos vehículos. Esta sinergia combina la protección jurídica y transparencia fiduciaria con la profesionalización de la gestión financiera, permitiendo ofrecer desde Uruguay soluciones integrales de *wealth management* comparables con las de plazas financieras internacionales.

⁴ Trata de agentes del ecosistema no regulados directamente por el BCU.

3.3. SEGUROS PATRIMONIALES Y DE VIDA

En Uruguay, los asesores y gestores del BCU suelen colaborar de manera complementaria con *brokers* o compañías de seguros para que los clientes cuenten con cobertura y planificación sucesoria coherente con su portafolio de inversión. No existe una integración formal entre ambos sectores, pero sí una cooperación de hecho en los clientes de alto patrimonio, en la cual el asesor financiero coordina con el agente de seguros para diseñar una estrategia patrimonial más completa. El beneficio es indirecto pero estratégico, porque amplía las capacidades del país como plaza de gestión patrimonial integral (*wealth management center*). Operan tanto aseguradoras locales como multinacionales de primera línea: **SURA, Mapfre, Zurich, MetLife, Porto, HDI, Berkley**, además del Banco de Seguros del Estado (**BSE**).

3.4. ZONAS FRANCAS

Como se vio anteriormente, esta actividad utiliza intensivamente el régimen de zona franca, que proporciona incentivos tributarios.

Las empresas del sector eligen instalarse en zonas francas debido a las condiciones favorables que ofrece este régimen para la prestación de servicios internacionales. Entre los principales motivos se destacan la exoneración total de impuestos nacionales, incluyendo el Impuesto a la Renta y el IVA, así como la libertad para operar en cualquier moneda y con clientes del exterior. Además, las zonas francas brindan seguridad jurídica garantizada por ley, estabilidad normativa y un marco regulatorio claro y predecible, factores especialmente valorados por empresas que manejan capitales internacionales. A esto se suma la infraestructura de primer nivel, la conectividad tecnológica y la disponibilidad de talento especializado en finanzas, contabilidad y servicios corporativos.

En conjunto, estas condiciones hacen de Uruguay un centro financiero y de servicios corporativos de referencia en la región, combinando un entorno de negocios confiable con una estrategia país orientada a la atracción de inversiones de largo plazo.



Zonamerica⁵: con más de 30 años de trayectoria y presencia en Uruguay y Colombia, Zonamerica es referente regional en el diseño y gestión de parques empresariales, ofreciendo un ecosistema de negocios sólido y competitivo.

⁵ Por más información: www.zonamerica.com y <https://web.zonamerica.com/industrias/finanzas/>

Está ubicada en Montevideo, a minutos del Aeropuerto Internacional de Carrasco y de las principales rutas del país, y ofrece más de 90 hectáreas de espacios verdes

Zonamerica ofrece soluciones integrales de infraestructura y servicios: espacios flexibles y escalables de clase mundial, tecnología redundante, el único datacenter Tier III de Uruguay y un portafolio de *amenities* y servicios corporativos.

Reúne actualmente a más de 500 empresas de 14 industrias en expansión —servicios financieros, IT, pharma, biotecnología, consultoría, comercio internacional, aeroespacial, entre otras— y a más de 7.000 colaboradores en un entorno sustentable, dinámico y multicultural.



WTC Montevideo Free Zone⁶: es la zona franca de servicios del complejo World Trade Center Montevideo. Una empresa de triple impacto con certificaciones internacionales (LEED, Empresa B, ISO 50.001) y con propuestas de valor agregado a clientes alineadas al desarrollo sostenible.

Localizado en una de las zonas de Montevideo de mayor desarrollo urbanístico y de servicios de la ciudad, frente a la rambla y a 20 minutos del puerto y el Aeropuerto Internacional de Carrasco. Su infraestructura moderna está desarrollada en 44 pisos de oficinas distribuidos en dos torres dispuestas para todo tipo de empresas y colaboradores del mundo.

Tiene más de 200 empresas instaladas de 35 nacionalidades diferentes; como las principales multinacionales tecnológicas, de agronegocios, empresas regionales líderes en asesoramiento financiero y estudios profesionales de diversa índole.



Aguada Park⁷: la primera zona franca de servicios globales en Uruguay, está localizada en el corazón de Montevideo, frente a la bahía del Puerto de **Montevideo**, muy próxima a las principales universidades y con la mayor conectividad de transporte urbano de la capital.

Sus edificios ofrecen **infraestructura de clase mundial**, con más de 20 pisos de oficinas flexibles y adaptables a las necesidades de cada empresa, dispone de un **datacenter de última generación**, que garantiza conectividad robusta, ciberseguridad y monitoreo constante.

⁶ Por más información: www.worldtradecenter.com.uy

⁷ Por más información: www.aguadapark.com

Actualmente se encuentra en desarrollo la **Torre 4 con más de 10.000 m²**, una nueva etapa de expansión que sumará áreas modernas, sustentables y de diseño innovador, potenciando aún más el concepto de comunidad y networking.

Aguada Park ha sido distinguida por su flexibilidad, dinamismo, diseño moderno y alto estándar de calidad. Su propuesta de **“Comunidad y Bienestar”** es reconocida con altos estándares de satisfacción entre las más de 130 empresas instaladas y sus más de 3.000 colaboradores, donde jóvenes profesionales uruguayos brindan servicios globales de excelencia.

Sus amplios espacios verdes, game room, actividades culturales y corporativas, variadas opciones gastronómicas, sala de conferencias, vestuarios, estacionamientos, bicicleteros y un *rooftop* con vistas de la ciudad y costa uruguaya.

Entre las empresas e industrias que eligen a Aguada Park se destacan: BPO, GBS, Contact Centers, software, Internet, sector financiero, trading, navieras, servicios profesionales, publicidad y desarrollo de negocios, entre otros.



Parque de las Ciencias (PDLC)⁸ es un parque logístico, industrial, de servicios y alta tecnología, en una extensión de 85 hectáreas, constituyendo uno de los principales clústeres de ciencias de la vida, alta tecnología y valor agregado de la región.

Con operaciones desde el año 2010, más de 110 compañías utilizan su infraestructura para desarrollar sus negocios regionales o globales desde Uruguay.

Ubicada en el denominado “eje de la innovación” del departamento de Canelones, Uruguay, cuenta con infraestructura de última generación y edificios especialmente diseñados para albergar actividades de servicios, comerciales e industriales de alta complejidad.

⁸ Por más información: www.zonafrancapdlc.com

3.5. TALENTO, FORMACIÓN Y CERTIFICACIÓN PROFESIONAL

En los últimos años, Uruguay evidenció un crecimiento sostenido en la cantidad de personas empleadas en tareas vinculadas con los servicios financieros y empresariales. Entre 2020 y 2024, el total de trabajadores en estas actividades pasó de 126.113 a 132.875 personas, lo que representó un incremento superior al 5%. Este aumento reflejó la consolidación del sector como uno de los principales demandantes de empleo calificado del país, impulsado tanto por la expansión de las operaciones financieras como por la incorporación de nuevas tecnologías y la digitalización de los servicios.

Dentro del total, las áreas con mayor peso han sido contabilidad y tecnologías de la información (TIC), que en conjunto concentraron más del 68% de los puestos del sector. En 2024, contabilidad reunió 56.081 trabajadores, seguida de TIC con 33.799 empleados, evidenciando el papel creciente de los perfiles tecnológicos en la transformación de los servicios financieros. También se destacó el crecimiento en las áreas de finanzas, con un incremento interanual de 29%, lo que mostró la diversificación de funciones dentro del ecosistema financiero.

Cuadro 9

Personas trabajando en tareas relacionadas con servicios financieros

Tarea	2020	2021	2022	2023	2024
Contabilidad	62.761	58.673	67.774	60.914	56.081
TIC	29.003	30.900	32.174	31.153	33.799
Ventas	15.058	18.762	20.133	23.857	22.542
Otros administrativos	10.905	10.973	11.281	11.365	9.894
Finanzas	8.386	6.844	8.840	8.177	10.559
Total	126.113	126.152	140.202	136.165	132.875

Fuente: Uruguay XXI con base en la Encuesta Continua de Hogares (2024) según Clasificación Internacional Uniforme de Ocupaciones (CIUO).

Desde la oferta formativa, el sector cuenta con una base académica sólida que sustenta su expansión. Las carreras universitarias asociadas a los servicios empresariales —que incluyen Finanzas y Contabilidad, Tecnología de la Información, Procesos Legales y Ciencias Sociales— sumaron en 2023 más de 113.000 estudiantes matriculados y 4.062 graduados, según datos del Ministerio de Educación y Cultura. Estas áreas continúan siendo estratégicas para el desarrollo de capacidades en gestión financiera, auditoría,

planificación, análisis legal y gestión organizacional. Todas, durante 2023, presentaron variaciones positivas, lo que representó un mayor flujo de estudiantes hacia estas carreras universitarias.

En particular, Finanzas y Contabilidad fue el núcleo formativo más relevante del segmento, con 45.386 estudiantes matriculados (40% del total) y 1.399 graduados en 2023. Lo siguieron Tecnología de la Información con 18.777 matriculados (17%) y Procesos Legales con 22.168 (20%), lo que confirmó la relevancia de los perfiles técnicos y analíticos en el desarrollo del sector.

Cuadro 10
Carreras universitarias (2023)

Segmento de negocio	Área del conocimiento	Ingresos	Ingresos Var 2023	Matriculados	Matriculados SSGG (%)	Graduados
Servicios empresariales	Finanzas y contabilidad	6.541	6%	45.386	40%	1.399
	Tecnología de la información	5.112	11%	18.777	17%	706
	Procesos legales	2.797	3%	22.168	20%	787
	Ciencias sociales	4.018	82%	27.165	24%	1.170
	Total	18.458	18%	113.496	100%	4.062

Fuente: Uruguay XXI con base en el Anuario de Educación del Ministerio de Educación y Cultura (MEC).

Por más información ver: [Informe Servicios Globales](#)

4. INSTITUCIONALIDAD

Uruguay desarrolló un marco institucional sólido para el sector de asesores de inversión y gestores de portafolio. Este fue un factor clave para impulsar la oferta de servicios financieros especializados, con el apoyo de entidades públicas, privadas y mixtas. A continuación, se detallan las principales entidades involucradas con este sector.

- **Banco Central del Uruguay** (BCU) encargado de la regulación y supervisión del sistema financiero y de pagos. Su principal objetivo es garantizar la estabilidad de precios, contribuyendo al crecimiento económico y la generación de empleo. Además, el BCU regula y supervisa el sistema de pagos y el sistema financiero, promoviendo su solidez, solvencia, eficiencia y desarrollo sostenido. Esto mediante la Superintendencia de Servicios Financieros (SSF), organismo por el cual regula y fiscaliza a todas las entidades que integran el sistema financiero uruguayo. Su marco estratégico, establecido en la carta orgánica del BCU, define sus cometidos y funciones⁹.
- **Dirección Nacional de Zonas Francas** (DNZF): tiene como misión asesorar e informar al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) sobre la política nacional en el régimen de zonas francas, así como ejecutar esa política siguiendo los lineamientos estratégicos del Estado. Su objetivo es consolidar una unidad especializada, efectiva y robusta en esta área. Entre sus pilares estratégicos destacan la eficiencia, la especialización funcional, la sinergia entre los actores del régimen y la complementariedad estratégica con otros organismos.
- **Cámara de Asesores de Inversión y Gestores de Portafolios del Uruguay** (CAIU): es una asociación civil sin fines de lucro que opera desde 2015, agrupando a asesores de inversión y gestores de portafolio autorizados por el BCU. Actualmente cuenta con 53 socios, representando alrededor de 32% del total del sector. Su principal objetivo es promover el desarrollo de sus asociados, representando sus intereses ante autoridades gubernamentales y regulatorias, tanto a nivel nacional como internacional. Además, busca crear una red de profesionales que fomente el intercambio de conocimientos y el fortalecimiento de buenas prácticas en la industria de asesoría e inversión.
- **Uruguay XXI**: es la agencia de promoción de inversiones, exportaciones e imagen país del gobierno, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo económico del Uruguay. Su misión es atraer inversiones extranjeras productivas que generen empleo calificado, así como apoyar a las empresas uruguayas

⁹ Normativa disponible en el Banco Central del Uruguay: [Portal de la SSF](#)

en su proceso de internacionalización. Uruguay XXI busca posicionar al país a nivel global, mejorar el clima de negocios y ser un referente en la generación y difusión de información estratégica.

- **Cámara de Zonas Francas del Uruguay** (CZFUY): constituida en 2008 con la visión de fortalecer el régimen de zonas francas, así como promocionar el desarrollo de plataformas de negocios desde zonas francas. La comunidad empresarial que conforma la CZFUY se encuentra integrada por desarrolladores y usuarios (directos e indirectos) de las zonas francas uruguayas.
- **Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay** (CCS): es la institución dedicada a defender los intereses generales del comercio y los servicios del sector privado en la economía nacional. Su misión es promover los principios de libertad dentro del marco del Estado de Derecho. Es el referente del sector empresarial privado uruguayo, tanto a nivel nacional como internacional, la CNCS se destaca por su representatividad y liderazgo en la defensa de los intereses del comercio, los servicios y del sector privado en general.

5. CASOS MAS RELEVANTES

En este apartado se mencionan algunos casos de empresas que operan como Asesores de Inversión y Gestores de Portafolios registrados en el BCU que destacan por el nivel de empleo generado en el país.

BALANZ [Balanz Uruguay S.A.](#) como Gestor de Portafolios y Balanz Uruguay Agente de Valores S.A. que actúa como intermediario de valores, forman parte de Grupo Balanz, líder en mercado de capitales con más de 20 años de servicio y experiencia. Con oficinas en cinco países, más de 900.000 clientes y 1.000 empleados, se ha instalado como una Full Investment House que brinda diversos servicios de Finanzas Corporativas, *Sales & Trading, Asset Management y Wealth Management*, con el objetivo de atender a todos los segmentos que participan en los mercados de capitales. Se destaca por la amplia variedad de instrumentos de mercado en los que opera y asiste a sus clientes, abarcando una gran gama de necesidades en inversión. Entre los más destacados se encuentran fondos de inversión, bonos, acciones, ETFs, opciones y futuros.



[AIVA Investments S.A](#) es una empresa especializada en brindar soluciones de *Wealth Management* para clientes afluentes y de alto patrimonio en América Latina y el Caribe. Con 30 años de trayectoria, la empresa ha desarrollado múltiples líneas de negocio enfocadas en la innovación y la eficiencia, apoyada por un equipo de más de 100 profesionales. AIVA ofrece servicios personalizados en la gestión de portafolios e inversiones, registrados bajo el Banco Central del Uruguay y está comprometida con altos estándares éticos y profesionales, siguiendo el Código de Ética y Normas de Conducta Profesional de CFA Institute.

bordier | [1844 Bordier & Cie SCmA](#) es un banco privado familiar con más de 180 años de experiencia, especializado en atender a clientes privados y sus familias a nivel global. Fundado en 1844 y dirigido por la quinta generación de su familia fundadora, Bordier es miembro fundador de la Asociación Suiza de Banqueros Privados, presidida por Grégoire Bordier. En Uruguay, la institución ha estado presente durante más de 17 años, operando desde la zona franca y desde el territorio nacional, lo que destaca su compromiso con el mercado local y la región.

Insigneo Asesor Internacional S.A., que actúa como asesor de inversiones, forma parte de **Insigneo Financial Group**, líder internacional en gestión patrimonial con casi 40 años de trayectoria. Con presencia en cinco países (incluyendo Estados Unidos, Uruguay, Argentina, Chile y Puerto Rico), Insigneo apoya a más de **250 asesores financieros**, quienes atienden a más de **31.000 clientes** en todo el mundo y administran colectivamente alrededor de **US\$ 26.500 millones** en activos de clientes. La firma se ha consolidado como

insigneo

una plataforma integral e independiente de *wealth management*, brindando soluciones especializadas de asesoramiento financiero, administración de portafolios de inversión y servicios tecnológicos de punta para sus clientes. Entre sus servicios se incluyen la planificación patrimonial y seguros, las operaciones bursátiles, la elaboración de informes financieros y la gestión de inversiones, cubriendo así un amplio espectro de necesidades de sus clientes.

Dentro de los servicios más destacados se encuentran **asesoría financiera y consolidación patrimonial**: asesoramiento financiero personalizado y servicios de consolidación de patrimonios, accesibles en múltiples centros financieros y permite a los clientes elegir sus instituciones preferidas. **Gestión Patrimonial**: los clientes acceden a servicios de banca privada, como gestión discrecional, análisis de portafolios y apalancamiento de inversiones. La estructura abierta permite un enfoque flexible y adaptado a cada cliente. **Planificación Patrimonial**: asesoramiento en la toma de decisiones sobre la distribución futura del patrimonio, ofreciendo orientación en planificación de sucesión y acceso a asesoría legal y fiscal, incluyendo la implementación de fideicomisos. **Family Office**: la empresa proporciona herramientas de consolidación y reportes que abarcan activos líquidos y no líquidos.

6. ANEXO – INDICADORES DE URUGUAY

6.1. URUGUAY EN SÍNTESIS (2024)¹⁰

Nombre oficial	República Oriental del Uruguay
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2024)	3,4 millones
PIB per cápita (2024)	US\$ 23.526
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

¹⁰ Fuentes: Los datos referidos al PIB, comercio exterior, IED, tipo de cambio, reservas Internacionales y deuda externa provienen del BCU; las tasas de crecimiento de la población, alfabetismo, desempleo e inflación provienen del Instituto Nacional de Estadísticas. Datos estimados para 2024 basados en encuestas de expectativas económicas y de inflación de BCU y proyecciones de Exante.

6.2. PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

Indicadores	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
PBI (Var % Anual)	-7,36%	5,84%	4,49%	0,74%	3,1%	1,9%
PBI (Millones US\$)	53.505	60.709	70.672	77.885	80.931	81.531
Población (Millones personas)	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44	3,44
PBI per Cápita (US\$)	15.562	17.643	20.522	22.641	23.526	23.701
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	10,4%	9,3%	7,9%	8,3%	8,2%	8,0%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	42,1	43,6	41,1	38,8	40,2	42,4
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	19,2%	3,6%	-5,6%	-5,6%	3,6%	5,4%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	9,4%	8,0%	8,3%	5,1%	5,5%	4,2%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	14.076	19.991	23.555	22.270	23.396	23.821
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	11.598	15.448	19.639	19.451	19.219	19.720
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	2.477	4.543	3.916	2.819	4.177	4.101
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	4,6%	7,5%	5,5%	3,6%	5,2%	5,0%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-5,8%	-4,1%	-3,4%	-3,2%	-3,9%	-
Formación bruta de capital (% del PBI)	16,2%	18,2%	18,7%	17,5%	15,6%	-
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	74,6%	69,8%	67,6%	68,6%	67,5%	-
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	831	2.977	3.386	2.284	-1.735	-
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	1,6%	4,9%	4,8%	2,9%	-2,1%	-

*Datos Proyectados

** En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y reexportaciones y están disponibles desde el año 2012.

*** En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.



Uruguay XXI

PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

🌐 www.uruguayxxi.gub.uy

✉ info@uruguayxxi.gub.uy

🐦   UruguayXXI