



**BUSINESS &
INNOVATION HUB
#1 IN LATAM**

**MINIMIZAÇÃO DE RISCOS
MÁXIMA EFICIÊNCIA REGIONAL**



HUB DE NEGÓCIOS E INOVAÇÃO #1 NA AMÉRICA LATINA

Produção sustentável

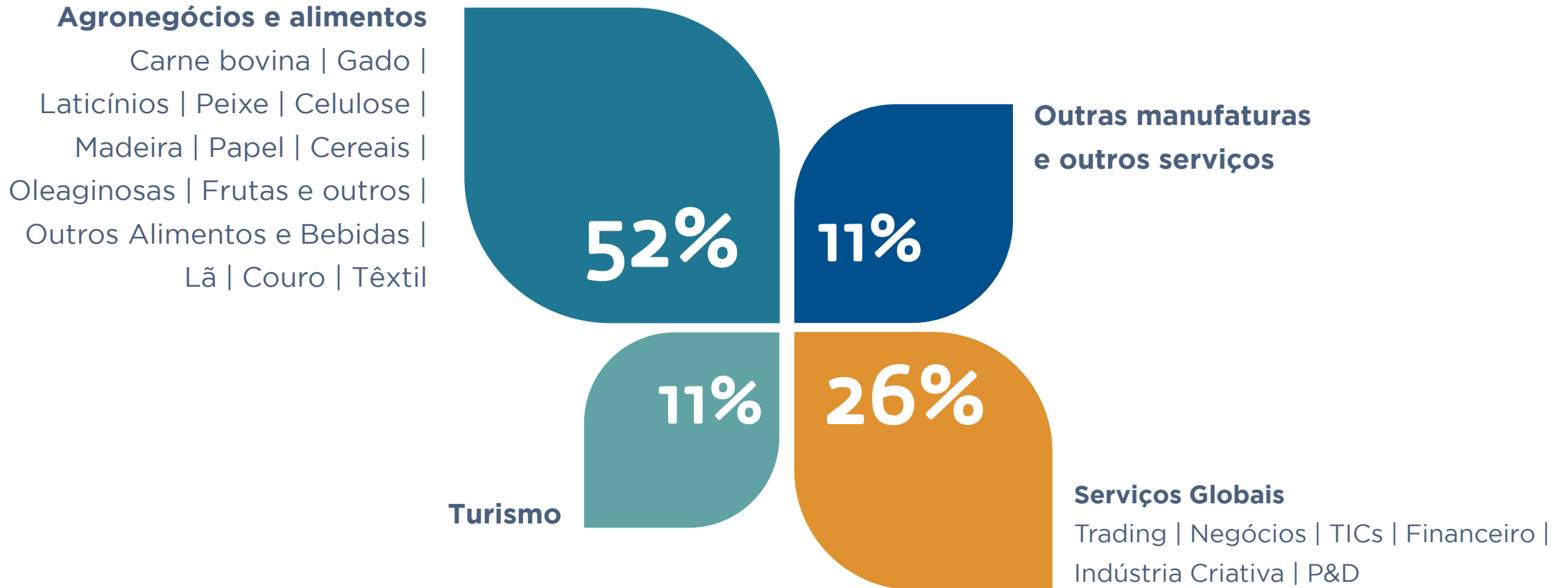
AGRONEGÓCIO E ALIMENTOS
ENERGIAS RENOVÁVEIS
MANUFATURA INDUSTRIAL
TURISMO E SETOR IMOBILIÁRIO

Comércio e Serviços globais

DISTRIBUIÇÃO REGIONAL
HQ - SSC - COMÉRCIO
TI - FINANCEIRO
SERVIÇOS CRIATIVOS

Infraestrutura

Exportações do Uruguai





Combinação única de atributos

Confiabilidade e certeza

- Estabilidade - Transparência
- Sustentabilidade - ESG
- Infraestrutura de primeira classe

Facilidade para fazer negócios

- Acesso a mercados e clientes
- Liberdade financeira e incentivos
- Ecossistema de inovação

Talento e qualidade de vida

- Plurilingüe - Flexível - Criativo
- Pacífico - Diverso - Seguro

Operações do Hub no Uruguai



AMÉRICA DO NORTE



EUROPA



AMÉRICA LATINA



ÁSIA

Por que o Uruguai?



Uruguay



Estável Seguro Sustentável

Confiabilidade

Uruguai na América Latina

#1

Democracia

(Economist Intelligence Unit, 2025)



Estado de Direito

(World Justice Project, 2025)



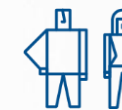
Baixa corrupção

(Transparência Internacional, 2025)



Proteção Social

(ILO / ILOSTAT)



Liberdades civis

(Freedom House, 2026)



Governo Eletrônico

(Nações Unidas, 2024)



Uruguai e Europa

Índice de Democracia

Noruega
Dinamarca
Islândia
Finlândia
Suécia
Irlanda
Suíça
Luxemburgo
Países Baixos

Uruguai #10 

Alemanha
Áustria
Reino Unido
Portugal
Espanha
República Tcheca
Estônia
Grécia
França
Malta
Eslovênia
Bélgica

(Fonte: Economist Intelligence Unit)

Estado de Direito

Dinamarca
Noruega
Finlândia
Suécia
Alemanha
Luxemburgo
Irlanda
Países Baixos
Estônia
Áustria
Reino Unido
Bélgica
Lituânia
República Tcheca
Letônia

Uruguai #12 

França
Espanha
Eslovênia
Portugal
Chipre
Malta

(Fonte: World Justice Project)

Baixa corrupção

Dinamarca
Finlândia
Noruega
Suécia
Suíça
Luxemburgo
Países Baixos
Alemanha
Islândia
Estônia
Irlanda

Uruguai #8 

Reino Unido
Áustria
Bélgica
França
Lituânia
Letônia
Eslovênia
Portugal
Chipre
Espanha

(Fonte: Transparencia internacional)

Liberdades civis

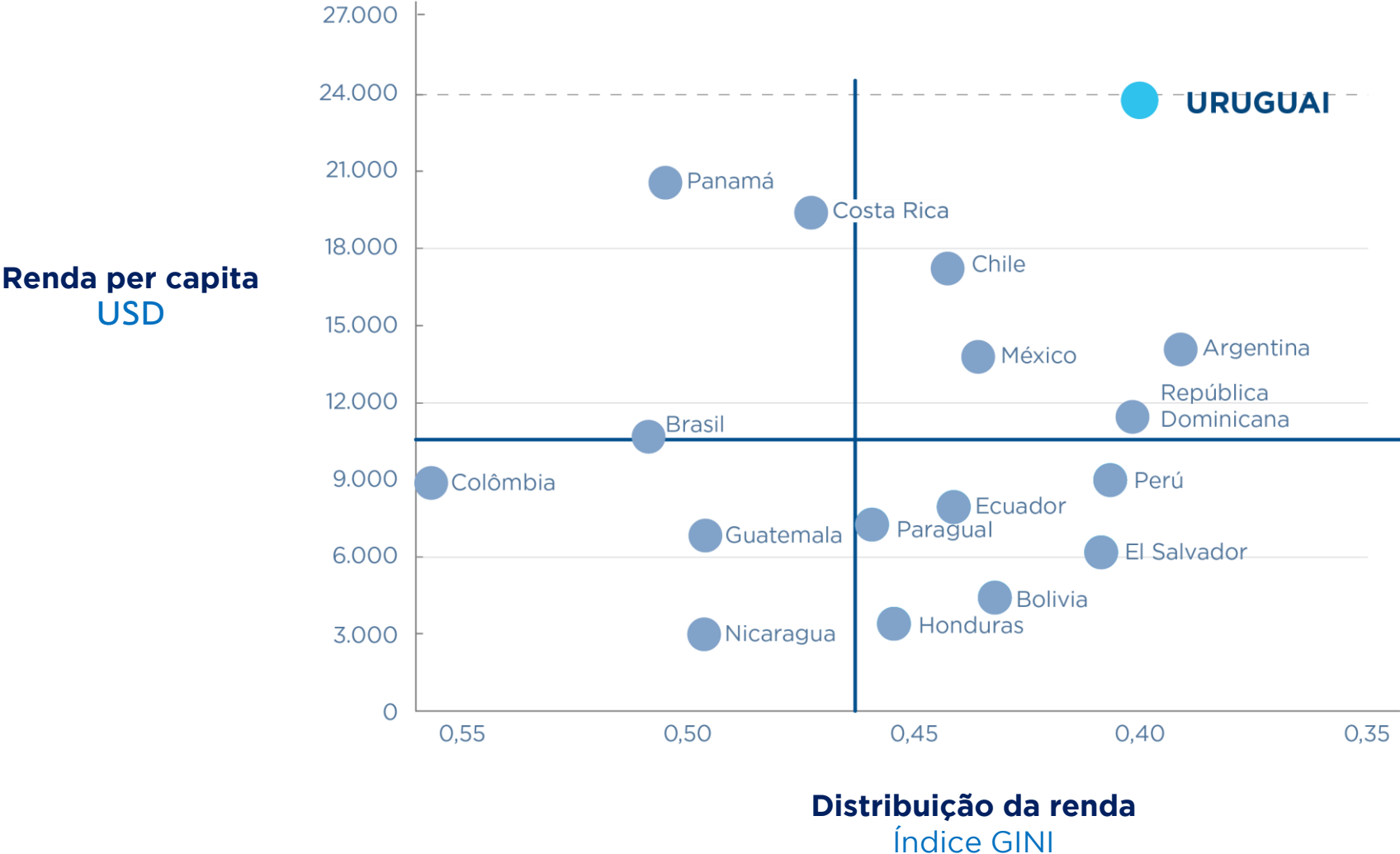
Finlândia
Noruega
Suécia
Irlanda

Uruguai #4 

Dinamarca
Luxemburgo
Países Baixos
San Marino
Eslovênia
Estônia
Portugal
Suíça
Bélgica
República Tcheca
Alemanha
Islândia
Áustria
Andorra
Reino Unido
Espanha
Chipre

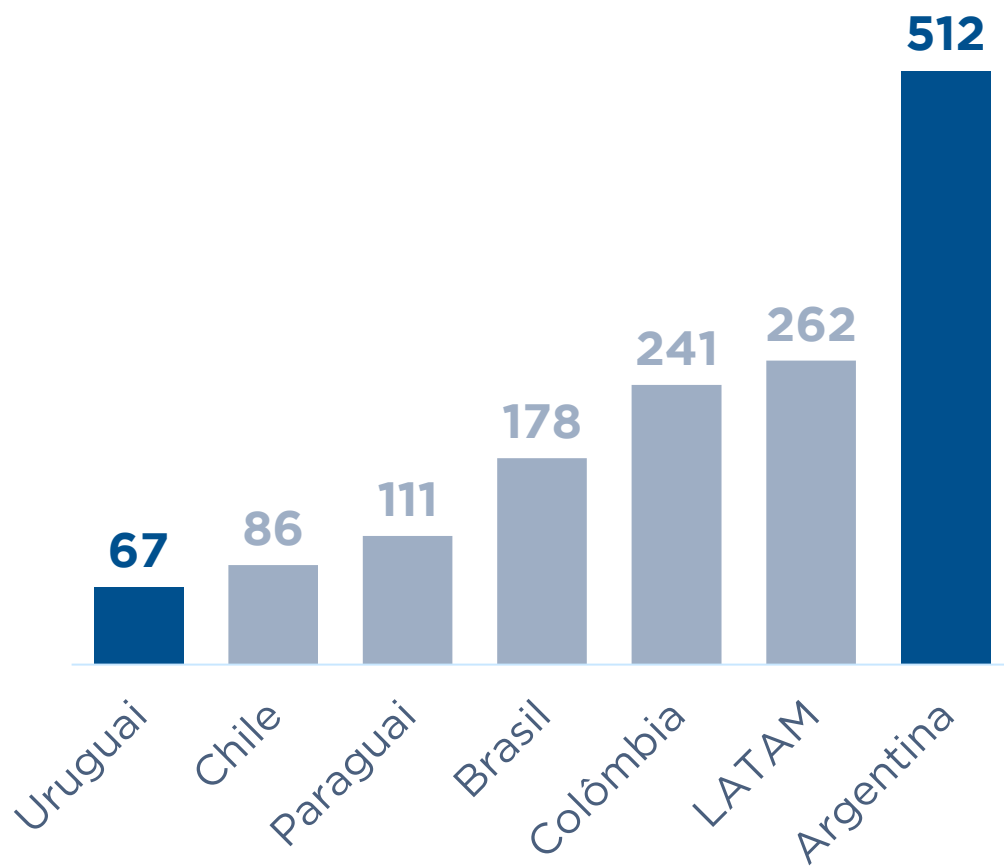
(Fonte: Freedom House)

Crescimento com equidade



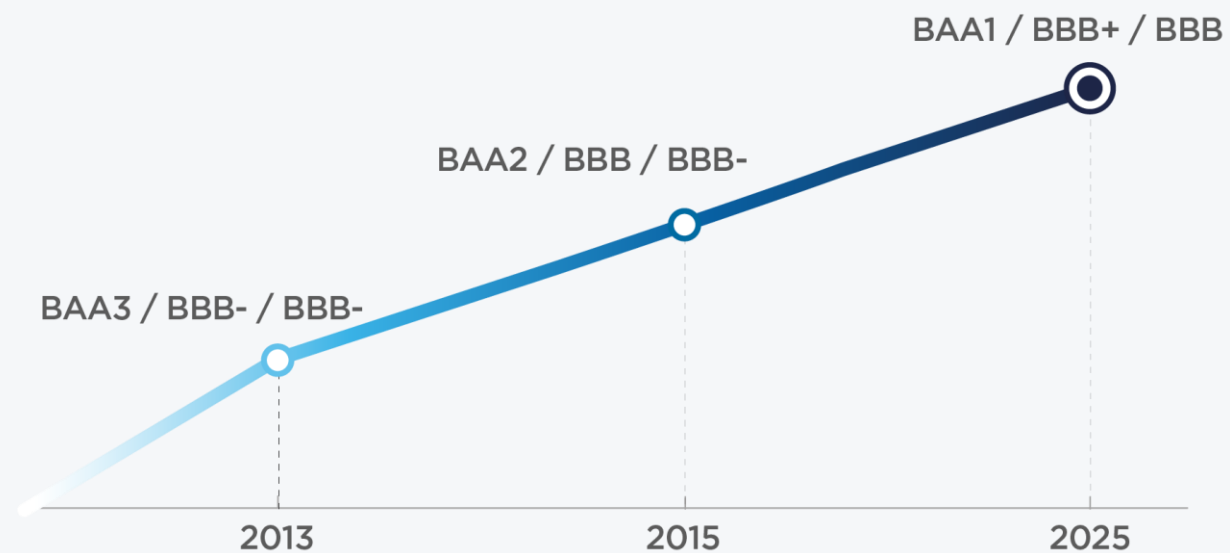
Fonte: Uruguay XXI, com base no WEO - FMI (julho de 2025) e na CEPAL (2022).

O menor risco-país da região



(Maio de 2026).

13 anos com grau de investimento



Fonte: Ministério da Economia e Finanças do Uruguai, J.P. Morgan Chase (Setembro de 2025).

MOODY'S

STANDARD
& POOR'S
The McGraw-Hill Companies

FitchRatings

Na vanguarda da sustentabilidade

99% de energia renovável

Hidráulica **48%**

Fotovoltaica **3%**

Eólica **34%**

Térmica **1%**

Biomassa **13%**

Fonte: UTE – 2024 - 2025

Bônus verde vinculado a KPIs

Conservação da floresta nativa | Controle de emissões

Facilidade pra fazer negocios

Sistema fiscal
único em todo o
território



Tratamento
igualitário para
estrangeiros e locais

EMPRESAS
ESTRANGEIRAS

Sem restrições para a
repatriação de lucros



Mercado de
câmbio livre



Uruguay

Acordos

| Localização

| Conectividade

Acesso para clientes

Otimização regional

Previsibilidade e eficiência:

- Frete marítimo e pegada de carbono
- Estoques de segurança
- Lead times e personalização ao cliente

Diferimento de tarifas e vantagens fiscais

Serviços logísticos de classe mundial



Fuso horário médio



Nova York
GMT -4



Uruguai
GMT -3



Londres
GMT +1

Acordos comerciais

- Mercosul / UE
- México / Chile
- Cingapura / EFTA

Rede de acordos para evitar a dupla tributação

Líder em telecomunicações na América do Sul

#1

**Penetração da Internet -
banda larga fixa**
(União Internacional de
Telecomunicações)



Adoção de IA
(Microsoft AI Diffusion Report,
2026)



**% de residências
conectadas por fibra
óptica**



**% de empresas conectadas
por fibra óptica**



Membro da Digital Nations
(Estados mais avançados em
governo eletrônico)



**Índice de Desenvolvimento
do Governo Eletrônico**
(Nações Unidas, 2024)





Qualificado

Competitivo

Multilíngue

Inclusão digital



Único país do mundo a implementar integralmente o programa **One Laptop Per Child**

Fonte: ETI 2019.

Talento plurilíngue



Inglês

Português

População em geral

56%

30%

Estudantes e graduados em cursos técnicos universitários

82%

43%

Talento

Apoio a empresas estrangeiras

Formação

finishing
schools

Expatriados



Live in
Uruguay

fast
track

Recrutamento



Promoção de
emprego



Lei da atração de
talentos

Talento

Ecosistema de inovação

Software

#1 Exportações per capita América do Sul **50%** Exportações **70%** EUA

Biotecnologia

+ 60% startups **+300** grupos i+d



Microsoft | AI for Good Lab





Uruguay



Agradável | Aberto | Seguro

Qualidade de vida

#1 Qualidade de vida na América Latina

Montevideo (Mercer, 2024 – Numbeo, 2026)



Saúde



Educação

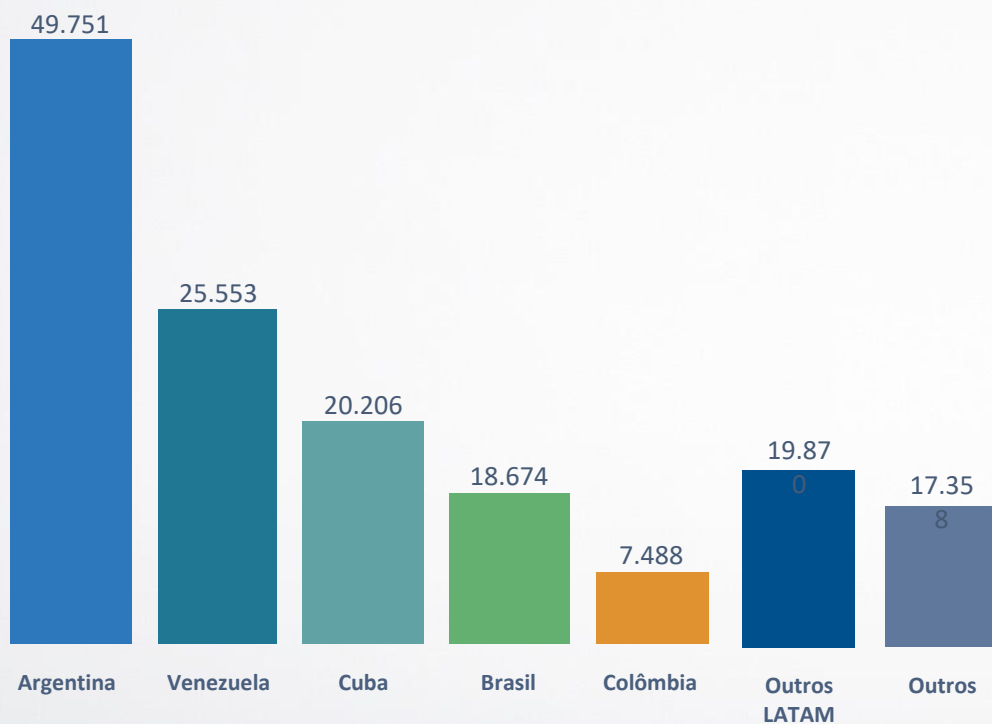


Transporte



Recreação

Atração e retenção de talentos



x2 Fluxo migratório nos últimos cinco anos

53% cursaram o ensino superior



Tributação dos rendimentos de capital

TAX HOLIDAY

Por 10 anos → IRPF 0%

REQUISITOS

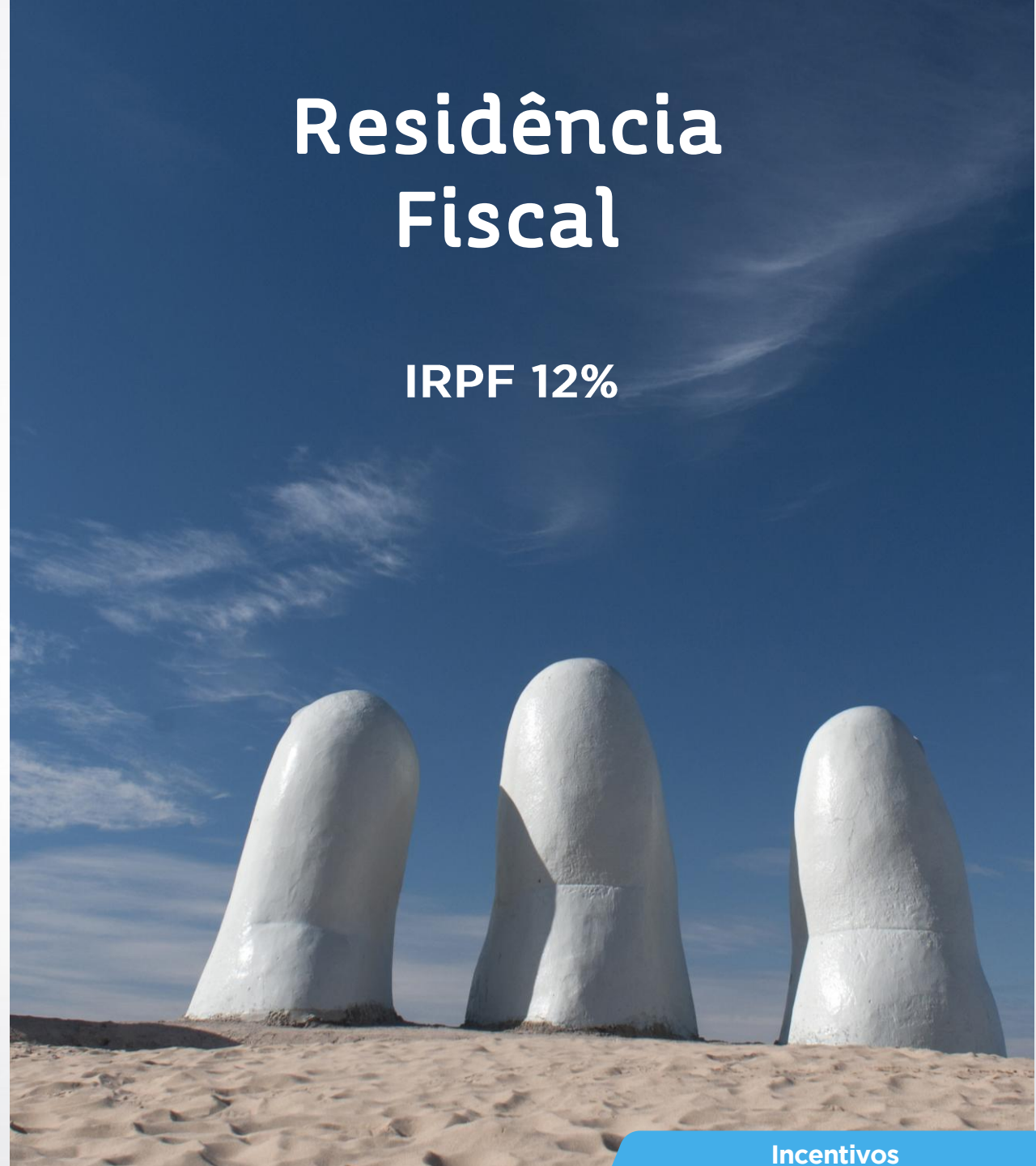
- **Permanecer** mais de 183 dias por ano
- **Investimentos imobiliários** > USD 2 MM
- **Fundos de investimento, projetos produtivos, pesquisa ou inovação** aprox. USD 100K por ano

Depois:

- **IRPF 12%** (se for por retenção na fonte)
- **IRPF al 50%** (novos investimentos)
- **IRPF fixo anual**

Residência Fiscal

IRPF 12%





Uruguay



Benefícios fiscais excepcionais

Incentivos

Até 100% de ISENÇÃO no IMPOSTO DE RENDA e nas IMPORTAÇÕES

HUB DE PRODUÇÃO SUSTENTÁVEL	HUB DE COMÉRCIO E SERVIÇOS GLOBAIS	
Agronegócios e Alimentos - Produtos Químicos - Farmacêutica - Energias Renováveis - Manufatura de ponta	Distribuição regional	HQ - Trading - CSC - Financeiro - TI - I+D - Datacenters
ADMISSÃO TEMPORÁRIA Isenção de IVA e tarifas REEMBOLSO DE EXPORTAÇÕES 3 a 6% do valor FOB	PORTOS E AEROPORTOS LIVRES Imposto de renda de 0% e tarifas	LEI DO SOFTWARE Imposto de renda de 0% TRADING Imposto de renda de 0,75%
LEI DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS - LEI DOS PARQUES CIENTÍFICOS E INDUSTRIAIS Isenção de até 100% do investimento em pagamentos futuros de imposto de renda		
REGIME DAS ZONAS FRANCAS 0% de imposto de renda e tarifas de importação · Imposto de renda pessoal para expatriados de 12%		

Histórias de sucesso

HUB DE PRODUÇÃO SUSTENTÁVEL	HUB DE SERVIÇOS GLOBAIS	
Agronegócios e Alimentos – Produtos Químicos – Farmacêutica – Energias Renováveis – Manufatura de ponta	Distribuição regional	HQ - Trading - CSC - Financeiro - TI - I+D - Datacenters



Uruguay XXI

PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS,
EXPORTAÇÕES E IMAGEM PAÍS

Apoiamos o investidor estrangeiro em todas as etapas



Prospecção



Landing



Pós-investimento



Agronegócios e Alimentos



Comércio e serviços globais



Tecnologia e Fundos de investimento



Ciências da vida



Indústria e Energia



Portfolio



**HUB DE NEGÓCIOS
E INOVAÇÃO
#1 NA AMÉRICA LATINA**

Venha, teste, invista e fique!

**Confiabilidade
e certezas**

**Facilidade para
fazer negócios**

**Talento e
qualidade de vida**



Uruguay XXI
PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS,
EXPORTAÇÕES E IMAGEM PAÍS