



MARINES CARDOZO

COORDINADORA LEGAL
ASUNTOS INSTITUCIONALES

✉ marines.cardozo@vuce.gub.uy

☎ (598) 2916 6878

📍 Rincón 518 | Montevideo, Uruguay

Marínés Cardozo es coordinadora legal de la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE) desde 2026. Doctora en Derecho y Ciencias Sociales por la Universidad de la República, cuenta con amplia experiencia en facilitación de comercio exterior, relacionamiento interinstitucional y modernización / transformación regulatoria. Su trayectoria combina la articulación entre organismos públicos y privados impulsando iniciativas orientadas a la simplificación de procesos, la transformación normativa y la incorporación de tecnologías para la mejora de la gestión pública.

Forma parte de la VUCE desde sus inicios y participó en el relevamiento normativo para el diseño integral de la plataforma, liderando el análisis de la normativa de los organismos incorporados al sistema. Asimismo, asesoró en la definición del marco institucional de la VUCE, participando activamente en la redacción de los artículos para su creación (Ley 19.149).

Representa a la VUCE en espacios nacionales e internacionales vinculados a la facilitación del comercio.

