

# **IMPLICANCIAS DE LA TRANSNACIONALIZACIÓN SOBRE EL COMERCIO LÁCTEO URUGUAYO EN EL MERCOSUR**

*Jornada de discusión sobre inversión externa directa (IED), Uruguay XXI*

*Lic. Adrián Larroca Ferrari*

*Montevideo, 11 de diciembre 2019*

# Introducción

- Objeto de estudio: la transnacionalización del mercado lácteo uruguayo durante el período 1991-2018.
- Objetivo específico: demostrar las incidencias e implicancias de la transnacionalización sobre las exportaciones de lácteos uruguayos.
- Resultados esperados: entender el impacto social y económico de la transnacionalización del mercado lácteo uruguayo.

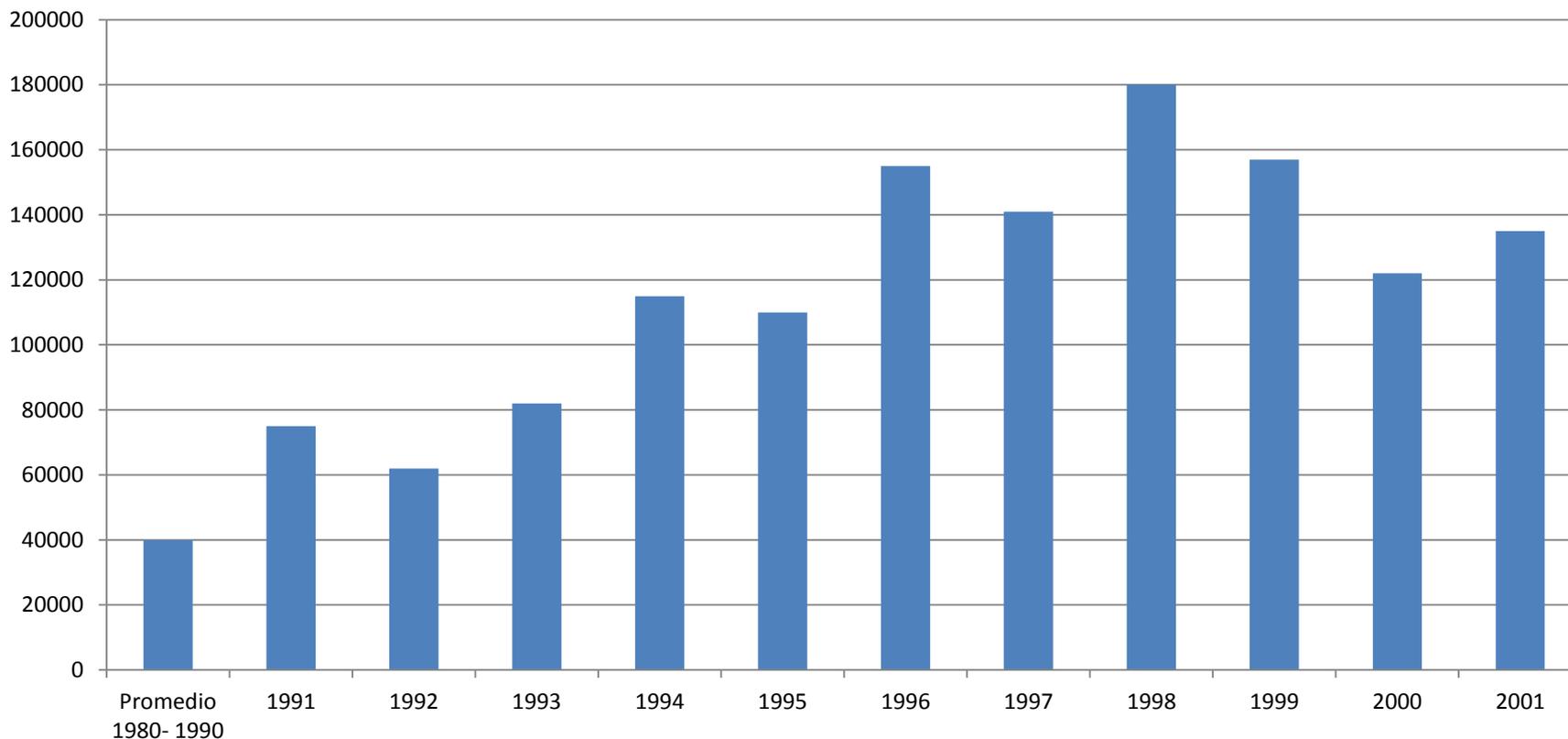
# Transnacionales

- Generan industrialización, importación de capitales y servicios extranjeros, mandando lucro fuera del país
- Generan dependencia e “imponen” la forma y el ritmo de producción de las economías periféricas (patentes tecnológicas, seguros, fletes, servicios técnicos)
- Son empresas que luchan en el plano económico (por apropiarse de los mercados), geopolítico (por ventajas locativas), político (capturando el apoyo del Estado) (SANTOS, 2011)

# Principales conflictos vinculados con la transnacionalización del sector lácteo uruguayo en el MERCOSUR (1991- 2013)

- Tras la creación del MERCOSUR (1991) las exportaciones intrabloque de lácteos aumentaron considerablemente
- Integración económica: reducción de impuestos regionales para poder vender mercancías
- Llegada del capital transnacional beneficiado por la apertura comercial

Gráfico 1: Valor de las exportaciones de lácteos uruguayos (en miles de dólares corrientes). Años: 1980-2001.



Fuente: CAETANO, 2016, p. 212

# Facilidades para IED, en Uruguay

- Se instalan Lactosan (1991), Parmalat (absorbe EcoLat 1978) y Gley S.A (1992)
- Nueva manera de atraer capitales concebida como factor importante para el desarrollo del país
- En 1998 (Sanguinetti), ley de inversión N° 19.906:
  - Tratamiento igualitario entre las inversiones extranjeras como las nacionales
  - Libre transferencia de fondos al exterior y repatriación de utilidades
  - Beneficios fiscales (exoneración de impuestos)

# Fractura de la hegemonía neoliberal dentro del bloque 1998- 2002

- Devaluación en Argentina (2001) y Brasil (crisis de real - 1998) disminuyen sus importación de lácteos
- Descenso internacional del precio de commodities lácteos
- Aumento de subsidios a nivel mundial
- Rezago tecnológico, impacta en pequeños productores
- Atraso cambiario para controlar la inflación uruguaya provocaba un aumento en los costos de producción

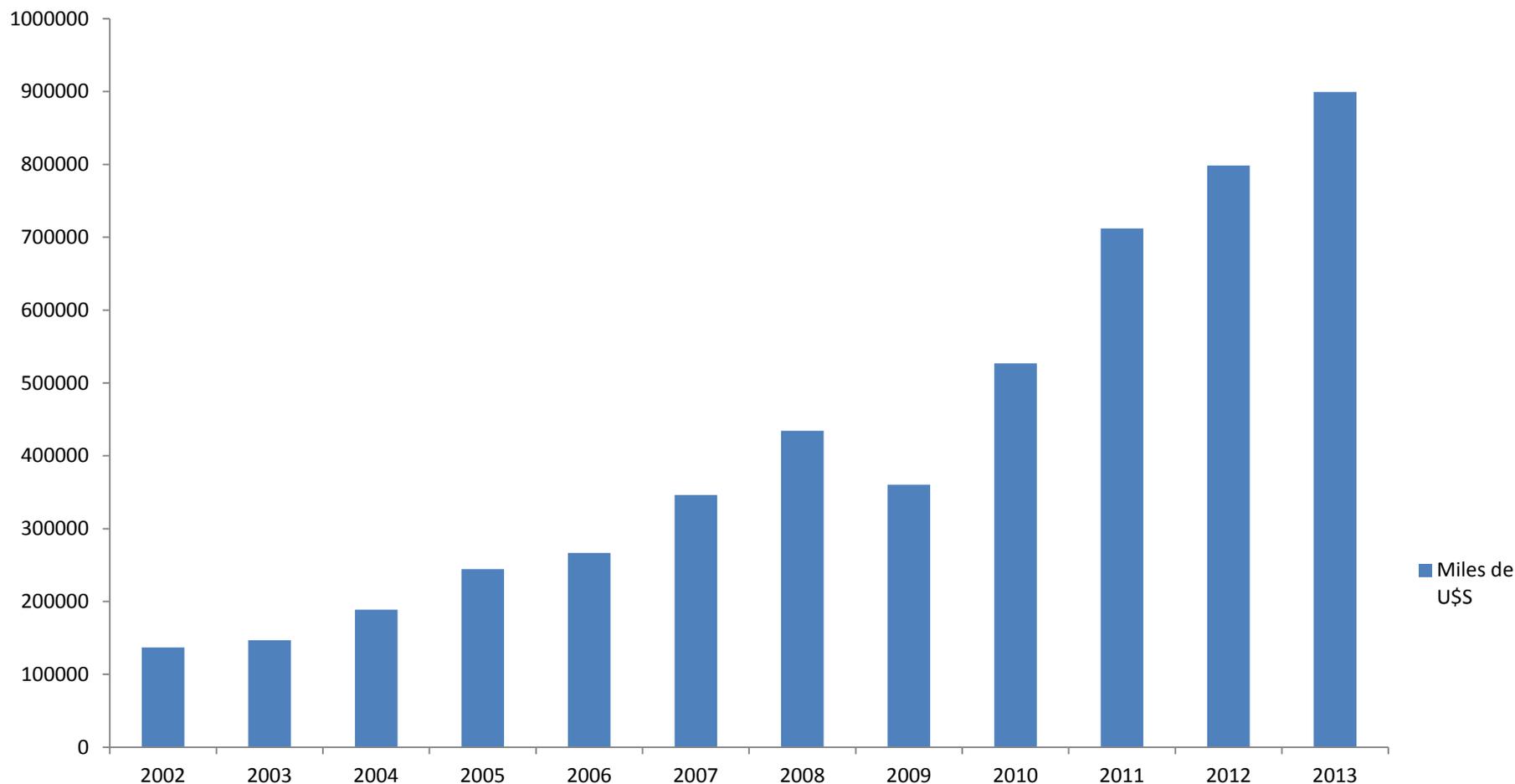
# CASO CONAPROLE INICIO DEL NUEVO MILENIO

- Intento de compra de capital transnacional (grupo inversor Exxel)
- Contratan consultora McKinsey (proponiendo ideas hegemónicas sobre capitales nacionales)
- Reducción de plantas industriales, reducción de mano de obra, aumento de intensidad y productividad laboral, mejoras tecnológicas
- Promulgación de la “Ley de urgencia, servicios públicos y privados, fomento del empleo y la inversión” N° 17243 (2000)
  - eliminaron los representantes del Estado en el directorio
  - eliminaron la obligación de destinar parte de los excedentes a beneficio de los empleados

# Llegada de los gobiernos progresistas en el MERCOSUR (2002- 2014)

- Integración productiva (benéfico en intercambio comercial para transnacionales y el gran capital nacional)
- Liderazgo de Brasil (necesidad de importar materias primas para dedicarse a fortalecer sectores industriales)
- Mayor Integración (economías complementarias, aprovechan las ventajas comparativas)

## Gráfico 2: Valor de las exportaciones de lácteos uruguayos (en miles de dólares corrientes). Años: 2002-2013



Fuente: Elaboración propia sobre la base de datos de DIEA-MGAP, 2016.

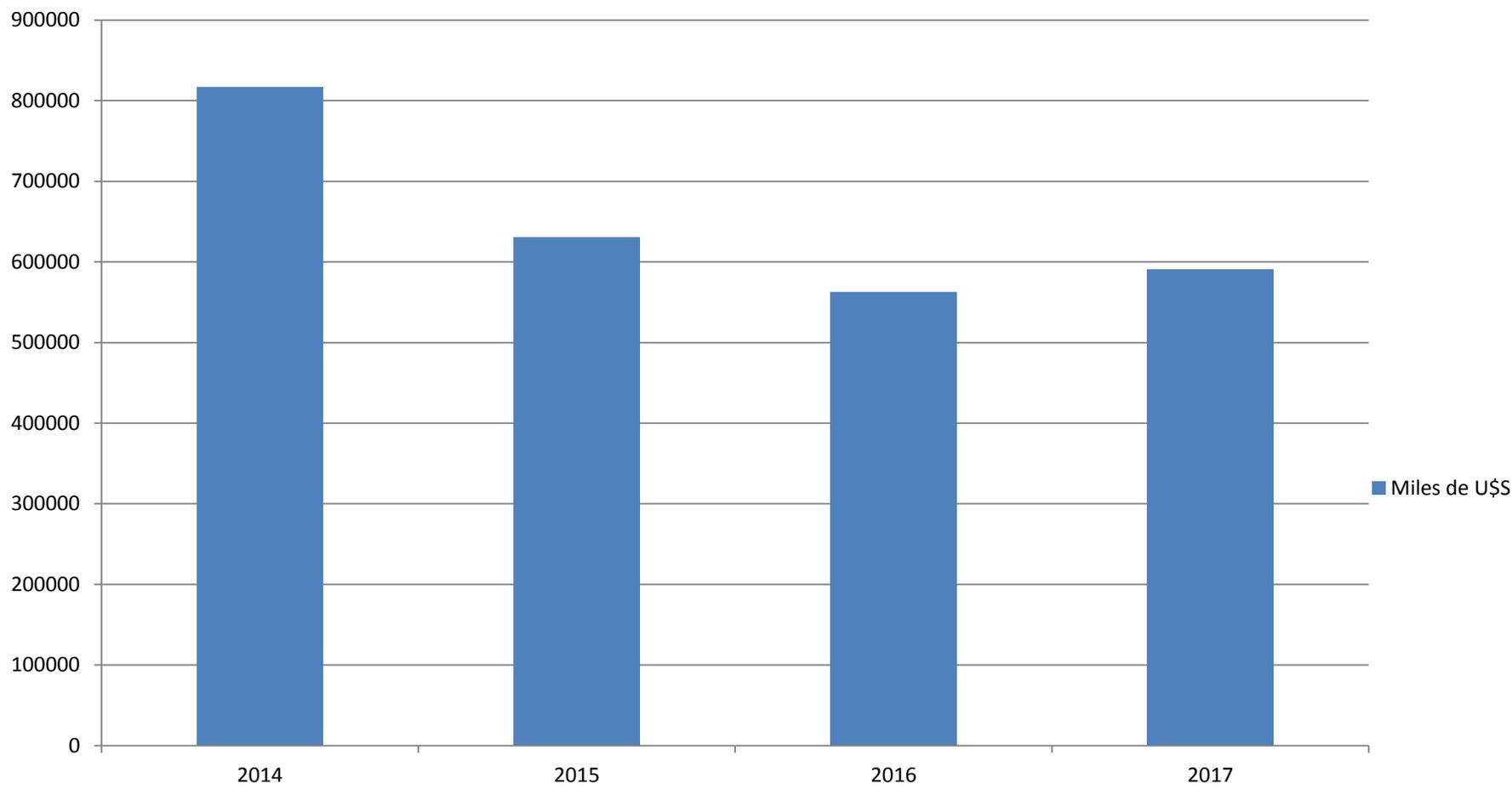
# Llegada de los gobiernos progresistas en el MERCOSUR (2002- 2014)

- Exportaciones crecieron (con picos históricos)
- Suba de los precios internacionales
- Patrocinio estatal de la ley de inversión extranjera (facilita llegada de transnacionales)
- **Empresas**: General Mills (2006), Dairy Partner Uruguay (2007), Schreiber Foods (2010), Grupo Gloria (2012)

## Impactos de la última crisis del sector y retomada del regionalismo neo liberal (2014- 2017)

- Se redujo (2014) la tendencia alcista de las exportaciones lácteas uruguayas
- Volvemos al MERCOSUR de integración económica (desintegración + libre competencia caso de Brasil)
- Baja de los precios de los *commodities* internacionales
- Caída definitiva de exportaciones al mercado venezolano

### Gráfico 3: Exportaciones uruguayas de lácteos en dólares corrientes. Años: 2014- 2017



Fuente: Elaboración propia sobre la base de datos de DIEA-MGAP, 2016 y Uruguay SXXI desde 2015 a 2017.

## Impactos de la última crisis del sector y retomada del regionalismo neo liberal (2014- 2017)

- Año 2015 retirada del Grupo Gloria del mercado uruguayo (Comercializa marca PARMALAT)
- Desaliento por disminución de exportaciones en leche en polvo a Venezuela
- 400 desempleos directos, distorsionando toda la localidad de Nueva Helvecia (ECOLAT)

## **Impactos de la última crisis del sector y retomada del regionalismo neo liberal (2014- 2017)**

- Bongrain (San José 2014) eliminación de líneas de producción de quesos (principal mercado era Venezuela)
- Tras conflictos, 70 empleados aceptaron el retiro incentivado (EDAIRYNEWS, 2015)
- Distorsiona la economía local, el mercado laboral y a los productores remitentes

## Impactos de la última crisis del sector y retomada del regionalismo neo liberal (2014- 2017)

- Schreiber Foods (*San José, 2015*) cierre de planta, deja 170 desempleos directos, y otro indirectos.
- Argumento de cierre: baja del mercado venezolano/ brasileño
- Incapacidad de cumplir con contratos a productores (prometían alto precio por litro de leche)
- **Se observa:** descenso constante en el empleo industrial (en 1988 se contaba con 5000, en 2013 con 3000 aprox.)

# Transnacionalización y extranjerización de la tierra

- Disminución de predios lecheros (6000 en 1995 a 2507 en 2017)
- Aumento de leche remitida a planta (mayor competencia extranjera) mega tambos New Zealand Farming Systems (2009) , OLAM (2012), Estancia del Lago (2015)
- Productores en situación de: endeudamiento (inversión tecnológica) o abandono (venta o arrendamiento) aumentando la extranjerización de la tierra
- Aumentó el número de faena y venta de ganado lechero en pie a China (transfiriendo años de trabajo en genética y productividad)

# CONCLUSIONES

- En la crisis del sector lácteo (1999 a 2004) se buscó la “modernización” del sector productivo (para competir en el mercado globalizado, favoreciendo la inversión de transnacionales)
- Desarrollo económico regional que delegó procesos endógenos en agentes exógenos, que utilizan su dinámica de crecimiento (aumentar producción, empleo, productividad) sin fomentar el desarrollo nacional, generando mayor dependencia estructural

# CONCLUSIONES

- Tras la competencia que genera la transnacionalización los capitales nacionales optan por una mejoría en la composición orgánica del capital, (superexplotación del trabajador, reducción del personal, mejoras tecnológicas)
- Países poderosos, con una composición orgánica tecnificada, imponen las reglas (como exportar los productos, con qué calidad, estándares, patentes) agudizando así la dependencia estructural.

# Muchas gracias!

*Las penas y las vaquitas  
se van por la misma senda  
las penas son de nosotros  
las vaquitas son ajenas!*

*El arriero va, Atahualpa Yupanqui.*