

HUB de EMPRESAS FARMA HUMANA URUGUAY



BEST PRACTICES IN

Pharma
Supply

Chain / 20
25



Uruguay XXI

PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

PROPUESTA DE VALOR &
CARACTERIZACIÓN DEL SECTOR

Alejandro Ferrari





Uruguay

BUSINESS & INNOVATION HUB #1 IN LATAM

Comercio & Servicios globales

- CDR
- TRADING
- CSC



Producción & Innovación

- MANUFACTURA
- DIAGNÓSTICO
- CRO / CDMO



COMBINACIÓN ÚNICA DE ATRIBUTOS

Confiabilidad y certezas

- Estabilidad - Transparencia
- Sustentabilidad - ESG
- Infraestructura de clase mundial

Facilidad para hacer negocios

- Acceso a mercados y clientes
- Libertad financiera e incentivos
- Ecosistema de innovación

Talento y calidad de vida

- Multilingüe - Flexible - Creativo
- Pacífico - Diverso - Seguro



Uruguay en América Latina



Democracia
(Economist Intelligence Unit, 2024)

#1



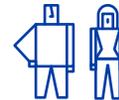
Estado de Derecho
(World Justice Project, 2024)

#1



Baja Corupción
(Transparencia Internacional, 2024)

#1



Movilidad Social
(Foro Económico Mundial, 2020)

#1



Libertades Civiles
(Freedom House, 2025)

#1



Gobierno Electrónico
(Naciones Unidas, 2024)

#1

Uruguay y Europa



Índice de Democracia

Noruega
 Suecia
 Islandia
 Suiza
 Finlandia
 Dinamarca
 Irlanda
 Países Bajos
 Luxemburgo
 Alemania
Uruguay #11
 Reino Unido
 Austria
 Estonia
 España
 República Checa
 Portugal
 Grecia
 Francia
 Malta
 Eslovenia
 Letonia

(Fuente: Economist Intelligence Unit)



Estado de Derecho

Dinamarca
 Noruega
 Finlandia
 Suecia
 Alemania
 Luxemburgo
 Países Bajos
 Irlanda
 Estonia
 Austria
 Reino Unido
 Bélgica
 Lituania
 República Checa
 Letonia
Uruguay #12
 Francia
 España
 Eslovenia
 Portugal
 Malta
 Chipre

(Fuente: World Justice Project)



Índice de Corrupción

Dinamarca
 Finlandia
 Luxemburgo
 Noruega
 Suiza
 Suecia
 Países Bajos
 Islandia
 Irlanda
Uruguay #7
 Estonia
 Alemania
 Reino Unido
 Bélgica
 Austria
 Francia
 Lituania
 Eslovenia
 Letonia
 Portugal
 Chipre
 República Checa

(Fuente: Transparencia internacional)



Libertades Civiles

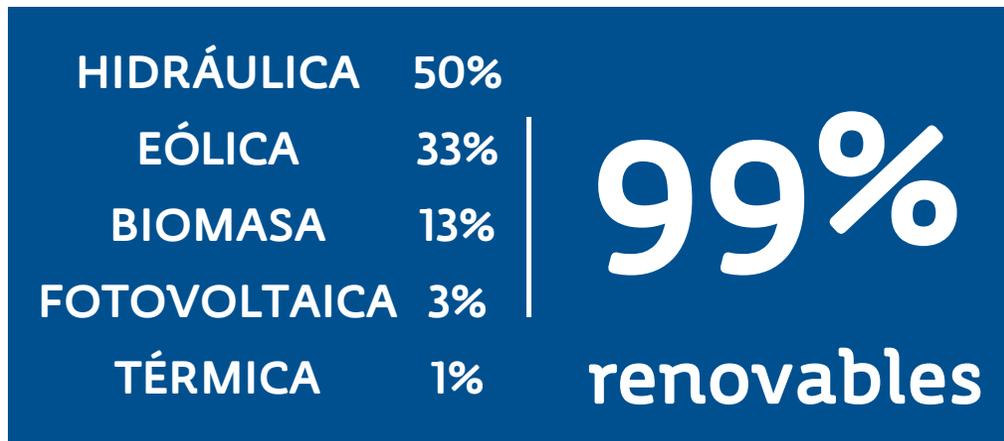
Finlandia
 Suecia
 Noruega
 Dinamarca
 Irlanda
 Luxemburgo
 Países Bajos
 San Marino
Uruguay #5
 Suiza
 Portugal
 Eslovenia
 Bélgica
 Estonia
 Islandia
 República Checa
 Alemania
 Austria
 Andorra
 Chipre
 Italia
 Reino Unido

(Fuente: Freedom House)



#6 EN EL MUNDO – Energía Solar y Eólica

Reporte REN 21 2024



Fuente: UTE - Enero a diciembre 2024

A la vanguardia de la sostenibilidad



BONO VERDE VINCULADO A KPI



44%

de bosque nativo y en crecimiento



+80%

Producción ganadera basada en pasturas naturales



LEYES:

Conservación del suelo

Área protegida

Gestión de residuos

Facilidad para hacer negocios



**AFINIDAD Y
NEUTRALIDAD
CULTURAL**

**ZONA HORARIA
INTERMEDIA**



Nueva York GMT -4



Uruguay GMT -3



Londres GMT +1

**SERVICIOS LOGÍSTICOS
DE CLASE MUNDIAL**

TECNOLOGÍA
TALENTO CALIFICADO
INFRAESTRUCTURA
CONECTIVIDAD

**SOLUCIONES
MULTIMODALES**



ACUERDOS COMERCIALES

MERCOSUR
MÉXICO
CHILE

**ACUERDOS EVITAR
DOBLE TRIBUTACIÓN**

RED DE ACUERDOS
DE SERVICIOS

Montevideo

#1

La mejor calidad de vida
en América Latina
(Mercer)



Uruguay

LIVE THE
EXPERIENCE

liveinuruguay.uy



Salud



Educación

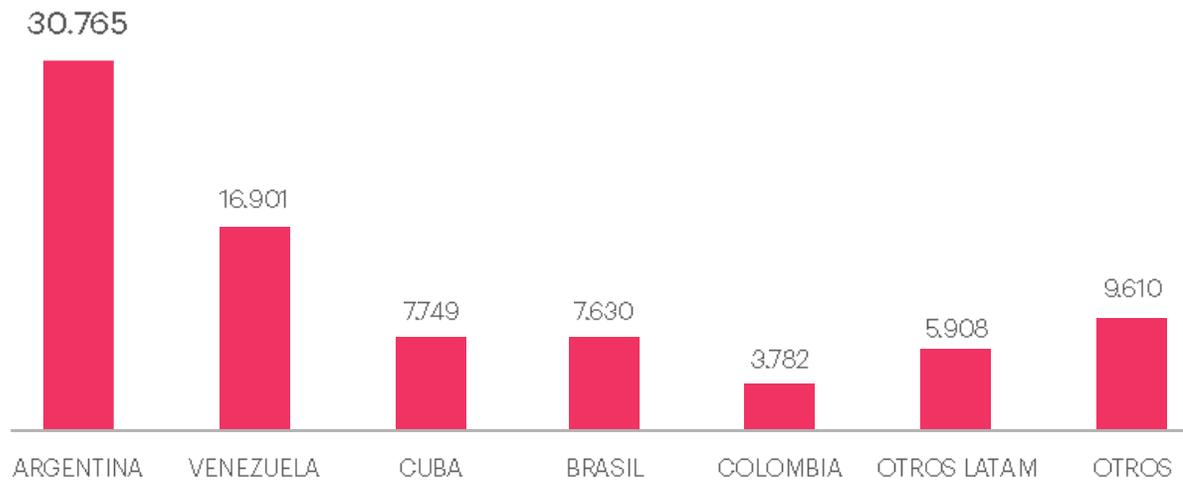


Commuting



Recreación

Flujos migratorios hacia Uruguay



x2

duplicado en los últimos cinco años



+16.000 de residencias por años



43% han cursado estudios terciarios



Hasta 100% de EXONERACIÓN en RENTA e IMPORTACIONES

Manufactura

CDR

Trading - CSC

LEY DE ZONAS
FRANCAS

ADMISIÓN TEMPORARIA
REINTEGRO A LAS EXPORTACIONES

LEY DE
PUERTOS Y
AEROPUERTOS
LIBRES

RESOLUCIÓN
TRADING
DECRETO CSC

LEY DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES – LEY DE PARQUES
CIENTÍFICOS E INDUSTRIALES

Casos de éxito en todos los regímenes

Manufactura

CDR

Trading - CSC



LEY DE ZONAS
FRANCAS



ADMISIÓN TEMPORARIA
REINTEGRO A LAS EXPORTACIONES



LEY DE
PUERTOS Y
AEROPUERTOS
LIBRES



RESOLUCIÓN
TRADING

DECRETO CSC



LEY DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES – LEY DE PARQUES
CIENTÍFICOS E INDUSTRIALES



**HUB DE NEGOCIOS
E INNOVACIÓN**
#1 EN AMÉRICA LATINA

**Confiabilidad
y certezas**

**Facilidad para
hacer negocios**

**Talento y
calidad de vida**

¡VENÍ, CONOCÉ, INVERTÍ, QUEDATE!



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

invest@uruguayxxi.gub.uy · www.investinuruguay.uy

HUB de EMPRESAS FARMA HUMANA URUGUAY



HUB COMERCIO & SERVICIOS

MANUFACTURA / I+D

EXPORTACIÓN

109 Empresas Medicamentos,
Equipos y Dispositivos

22 Proveedores

6.500 Empleos

MERCADO
INTERNO

HUB de EMPRESAS FARMA HUMANA URUGUAY



HUB COMERCIO & SERVICIOS

MANUFACTURA & INNOVACIÓN

EXPORTACIÓN

MERCADO INTERNO

HUB de EMPRESAS FARMA HUMANA URUGUAY



HUB COMERCIO & SERVICIOS

MANUFACTURA & INNOVACIÓN

EXPORTACIÓN

MERCADO INTERNO

33

15

6

30

25



PROVEEDORES ECOSISTEMA SUPPLY CHAIN

Zonas francas – Aeropuertos libres – Puerto libre – Parques Tecnológicos



Operadores logísticos



22

Freight Forwarders



Cold chain



Packaging





HUB de EMPRESAS FARMA HUMANA URUGUAY

SEGMENTO		HUB COMERCIO Y SERVICIOS		HUB MANUFACTURA E INNOVACIÓN	
		Logística - Trading - CSC	Importación	Exportación	Mercado interno
MEDICAMENTOS	Empresas	31+15+15+25 86			
	Empleo	5.080			
EQUIPOS Y DISPOSITIVOS	Empresas	2+15+6 23			
	Empleo	1.020			
PROVEEDORES SUP.CHAIN	Empresas	22			
	Empleo	370			

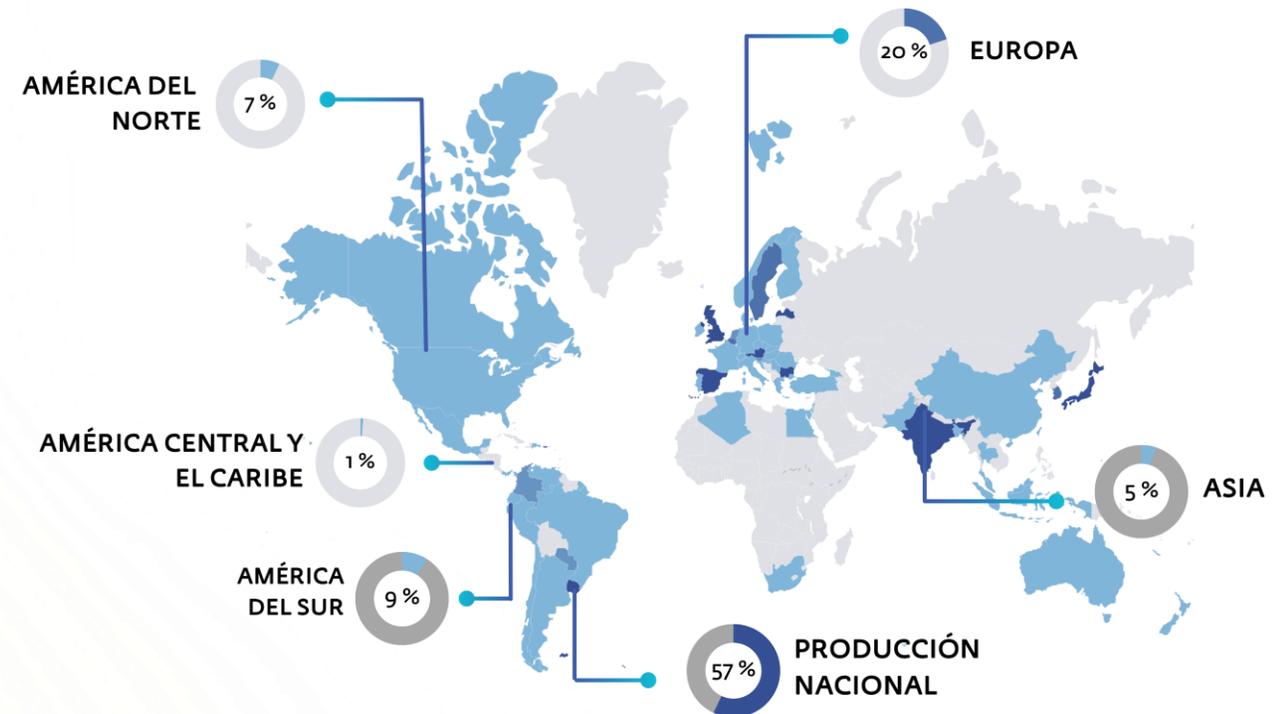


HUB de EMPRESAS FARMA HUMANA URUGUAY

SEGMENTO		HUB COMERCIO Y SERVICIOS		HUB MANUFACTURA E INNOVACIÓN		
		Logística - Trading - CSC	Importación	Exportación	Mercado interno	
TOTAL	Empresas	33+30 85		21+25 46		
	Empleo	2.230		4.240		
	Millones USD	Tránsitos	Impo.	Expo.	Prod M.I	
		US\$ 914	US\$ 390	US\$ 270	US\$ 480	

Ventas locales

Millones de US\$ y Orígenes



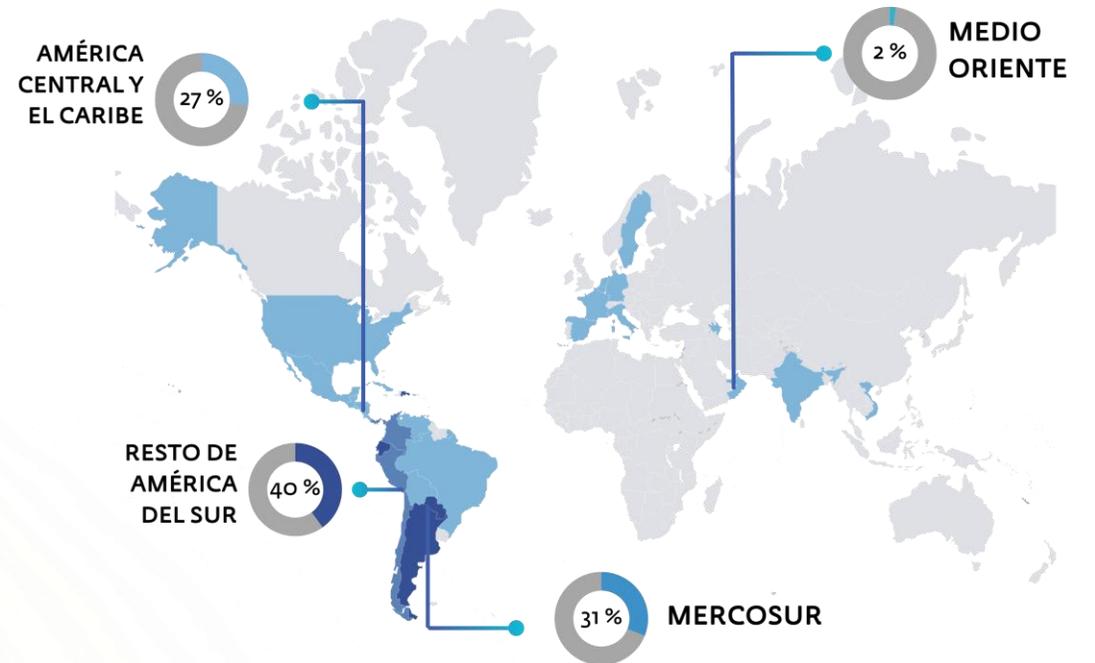
Fuente: elaboración propia con base en CEFA y DNA.

Exportaciones de productos farmacéuticos

Millones US\$ y destinos



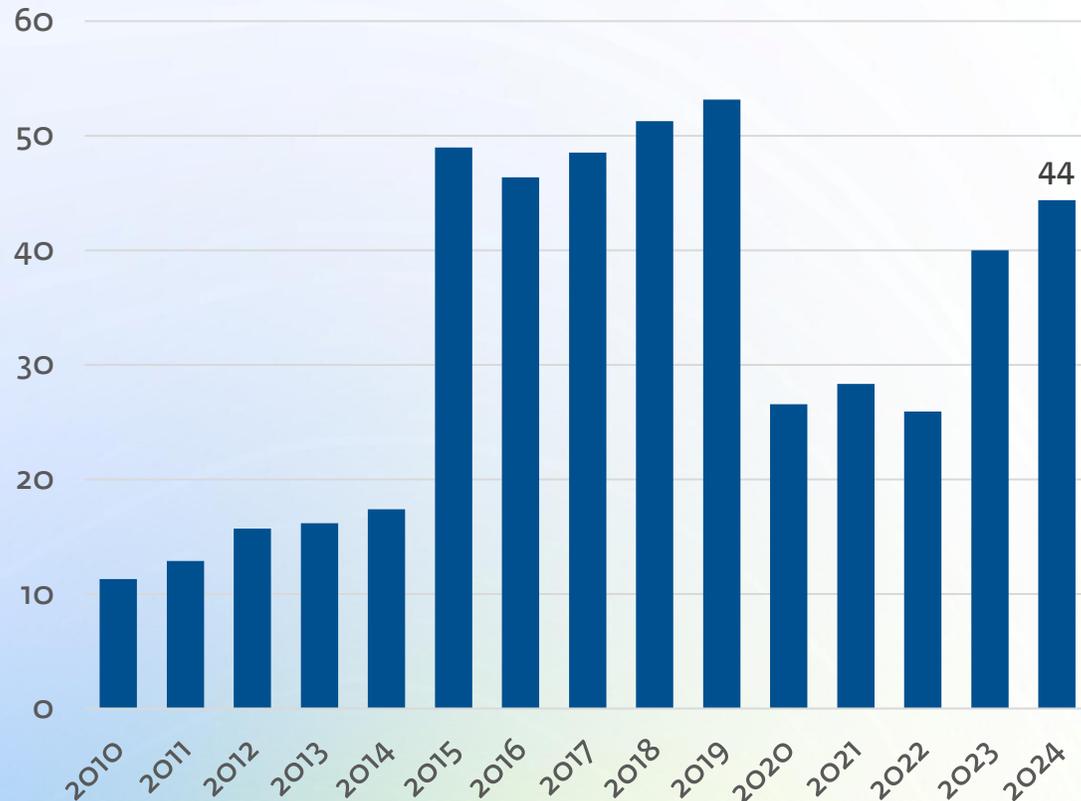
Fuente: Uruguay XXI con base en la DNA.



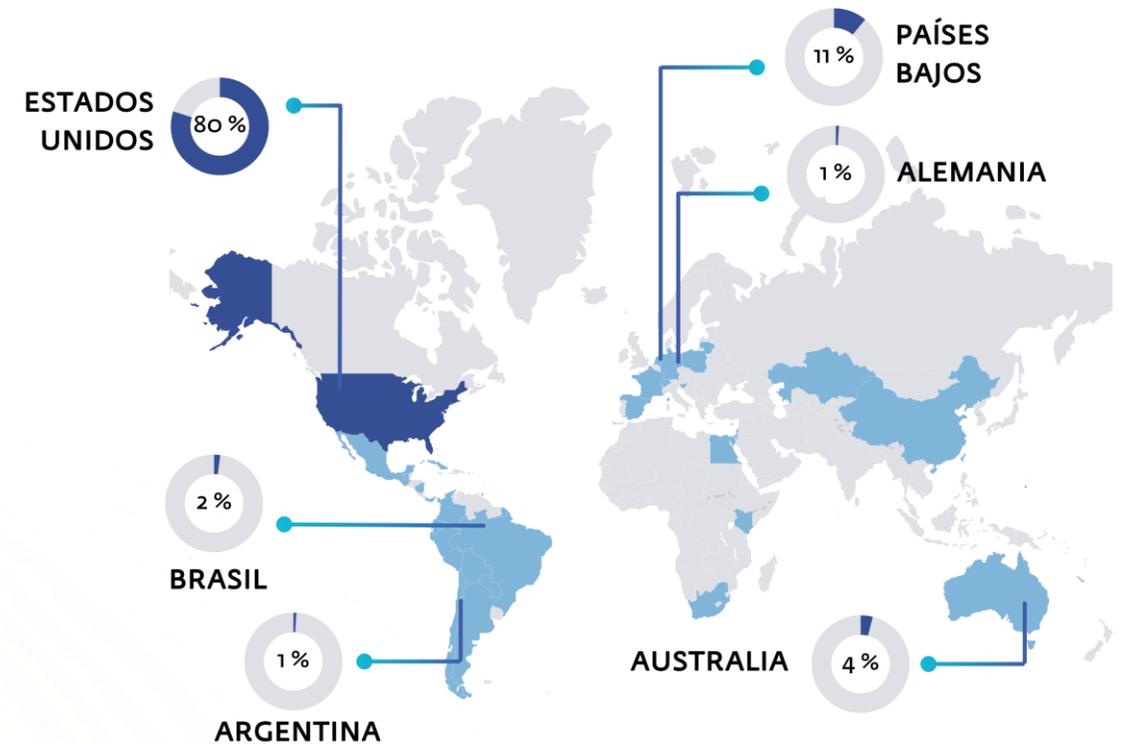
1 EMPRESA CONCENTRA EL 55%
LAS 3 PRIMERAS EL 85%

Exportaciones de dispositivos médicos

Millones US\$ y destinos



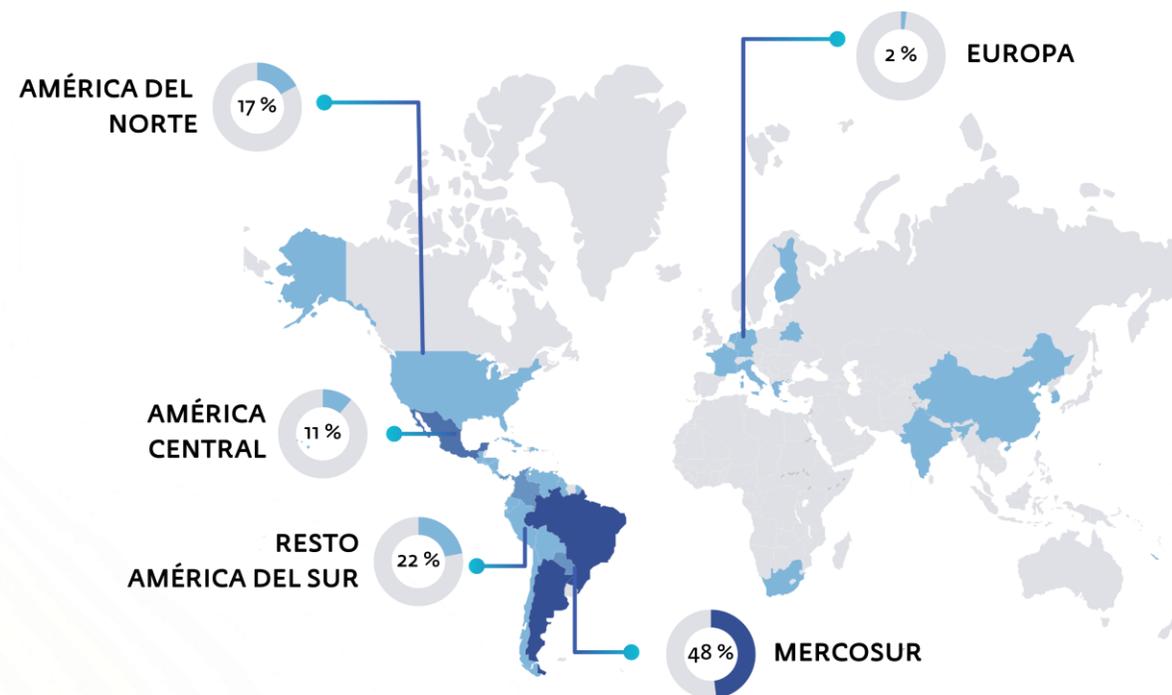
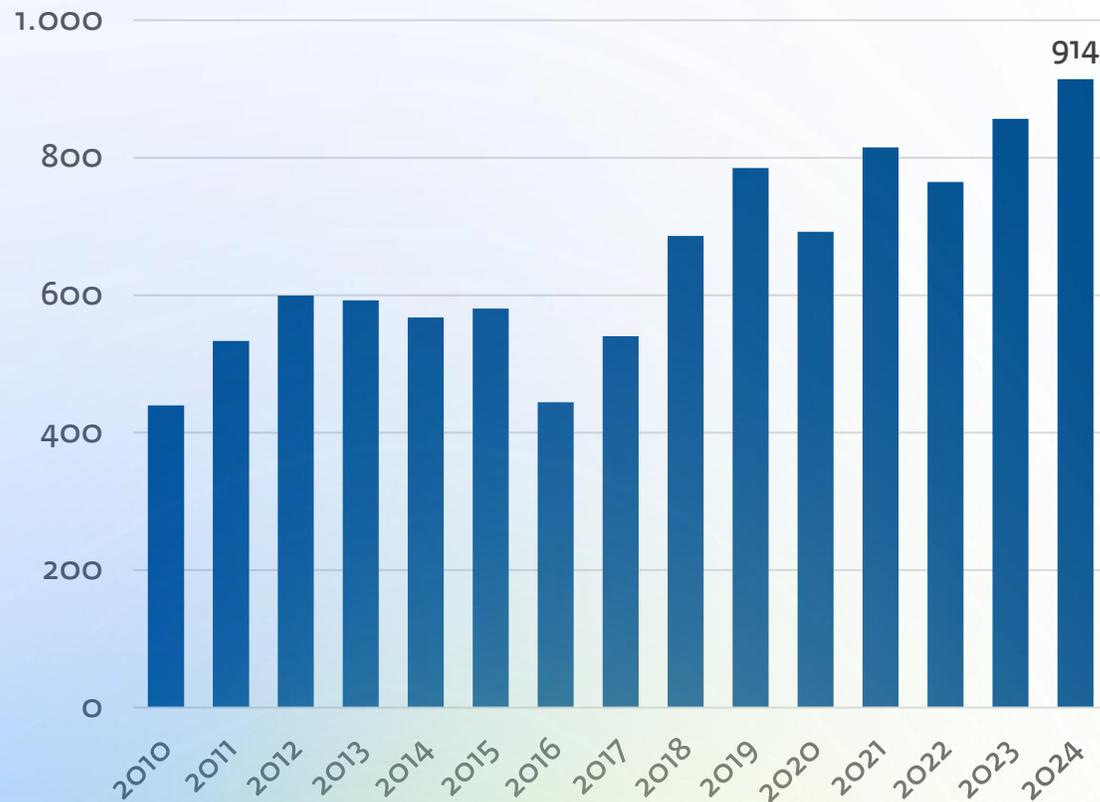
Fuente: Uruguay XXI con base en la DNA.



1 EMPRESA CONCENTRA
+ DE 90%

Tránsitos de productos farmacéuticos

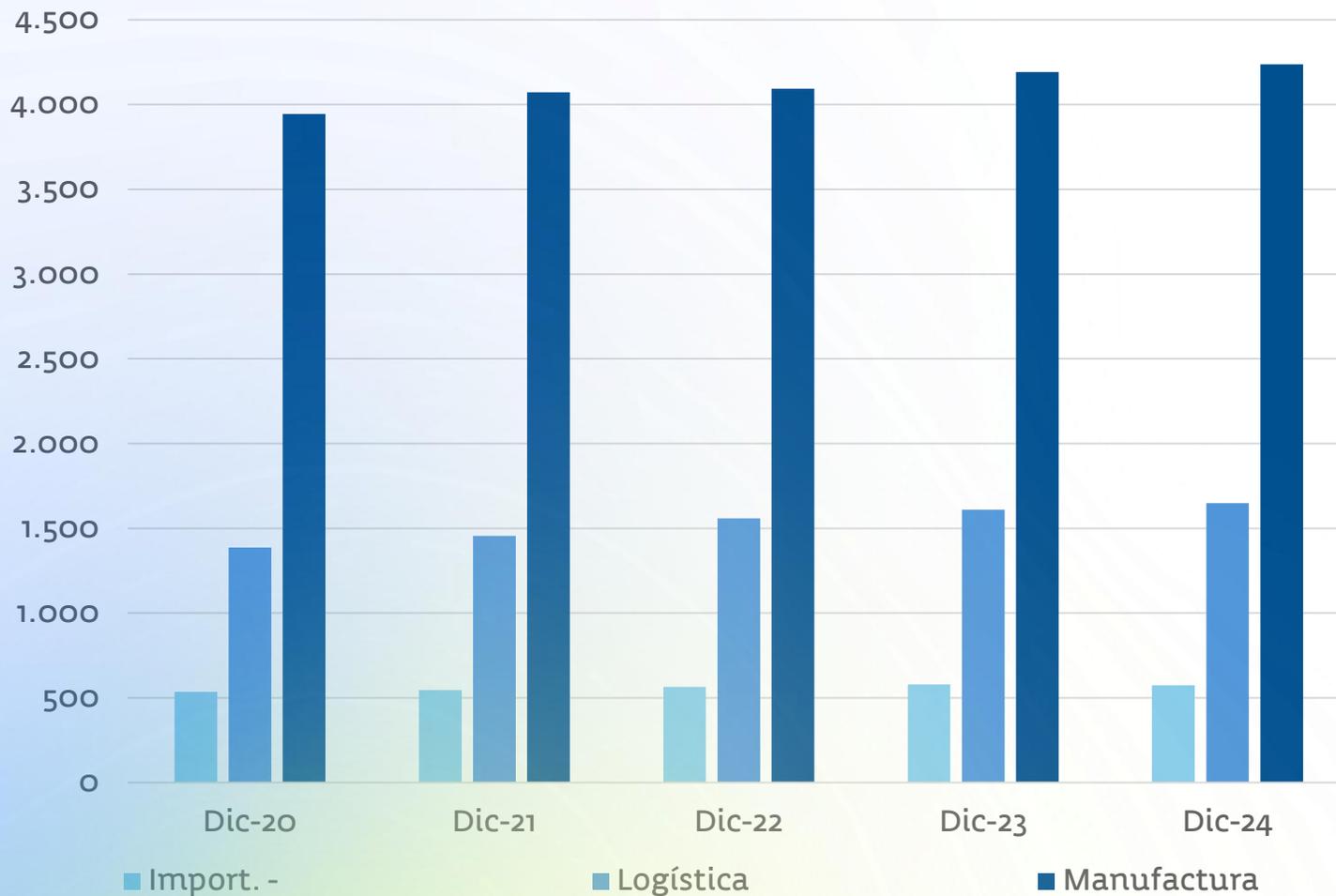
Millones US\$ y destinos



Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en la Dirección Nacional de Aduanas (DNA). Incluye exportaciones asimilables a tránsitos por cerca de US\$ 10 millones anuales. Estas cifras no incluyen actividades del HUB realizadas exclusivamente dentro del Aeropuerto, ya que como las mercaderías no cambian de recinto aduanero no se registran como tránsitos.

**2 EMPRESAS
CONCENTRAN 50%**

Evolución empleo empresas Hub farma humana



Variación 2024/2020

Import. - Representación	7%
Logística - Trading - SSC	19%
Manufactura	7%
Total aumento	10%

Uruguay Pharma Hub = COOPETENCIA



Uruguay Pharma Hub = COOPETENCIA



GRACIAS!!