



BEST PRACTICES IN

**Pharma
Supply
Chain** 20
24



Encuesta Global Miebach – Supply Chain Pharma

Miebach Consulting – Juan B. Madero

Somos una compañía líder global en proyectos de Supply Chain

50 años

de soluciones sostenibles para la cadena de suministro a través de la logística verde

500 +

consultores con una visión integral

50%

de los líderes de la cadena de suministro global trabajan con nosotros

5 a 15%

mejora del rendimiento a través de nuestros proyectos



Socio integral para estrategia, ingeniería y digitalización

Estrategia

Ingeniería

Digitalización



Sustentabilidad

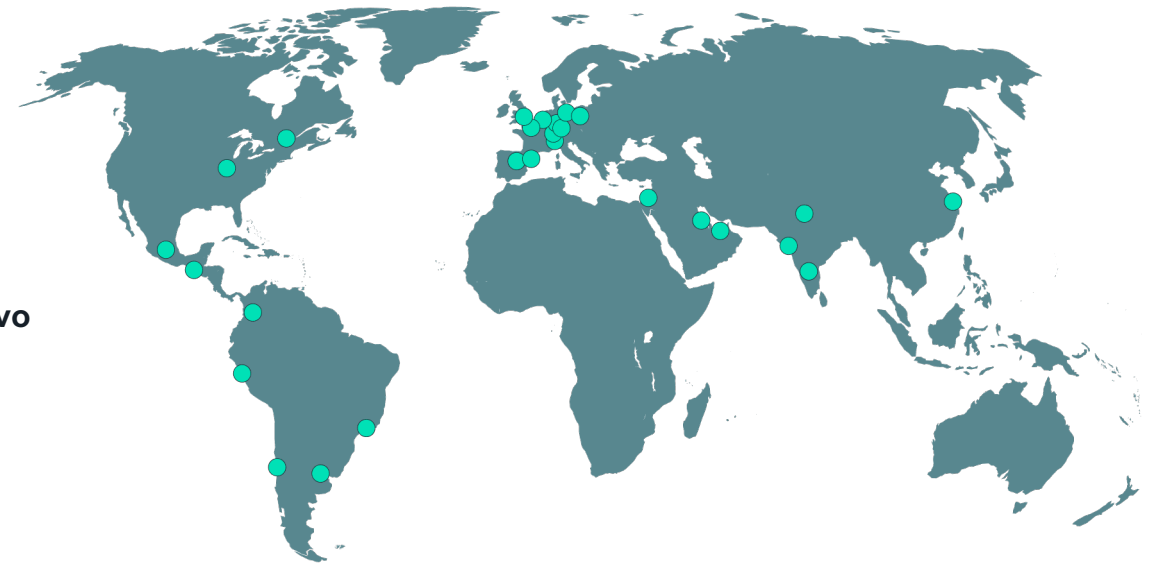


Décadas de experiencia intersectorial

- ✓ Aeropuertos
- ✓ Automotriz
- ✓ Química
- ✓ Moda
- ✓ Consumo Masivo
- ✓ 3PL
- ✓ Manufactura
- ✓ Pharma
- ✓ Retail

27 oficinas

en cuatro continentes, estableciendo un estándar de calidad global a través de la experiencia local



+ 10.000
proyectos globales

+ 2.000
proyectos LATAM

Marco general del estudio

**Noviembre 2023 –
Enero 2024**



**Estudio liderado por el CoE de Miebach, dandole
continuidad a los estudios realizados en 2016, 2020**

**+300 participantes
worldwide**



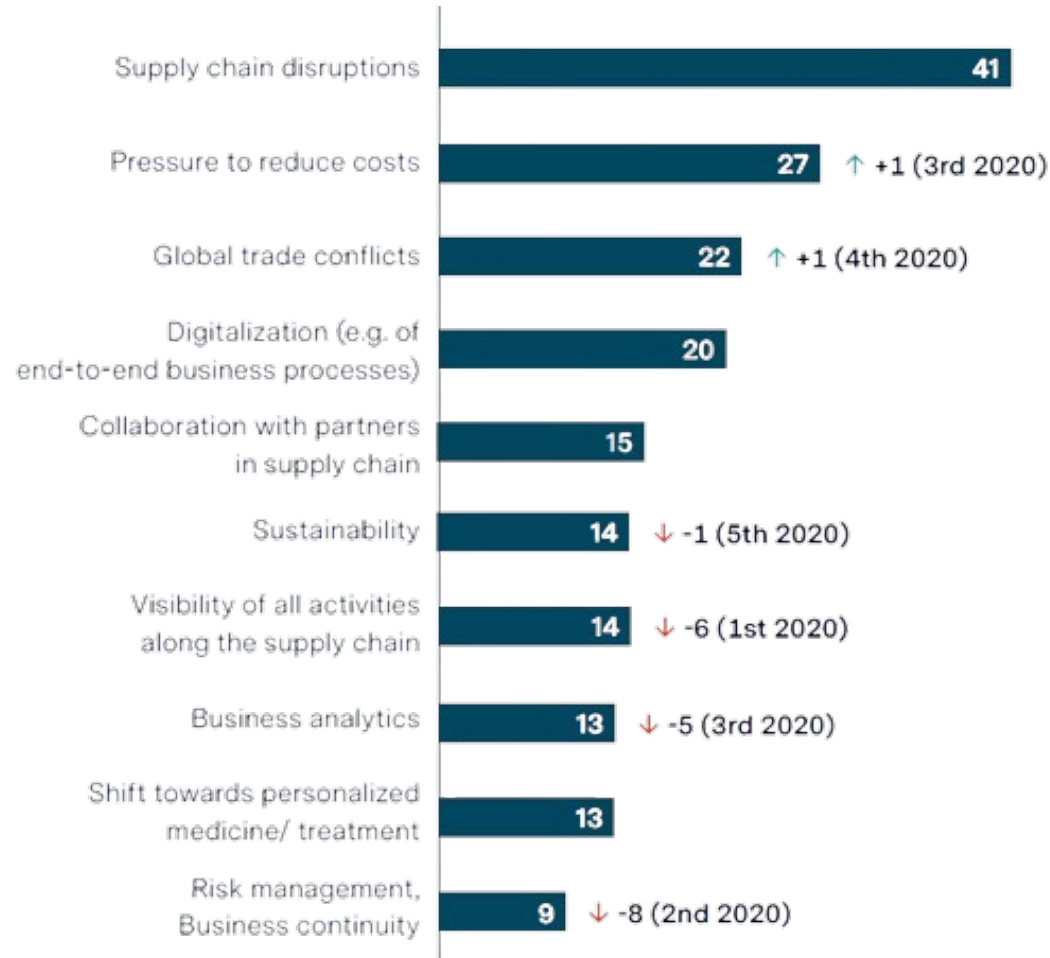
Distribution, Logistics & Warehousing, SCM,
Production/Manufacturing
Procurement, C-Level, Sourcing, Others

**Empresas de
distintos tamaños y
sectores**



Laboratorios (genéricos y de especialidad), OTC/Health Care,
Medical Devices, Pharma LSP, Pharma Retail, Others

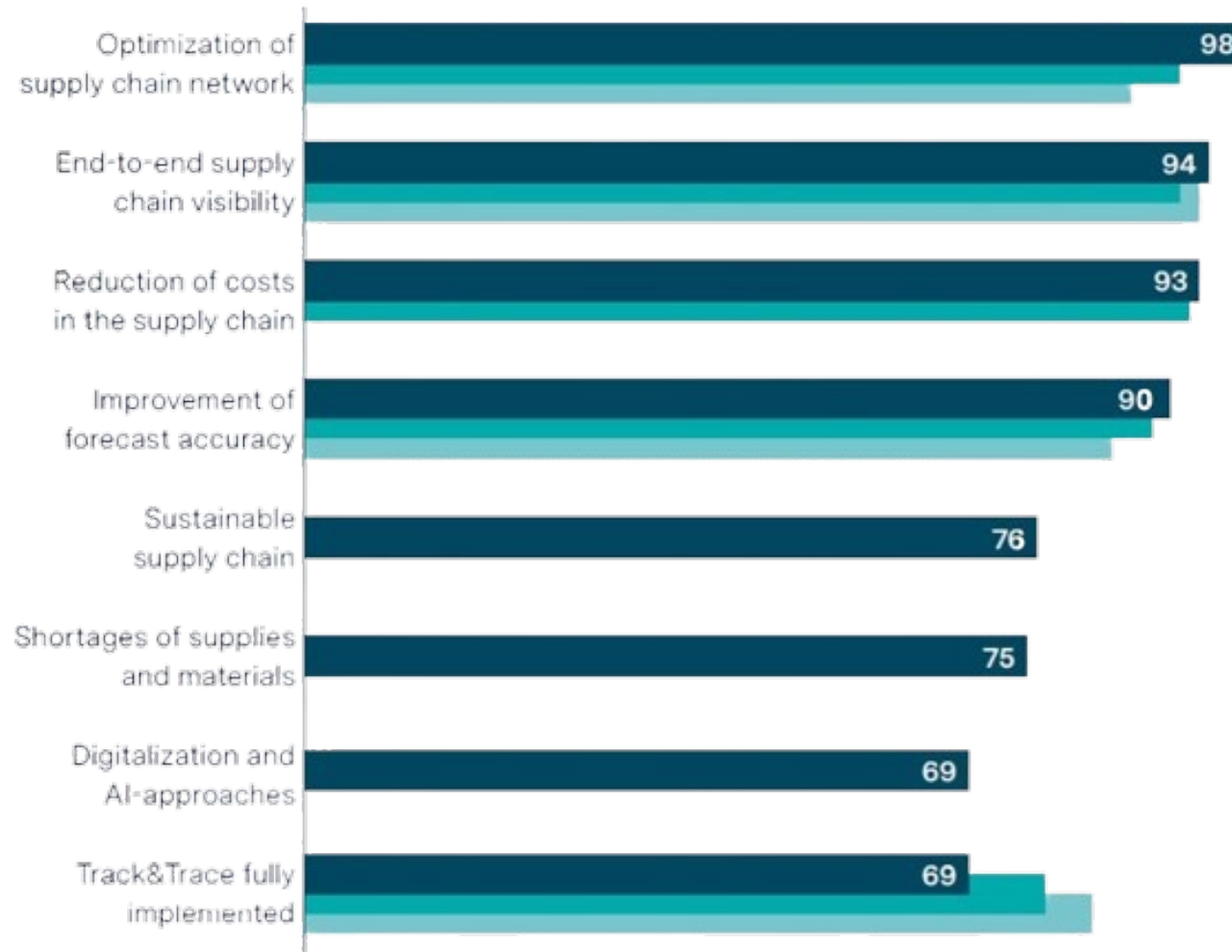
Las necesidades de Transformación en SC surgen por distintos motivos y disparadores



Los motivos de cambio han mutado considerablemente desde el último estudio, en parte, porque se resolvieron y, en parte, porque aparecen nuevas prioridades.

La pandemia se terminó. Hoy hay un alto nivel de incertidumbre global que afecta en las Cadenas globales (transporte, guerras, costos).

Principales desafíos y objetivos de las empresas

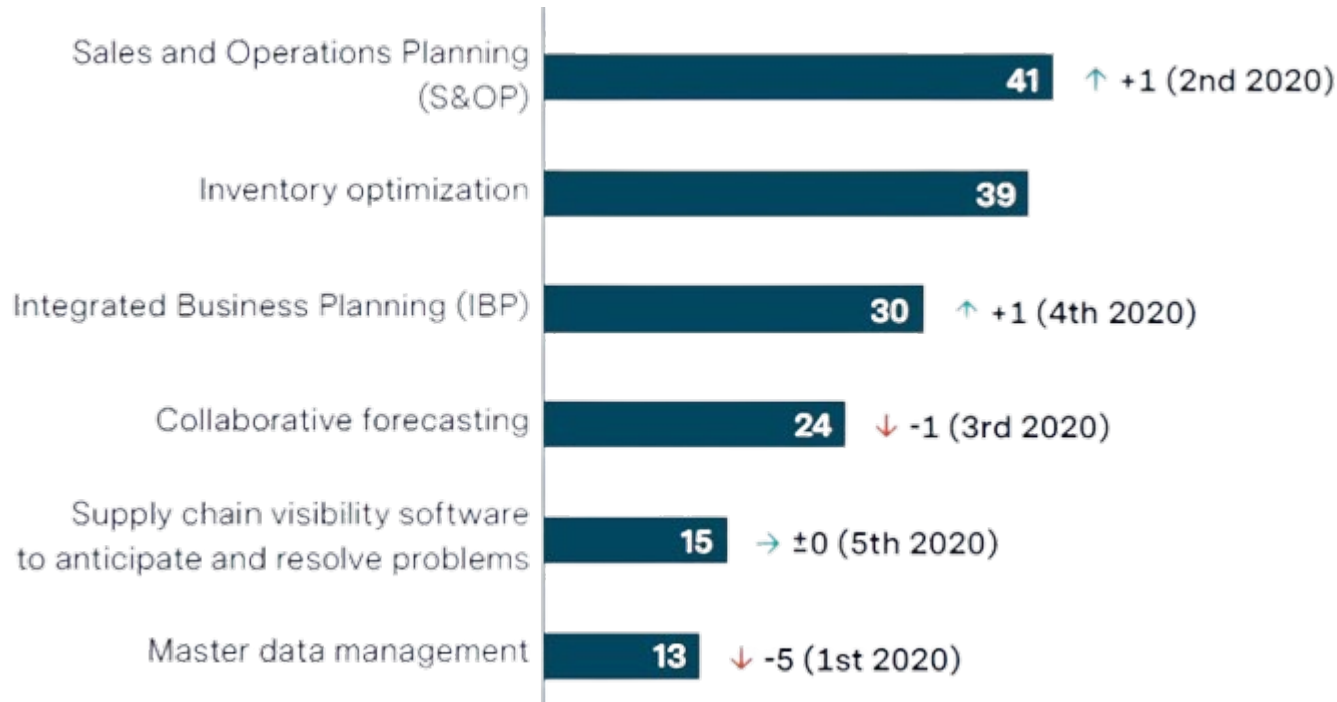


SC Network ha crecido y se consolida casi al 100%. Su principal motivo es la *Agilidad, Flexibilidad y Resiliencia*.

Visibilidad no es un tema solo IT, incluye la Colaboración con partners y otros eslabones de la cadena.

■ very important & important 2024
■ very important & important 2020
■ very important & important 2016

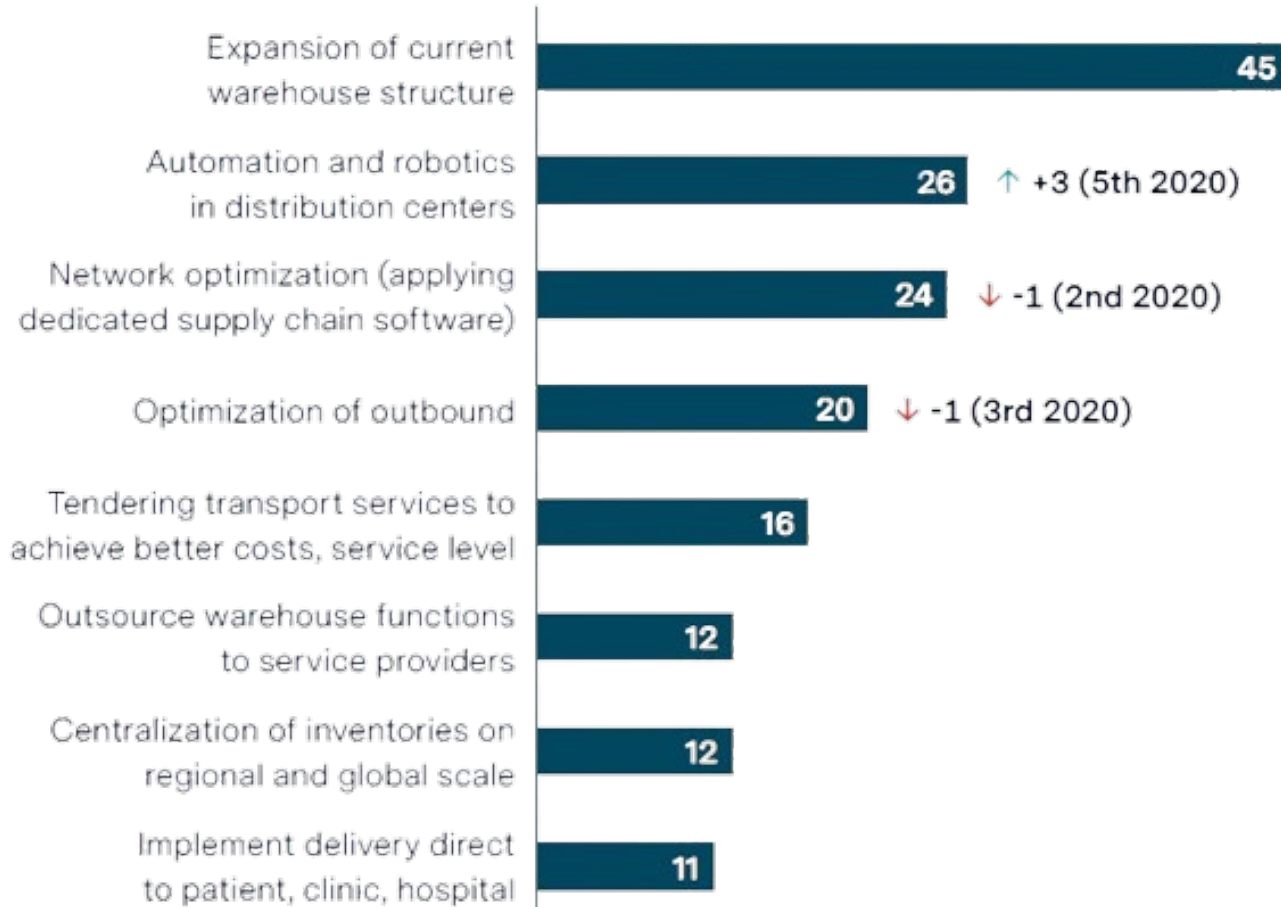
Planning se presenta como una de las áreas con mayores oportunidades en las SC



La Planificación, entendida de distintas maneras, es y será el *Trending Topic* de SC en los próximos años (no solo en Pharma).

La calidad de la información ha sido resuelta. Ahora es el momento de utilizar de manera efectiva y eficiente.

Distribution & Warehousing: son un desafío, pero que hoy quedan relegados a cuestiones de Network y Planificación



Estos temas son consecuencia de Network y Planificación (nodos, esquemas logísticos, políticas de stock, niveles de servicio).

Las tendencias antes mencionadas, consolidan necesidades operativas de densidad, productividad y agilidad (más espacio, menos tiempo).



Pharma challenges

- Optimization of SC-network (↑ 3rd in 2020)
- Visibility (→ 2nd in 2020)
- Cost reduction (↓ 1st in 2020)



Major triggers for change

- SC disruptions
- Pressure to reduce costs
- Digitalization

General supply chain key challenges for ...

Planning

- Inventory optimization
- Collaborative forecasting
- Integrated Business Planning

Production

- Factory logistics automation
- People intense operation
- Expansion

Distribution

- Expansion of current warehouse structure
- Automation and robotics in distribution centers
- Network optimization

Solutions



Automation



Collaboration



SC-Planning



Network
Optimization

¿Preguntas?

¡Gracias!



Juan B. Madero

Business Development Manager
Miebach Argentina

madero@miebach.com

Escribime para solicitar el estudio
completo de **Pharma**



Seguinos para enterarte de las últimas novedades sobre *Supply Chain*



Conocé más acerca de **Miebach**

Miebach

Uruguay

BEST PRACTICES IN
**Pharma
Supply
Chain** 2024

Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

