

Ambiente de negocios en Colombia para una
incursión comercial de empresas uruguayas de
construcción e ingeniería

Visión Técnica

- Qué mercado enfrenta una empresa uruguaya, que quiera trabajar en Colombia?
- Cuáles las áreas que representan mayor dinamismo / oportunidad en el sector de construcción de Colombia?
- Cuáles los grandes jugadores a nivel publico y privado que se deben tener en cuenta?
- En cuáles áreas o aspectos podrían generarse sinergias entre empresas colombianas y uruguayas?
- Que le recomendaría a una empresa uruguaya que quiera entrar al mercado colombiano?

- Tamaños de las economías / 2020
- Índice Big-Mac / Enero 2021
- Ranking de Competitividad / 2019
- Canasta exportadora de servicios / 2019

Sector construcción en Colombia 2019 Contribución al PIB

**El sector de Obras Civiles de Infraestructura
(500 empresas) fue de \$COL 40,8 billones
(US \$ 12.435 millones)**

El sector de Materiales de Construcción
(378 empresas) fue de \$COL 13,9 billones
(US \$ 4.237 millones)

**Sector de la Construcción
contribuye con 7,5% del
PIB nacional 2019, con
\$Col 66,9 Billones
(US \$ 20.390 millones)**

**El sector de Edificación urbana e inmobiliaria
(481 empresas) fue de \$COL 9,8 billones
(US \$ 2.987 millones)**

**El sector de Servicios de ingeniería y construcción (183 empresas) fue de \$COL 2,4 billones
(US \$ 731.484)**

En 2018 y prácticamente desde 2013, la contribución del sector de la Construcción al PIB de Uruguay es del 9,9%

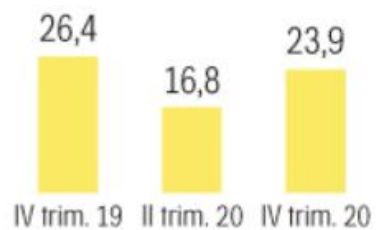
Indicadores relacionados con el impacto COVID 19 en Colombia

CENSO DE EDIFICACIONES (Área en proceso, millones de metros cuadrados)



Variación en un año
-9,5%

Variación frente al II trim.
42,3%



Fuente: Dane

INVERSIÓN EN OBRAS CIVILES (Variación porcentual)



73,6%



Fuente: Dane

CONSUMO MENSUAL DE ENERGÍA (Gigavatios hora)



Variación en un año
-1,6%

Variación contra abril
17,5%



Fuente: XM

PRODUCCIÓN REAL DE LA INDUSTRIA (Variación porcentual)



1,51%

diciembre 2020 vs. diciembre 2019

71,09%

diciembre 2020 vs. abril 2020

Fuente: Dane

Sectores con potencial de desarrollo de negocios de construcción e ingeniería

Figura 2. Estructura del Informe Nacional de Competitividad 2020-2021.



INFRAESTRUCTURA, TRANSPORTE Y LOGÍSTICA



Calidad de la infraestructura de transporte terrestre. Puesto entre 141 países.
Fuente: WEF (2019).

Red nacional de carreteras en Colombia

Red Nacional de Carreteras

La **Red Nacional de Carreteras** es la red vial de [Colombia](#) regulada por el Ministerio de Transporte colombiano mediante el [Instituto Nacional de Vías](#) (INVÍAS) y sus direcciones territoriales (Decreto 1735 de agosto de 2001²) y a veces delegadas a empresas privadas por concesión.

El sistema se compone por la Red Primaria (Grandes Autopistas, a cargo de la nación), Red Secundaria (a cargo de [departamentos](#)) y Red terciaria (compuesta por carreteras terciarias o caminos interveredales, a cargo de los [municipios](#)).

La Red de Carreteras colombiana al año 2015 es de 206.727 km,³ de los cuales 19.306 km corresponde a la Red Primaria Nacional, 45.137 km corresponde a la Red Secundaria Nacional y 142.284 km corresponden a la Red Terciaria Nacional. Asimismo, cuenta con 5.097 puentes a nivel nacional y 2.279 km en Doble Calzada, 10 viaductos y 40 túneles.

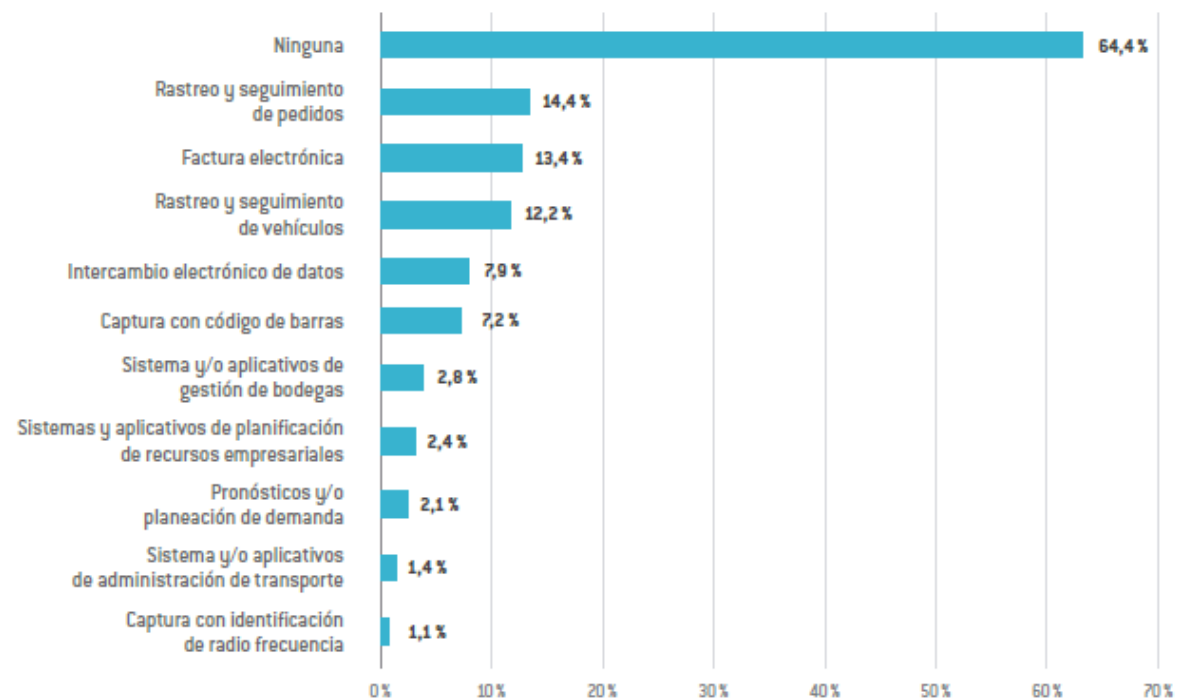
Según un informe de la Cámara Colombiana de Infraestructura, [Colombia](#) tiene 9 km de vías por cada kilómetro cuadrado de área.⁴



Recursos tecnológicos en procesos logísticos

Gráfica 8. Herramientas tecnológicas utilizadas en procesos logísticos. Colombia, 2018.

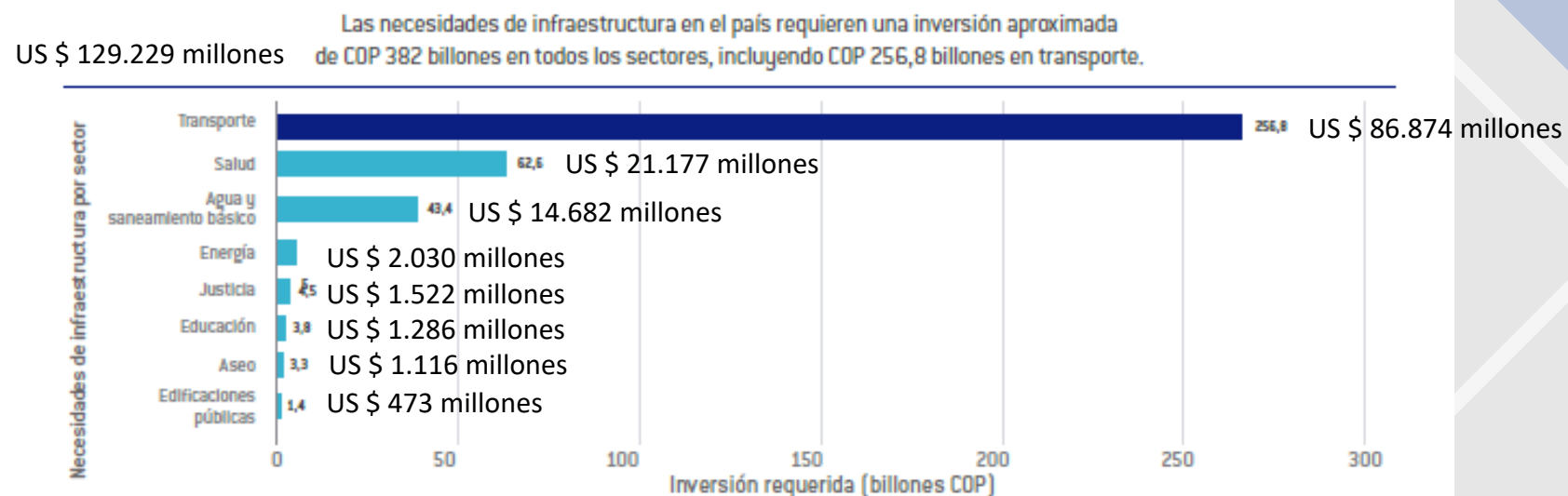
El 64,4 % de las empresas en Colombia no utiliza herramientas tecnológicas en sus procesos logísticos.



Fuente: Encuesta Nacional Logística (2018).

Inversión requerida por sector de infraestructura en Colombia

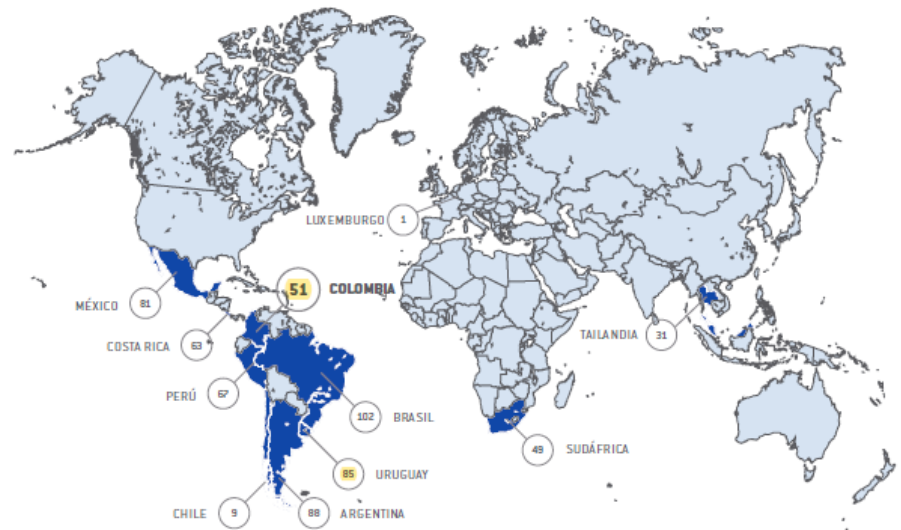
Gráfica 3. Inversión requerida por sector de infraestructura (COP billones). Colombia, 2018.



Nota: Las necesidades de infraestructura a las que hace referencia la gráfica fueron identificadas por el Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2018). Este estudio identifica lo que necesita el país para avanzar en infraestructura para los sectores incluidos en la gráfica. Por ejemplo, en el sector transporte tiene en cuenta COP 256,8 billones que provienen de lo requerido para llevar a cabo el Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI) y el plan maestro fluvial.

Fuente: Comisión de Expertos en Infraestructura de Transporte (2019).

ENERGÍA

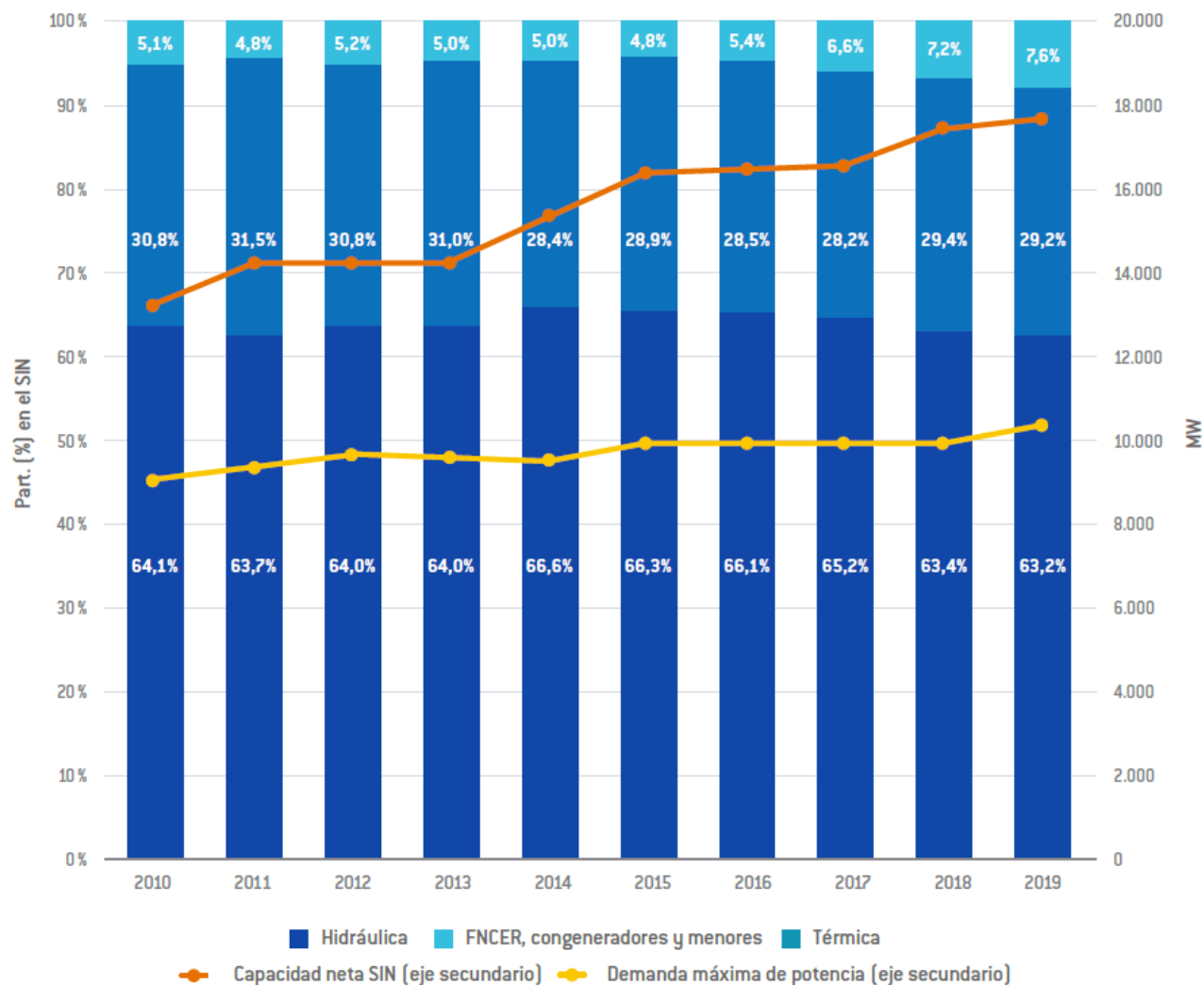


Calidad del suministro eléctrico. Puesto entre 141 países.
Fuente: WEF (2019).

Fuentes y Capacidad eléctrica en Colombia

Gráfica 1. Capacidad efectiva neta del Sistema Interconectado Nacional y demanda máxima de potencia (MW). 2010-2019.

La capacidad efectiva neta del SIN fue 1,6 veces mayor a la demanda máxima de potencia en 2019.

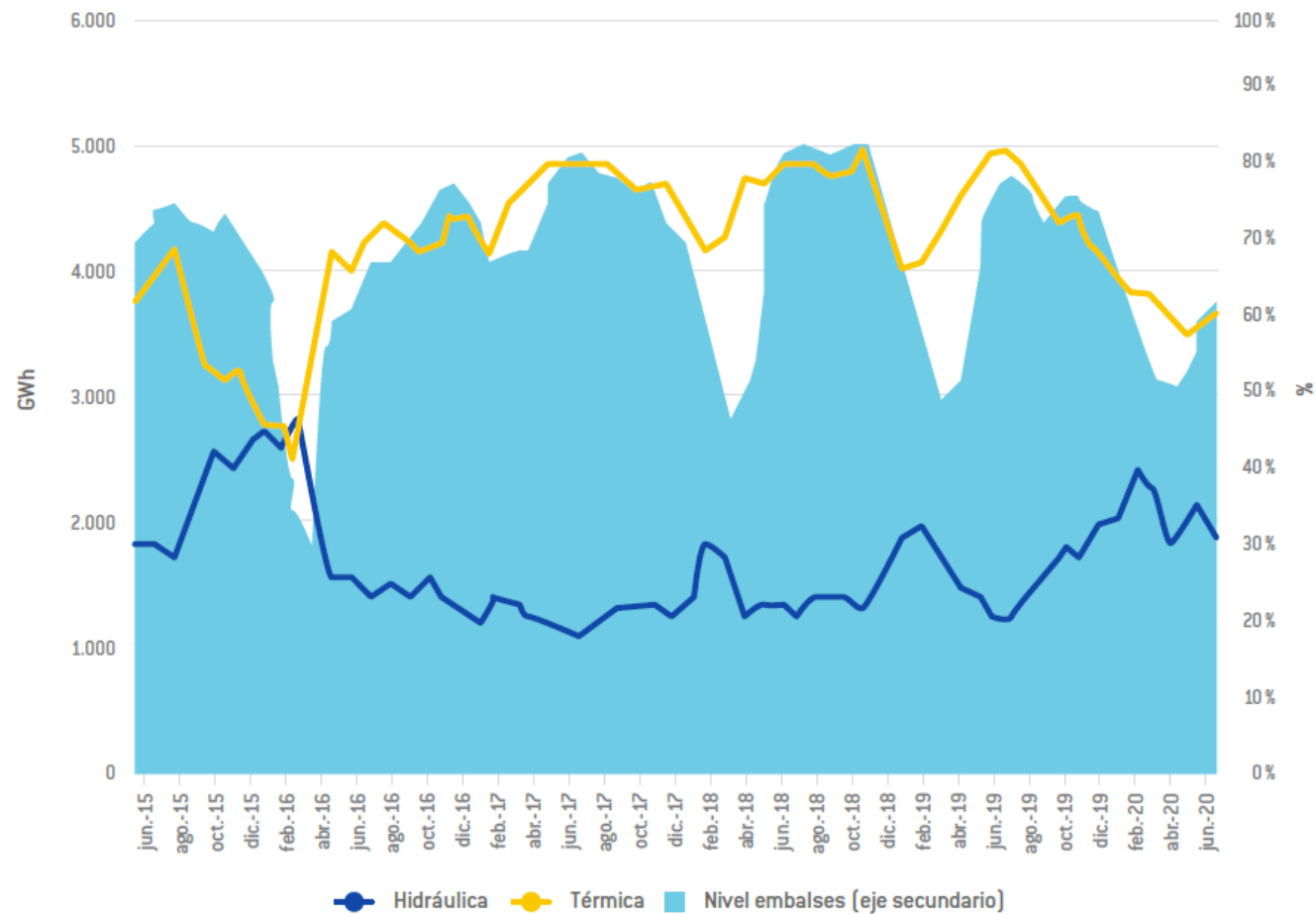


Fuente: XM, 2020. Cálculos: CPC.

Confiabilidad de generación eléctrica

Gráfica 2. Generación de energía a partir de fuentes hídricas y térmicas (GWh) y nivel de los embalses (%), 2015-2020.

La matriz energética de Colombia es altamente vulnerable ante la variabilidad climática.
En periodos de sequía la generación hidráulica, que es la más representativa, ve afectada su confiabilidad.



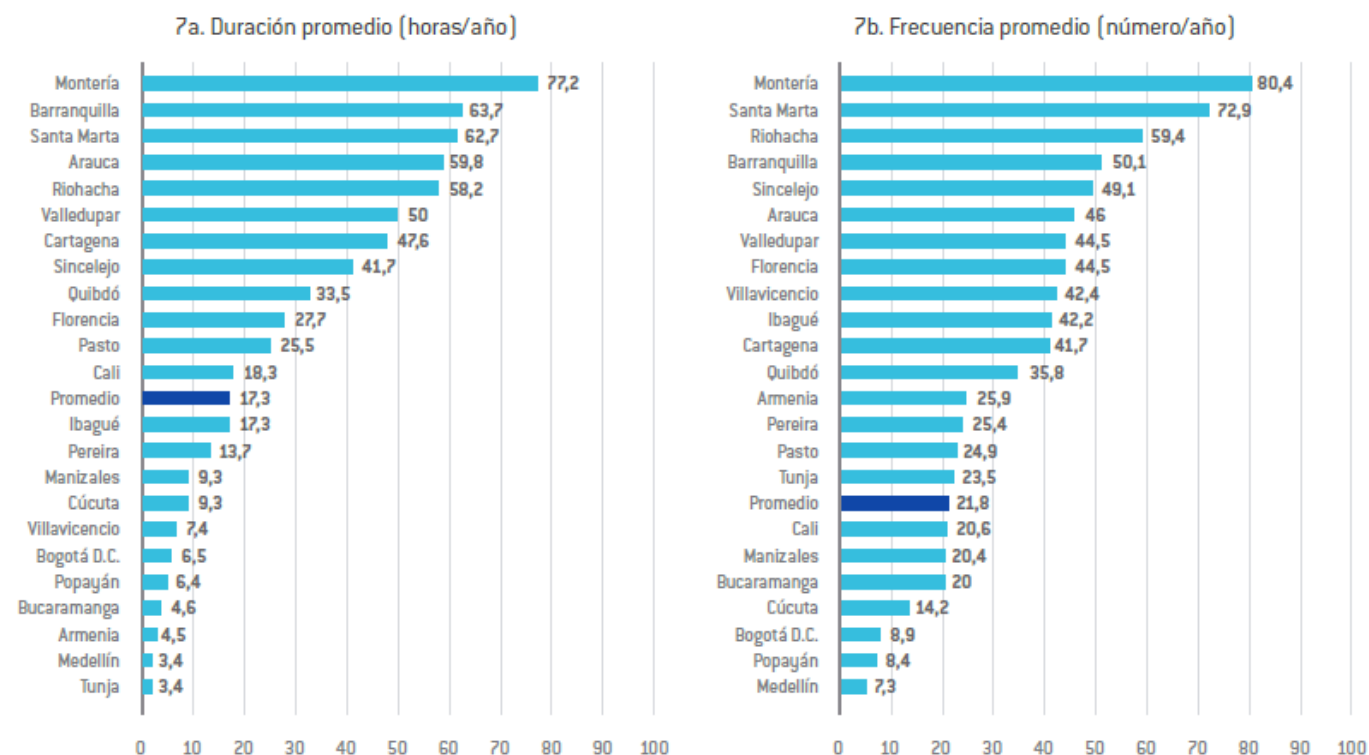
Nota: hidráulica: generación hidroeléctrica; térmica: generación a partir de carbón, gas y diésel.

Fuente: XM, 2020.

Calidad en la prestación del servicio eléctrico en Colombia

Gráfica 7. Duración y frecuencia promedio de las interrupciones en el servicio de energía para capitales de departamento, 2018.

En Colombia persisten marcadas brechas a nivel regional en materia de calidad del servicio eléctrico, lo cual afecta la competitividad de las economías locales.

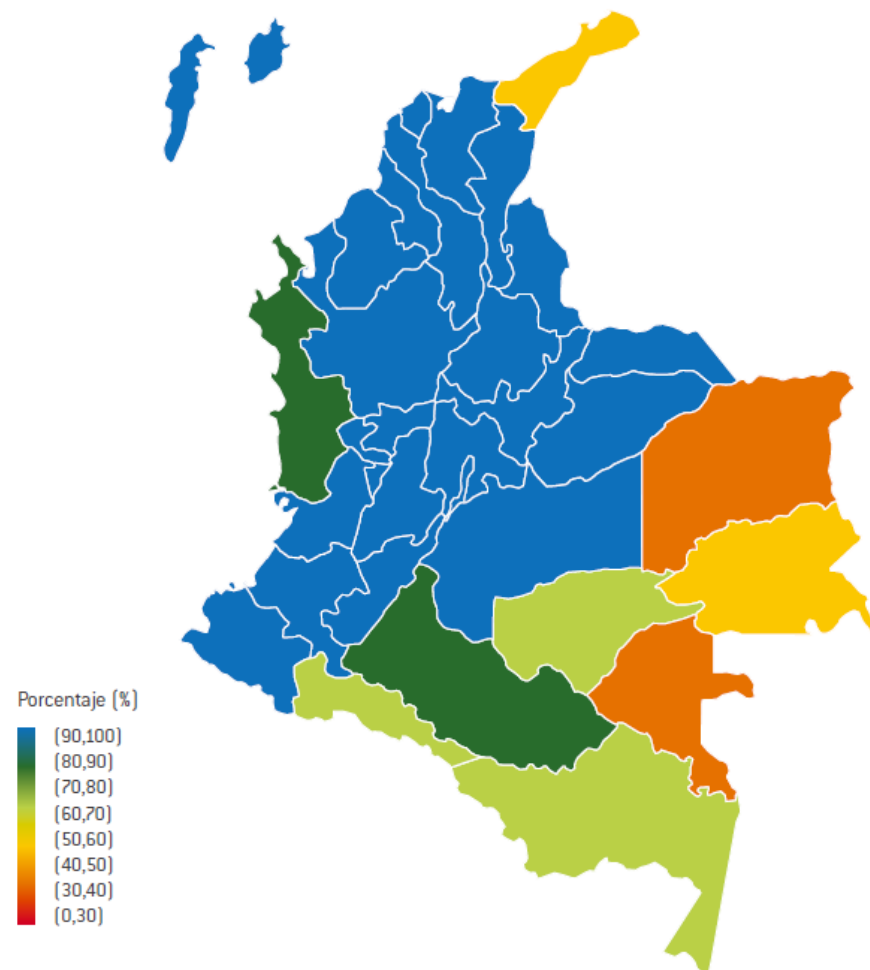


Fuente: Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, 2019.

Cobertura de servicio eléctrico en Colombia

Gráfica 3. Cobertura del servicio de energía eléctrica (%). Departamentos de Colombia, 2018.

En 2018, cerca de 495 mil hogares no contaban con acceso al servicio de energía eléctrica en Colombia.



Fuente: SIEL, 2020.

ECONOMÍA DIGITAL

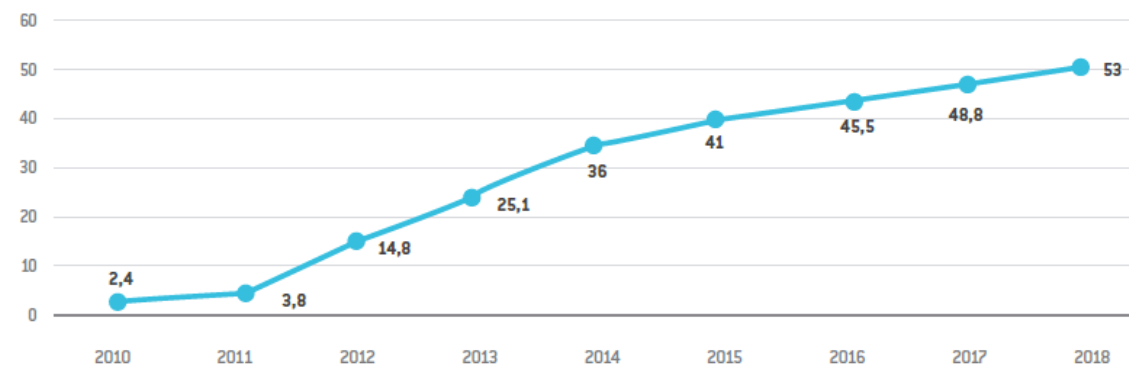


Adopción de TIC. Puesto entre 141 países.
Fuente: WEF (2019).

Gráfica 1. Suscripciones a internet de banda ancha (por 100 habitantes).

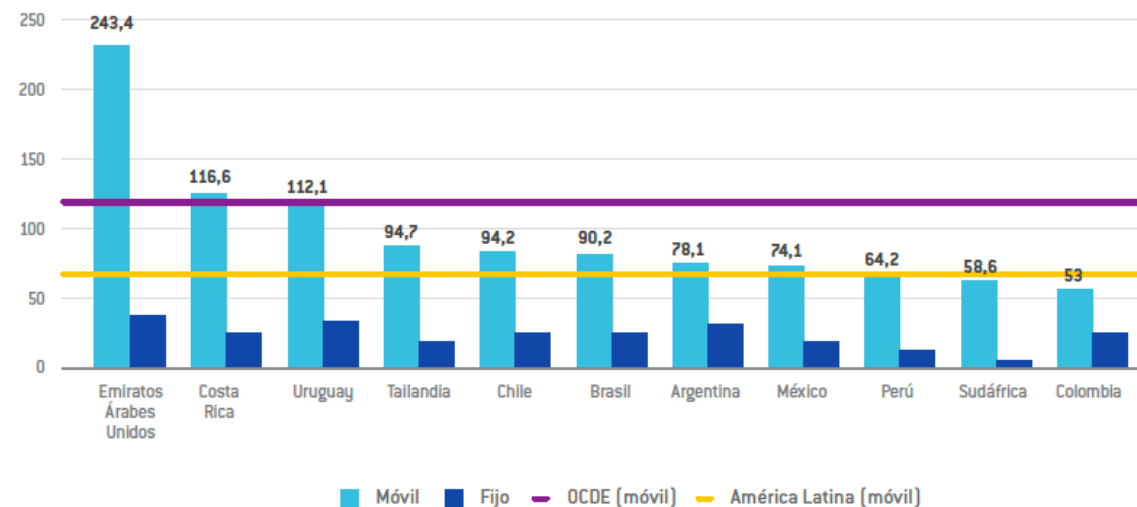
Aunque las suscripciones a internet de banda ancha han crecido en Colombia, la penetración se mantiene por debajo del promedio de la región.

1a. Suscripciones a internet móvil de banda ancha (por 100 habitantes). Colombia, 2010-2018.



Fuente: UIT.

1b. Suscripciones a internet de banda ancha (por 100 habitantes). Colombia y países de referencia, 2017-2019.

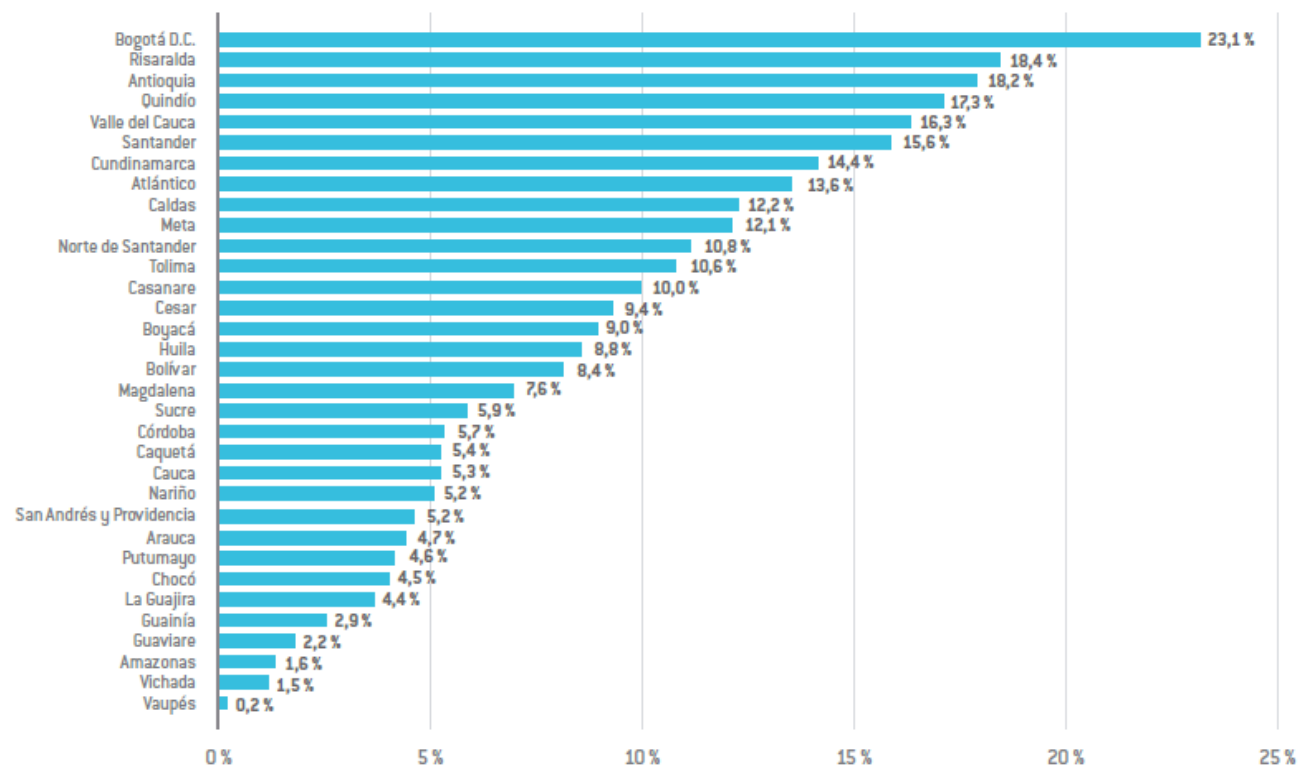


Fuente: UIT.

Variación de conectividad por regiones de Colombia 2019

Gráfica 2. Penetración de internet de banda ancha fijo (% de la población con suscripción a internet fijo). Colombia, cuarto trimestre de 2019.

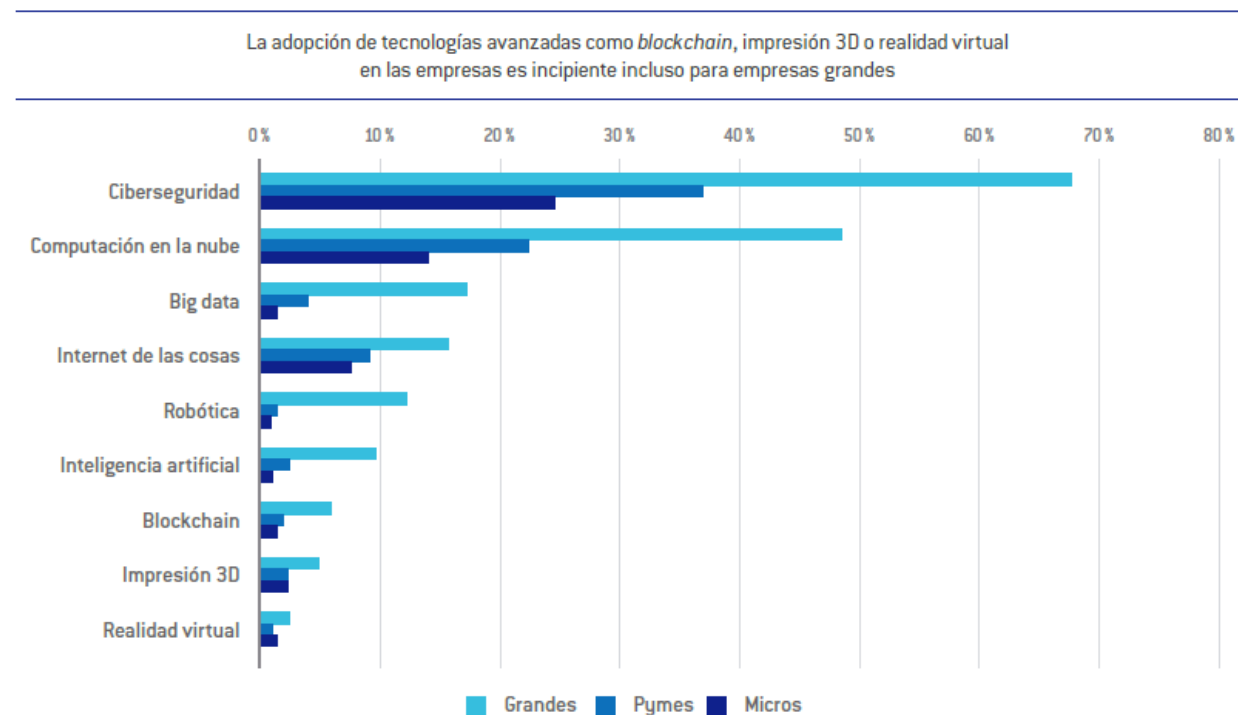
Colombia se enfrenta a una marcada heterogeneidad regional en conectividad, y algunas regiones del país registran niveles de penetración de banda ancha extremadamente bajos.



Fuente: Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, 2019.

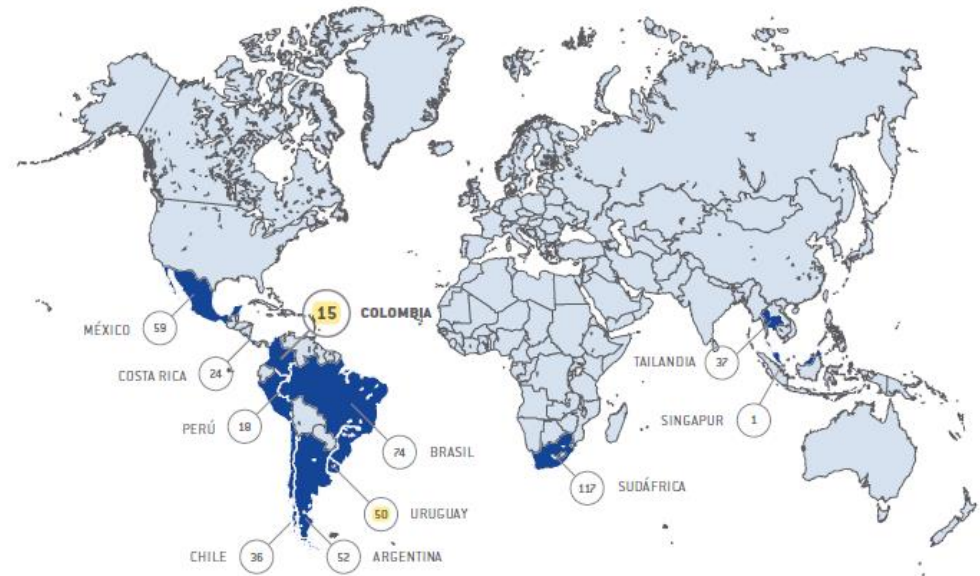
Tipos de tecnologías digitales por tipo de empresa

Gráfica 7. Adopción de tecnologías avanzadas por tamaño de empresa. Colombia, 2017.



Fuente: Observatorio de Economía Digital (Cámara de Comercio de Bogotá y MinTIC).

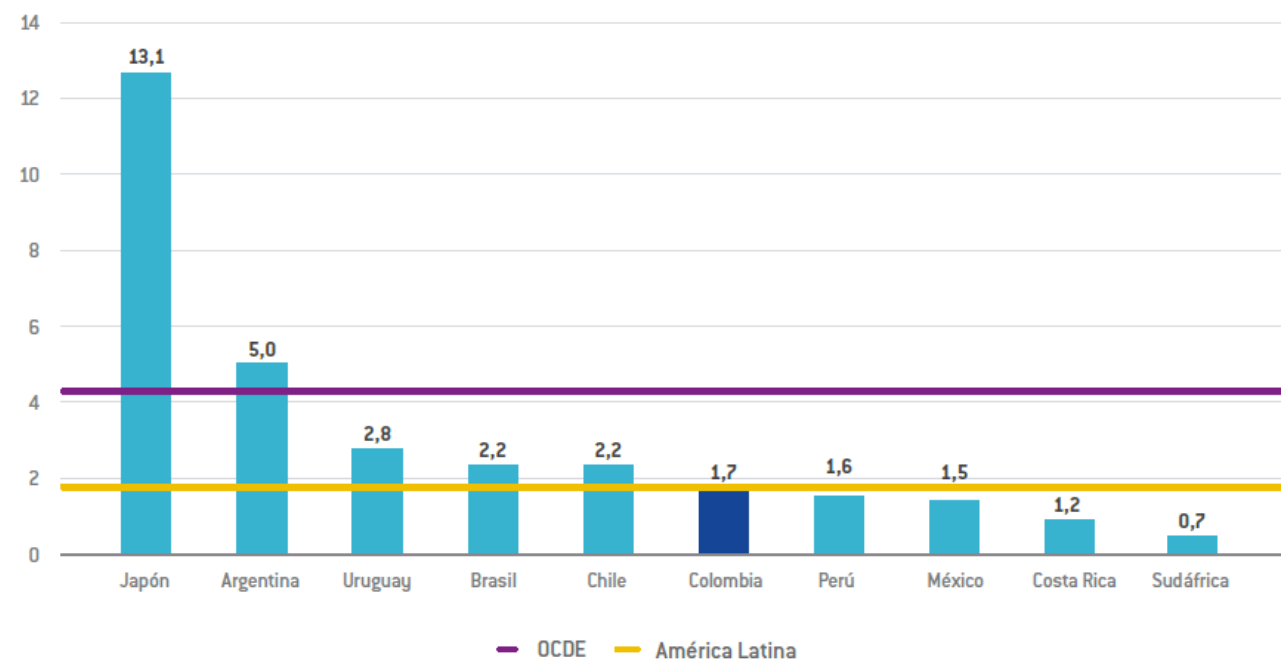
SALUD



Esperanza de vida saludable. Puesto entre 141 países.
Fuente: WEF (2019).

Gráfica 1. Camas hospitalarias (por 1.000 habitantes). Colombia y países de referencia. Dato más reciente entre 2013 y 2018.

Colombia tenía 1,7 camas hospitalarias por 1.000 habitantes al comienzo de la emergencia sanitaria, por debajo de países referentes de la región y una tercera parte del promedio de países de la OCDE.

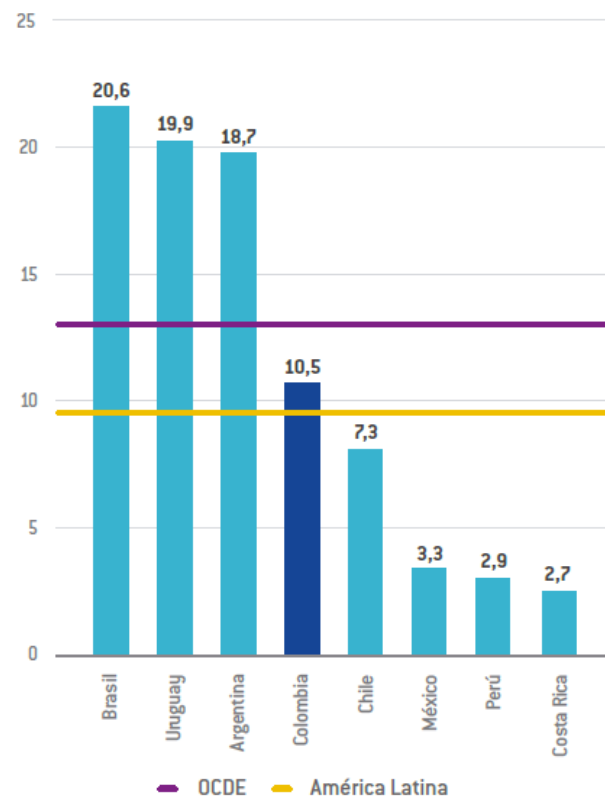


Fuente: Organización Mundial de la Salud y OCDE.

Gráfica 2. Camas de cuidados intensivos.

Además del rezago en infraestructura relacionada con servicios médicos especializados, existe una disparidad regional considerable, y algunas regiones del país enfrentan un déficit importante.

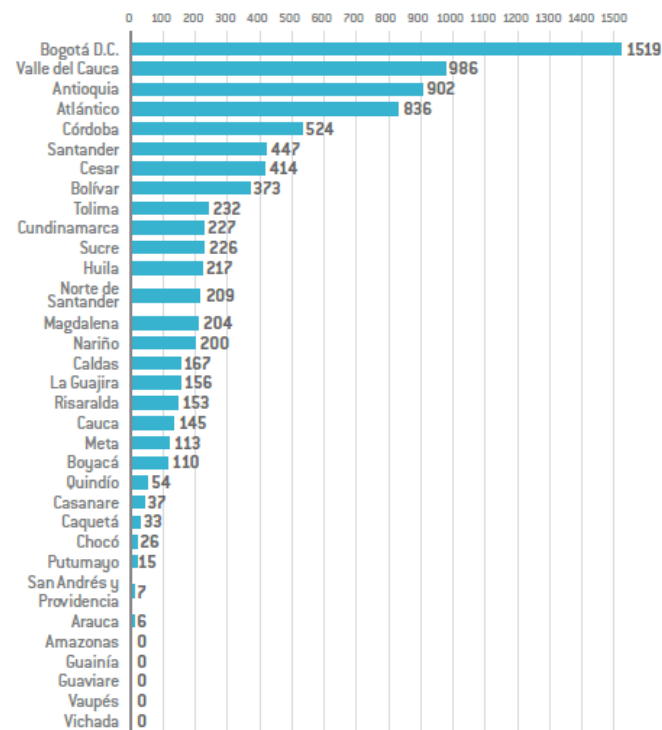
2a. Camas de cuidados intensivos (por 100.000 habitantes). Colombia y países de referencia, 2020 o dato más reciente.



Nota: Datos registrados oficialmente al comienzo de la pandemia.

Fuente: OECD/The World Bank (2020).

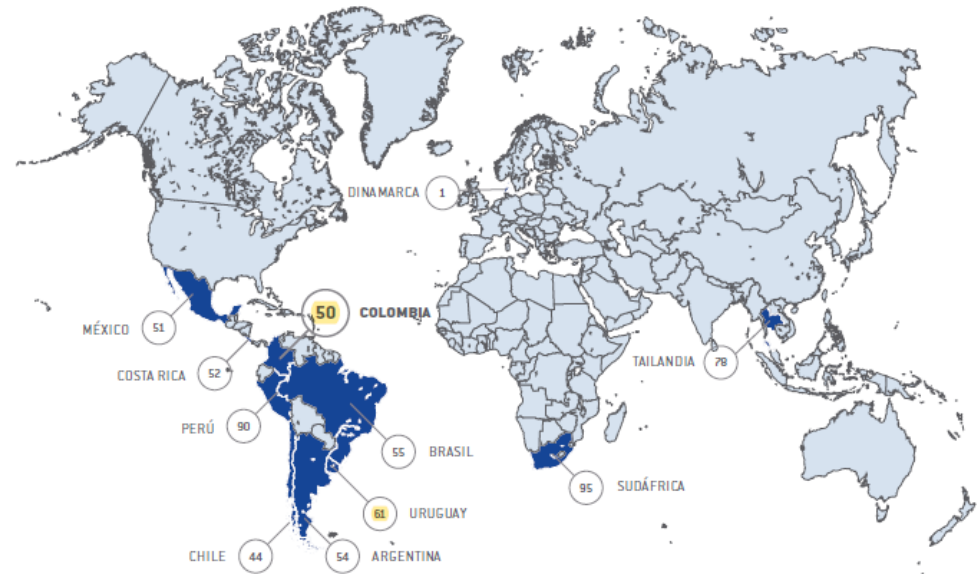
2b. Camas de cuidados intensivos. Colombia, octubre de 2020.



Nota: Los datos departamentales se presentan en niveles y no relativos a su población, con el fin de observar la capacidad instalada existente en los departamentos y su propia capacidad de atención en salud, más que para establecer comparaciones entre ellos.

Fuente: Registro Especial de Prestadores de Salud, Ministerio de Salud (2020).

CRECIMIENTO VERDE

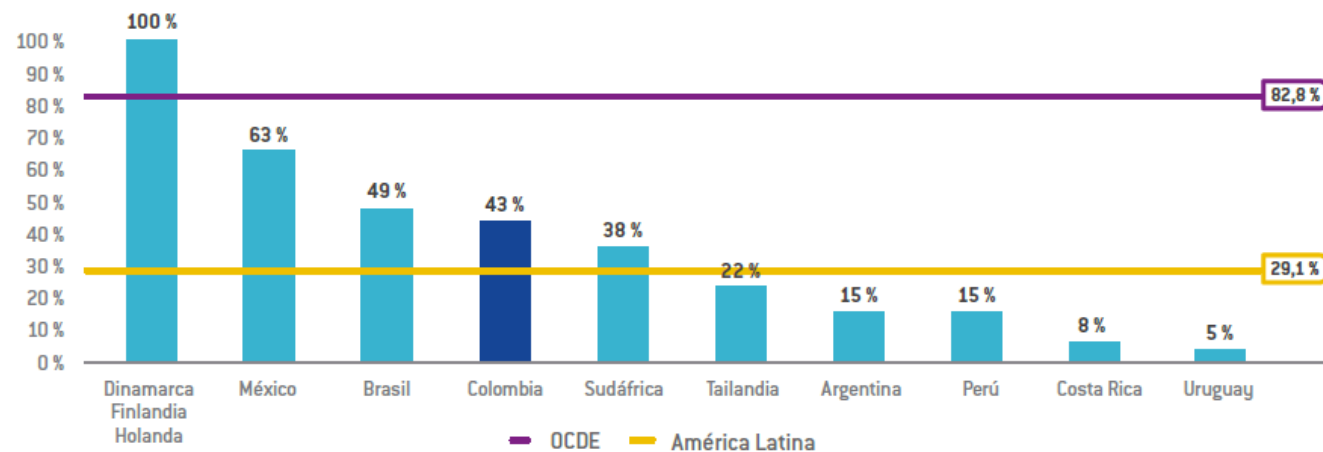


Índice de Desempeño Ambiental. Puesto entre 180 países.
Fuente: Yale Center for Environmental Law & Policy (2020).

Uso eficiente de recursos. Productividad del agua

Gráfica 1. Proporción de aguas residuales que es tratada. Colombia y países de referencia, 2018.

El 42,6 % de las aguas residuales en Colombia son tratadas, pero la remoción promedio de carga orgánica es de 34 %, por lo que no se evita de manera significativa el vertimiento de carga orgánica a los cuerpos hídricos y se limitan las posibilidades para reutilización.



Fuente: OCDE (2019b), DNP (2020b) y Wendling *et al.* (2020).

1. El tema de eficiencia energética se incluye en el capítulo Energía.
2. El sector piscícola demanda el 8,1 %; el doméstico, el 7,2 %; industria, 2,9 %, y los sectores de minería, hidrocarburos, servicios y construcción requieren el 6 %.
3. El sector energético devuelve a los cuerpos de agua la mayor parte del recurso que utiliza.
4. Solo 27 % de las empresas de servicios reportan información al SUI respecto a la eficiencia de remoción en el proceso de operación de los sistemas de tratamiento de aguas residuales

Uso eficiente de recursos. Uso eficiente de materiales. Economía circular

EFICIENCIA EN EL USO DE MATERIALES

Entre los años 2010 y 2017 el consumo de materiales⁵ en Colombia aumentó en 27,6 %, un incremento de 113,2 millones de toneladas. La productividad en el uso de materiales, medida como PIB generado por tonelada de material extraído, aumentó 2 %. En América Latina, en promedio, el consumo creció 19 %, y en los países de la OCDE, solo el 9,2 % (WU Vienna, 2018).

En Colombia se genera un alto nivel de residuos y hay poco aprovechamiento de estos. La tasa de reciclaje y reutilización de residuos para 2018 es del 11,1 %, un aumento de 0,3 puntos porcentuales respecto a 2017 (DANE, 2020). En los países de la OCDE la tasa de reciclaje es del 26 % del total de residuos generados (OCDE, 2019a).

Entre 2010 y 2018 aumentaron en 26,9 % las toneladas promedio diarias dispuestas en las ocho principales ciudades del país (no se cuenta con información para todos los municipios del país). De acuerdo con la Superintendencia de Servicios Públicos y Domiciliarios (2019), en 2018 el 97,8 % de los residuos generados se dispuso en sitios autorizados como rellenos sanitarios o celdas de contingencia, y el 2,2 % en sitios no autorizados como botaderos a cielo abierto. Ahora, si bien esto representa un avance importante en cuanto a disposición final, es preciso anotar que 11,4 % de los sitios autorizados ya pasaron su vida útil y 17 % tienen una vida útil menor a tres años, un tiempo inferior al mínimo necesario para gestionar un nuevo sitio de disposición final, lo que puede poner en riesgo alto la continuidad de la prestación de la actividad de disposición final.

Guía empresarial

ECONOMÍA CIRCULAR:

Una forma diferente de hacer negocios sostenibles



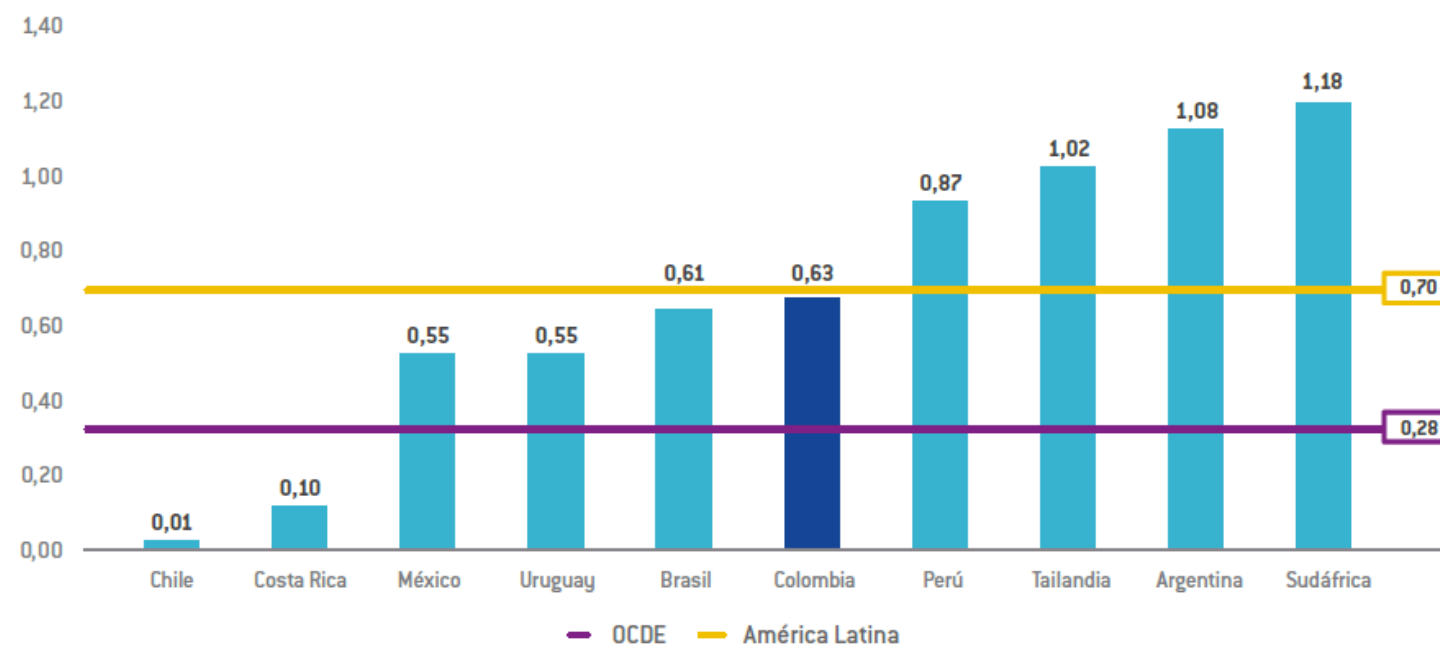

Centro Nacional de
Producción Más Limpia


**Colombia
Productiva**
PRODUCTIVIDAD · CALIDAD · VALOR AGREGADO

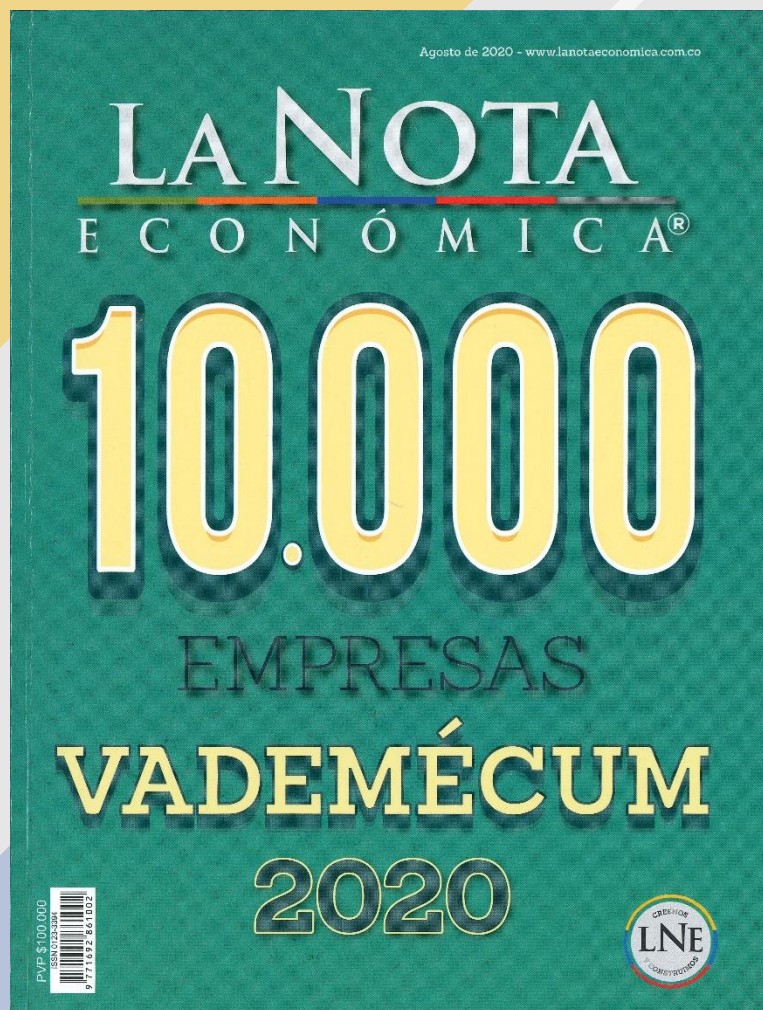
Intensidad de emisión de gases de efecto invernadero

Gráfica 6. Intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero (Mt CO₂e/PIB). Colombia y países de referencia, 2016.

Colombia registra menos emisiones de GEI por unidad de PIB que el promedio de América Latina, pero está lejos de los países de la OCDE y de países de la región como Chile o Costa Rica.



Fuente: CAIT Climate Data Explorer. World Resources Institute (2020).



ÍNDICE

24 ESPECIAL FINANCIERO

- 26 Compañías de seguros generales
- 27 Compañías de seguros de vida
- 27 Compañías corredores de seguros
- 30 Administradoras de los fondos de pensiones
- 30 Sociedades Fiduciarias
- 31 Comisionistas de Bolsa
- 33 Entidades Bancarias

34 ACTIVIDADES AGRÍCOLAS

- 35 Banano
- 36 Café
- 37 Flores
- 41 Frutas varias y otros cultivos
- 43 Insumos agropecuarios
- 52 Palma africana
- 53 Tabaco

54 ACTIVIDADES TURÍSTICAS Y ENTRETENIMIENTO

- 55 Comidas rápidas y restaurantes
- 57 Entretenimiento, ferias y exposiciones
- 58 Hotelería
- 60 Juegos de azar
- 63 Operadores turísticos

64 ARTÍCULOS PARA EL HOGAR Y LA OFICINA

- 65 Artículos de recreación y deportes
- 65 Electrodomésticos
- 68 Muebles, decoración y conexos

70 COMERCIO

- 71 Aseo general
- 71 Belleza
- 82 Cuidado personal
- 83 Joyería y esmeraldas
- 83 Supermercados y cadenas

88 CAUCHO Y PLÁSTICO

- 89 Plásticos primarios
- 90 Productos de caucho
- 92 Productos de plástico

98 COMUNICACIONES E INFORMÁTICA

- 99 Equipos TIC
- 102 Radio
- 104 Serv. tecnológicos e informática

- 110 Telecomunicaciones
- 113 Televisión, cable y cine

114 CONSTRUCCIÓN

- 115 Edificación urbana e inmobiliarias
- 126 Materiales para construcción
- 138 Obras civiles
- 150 Serv. de ingeniería y construcción

156 EQUIPO DE TRANSPORTE

- 157 Autopartes
- 161 Distr. y concesionarios automotores
- 166 Distr. y concesionarios motos
- 167 Ensambladoras vehículos automotores

168 HIDROCARBUROS

- 169 Carbón
- 170 Combustibles y lubricantes
- 181 Gas natural
- 181 Petróleo
- 182 Servicios petroleros y mineros

186 MADERA Y PAPEL

- 187 Impresión editorial
- 190 Madera
- 190 Papel y cartón
- 192 Productos editoriales

194 MAQUINARIA Y AFINES

- 195 Alquiler de equipos
- 196 Equipo médico y de precisión
- 199 Maquinaria y equipo

210 MINERALES METÁLICOS Y NO METÁLICOS

- 211 Cemento y concreto
- 212 Cerámica, ladrillo y mármoles
- 213 Metales no ferrosos
- 214 Oro
- 214 Productos de vidrio
- 215 Productos metálicos
- 219 Siderurgia

220 PRODUCTOS ALIMENTICIOS Y BEBIDAS

- 222 Aceites y grasas vegetales
- 223 Alimentos para animales
- 224 Alimentos varios
- 228 Carne de res, pescado, pollo y cerdo
- 234 Cerveza
- 235 Chocolates y confitería
- 235 Gaseosas y jugos

- 236 Ingenios
- 238 Licores
- 238 Molinería
- 240 Panadería y pastas
- 242 Productos lácteos

244 QUÍMICOS

- 245 Laboratorios farmacéuticos
- 248 Pinturas y barnices
- 249 Químicos diversos

252 SALUD Y SERVICIOS SOCIALES

- 253 Cajas de compensación
- 254 Comercio de prod. farmacéuticos
- 261 Empresas promotoras de salud
- 264 Medicina prepagada
- 265 Servicios funerarios
- 266 Serv. hospit., médicos y odont.

274 SERVICIOS DE APOYO EMPRESARIAL

- 275 Alimentación institucional
- 275 Asesoría y consultoría empresarial
- 280 Contact Center & BPO
- 281 Cooperativas de trabajo asociado
- 284 Firmas de abogados
- 286 Firmas de auditoría
- 286 Investigación de mercados
- 287 Publicidad
- 289 Seguridad y vigilancia
- 294 Servicios de aseo y limpieza
- 295 Sociedades inversoras
- 301 Sum. de personal y serv. temporales

304 SERVICIOS PÚBLICOS

- 306 Acueducto, alcantarillado y aseo
- 306 Energía eléctrica

310 TEXTILES, CONFECCIONES Y CUERO

- 311 Calzado
- 312 Curtiembres
- 313 Prendas de vestir y accesorios
- 321 Textiles

324 TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

- 325 Almacenamiento y bodegaje
- 325 Logística y correo
- 329 Serv. complementarios al transporte
- 330 Transporte aéreo y serv. aeroportuarios
- 333 Transp. fluvial, marítimo y log. de puerto
- 334 Transporte terrestre
- 336 Zonas francas

EDIFICACIÓN URBANA E INMOBILIARIAS

Cifras 2019 (\$ millones)

Rank	Empresa o razón social	Ingresos		Utilidad operacional	Utilidad final	Activo total	Activo corriente	Pasivo total	Pasivo corriente	Patrimonio	ROA (%)	Margen operacional (%)	Ciudad
		2019	2018										
1	Amarillo	1.115.446	912.171	83.537	45.565	2.481.261	2.097.476	1.768.237	1.606.248	713.023	1,8	7,5	Bogotá
2	Constructora Colpatría	920.970	775.477	-137.915	-210.236	1.935.805	1.008.825	1.359.796	1.096.124	576.008	-10,9	-15,0	Bogotá
3	Jaramillo Mora	600.006	459.071	119.133	88.049	607.915	366.405	328.739	235.343	279.176	14,5	19,9	Cali
4	Const. Capital Bogotá	482.800	416.083	36.751	31.392	1.123.171	1.068.783	698.735	466.141	424.436	2,8	7,6	Bogotá
5	Arquitectura y Concreto	456.771	457.849	58.329	28.573	1.898.985	1.088.629	1.313.304	247.702	585.682	1,5	12,8	Medellín
6	Marval	410.147	250.523	70.677	46.490	1.911.414	1.017.036	821.909	532.595	1.089.505	2,4	17,2	Bucaramanga
7	Urbanizadora Marín	396.723	375.788	53.369	44.850	1.305.959	480.929	504.194	327.831	801.765	3,4	13,5	Bogotá
8	Construvis	386.210	575.120	95.971	83.970	602.164	587.261	385.674	215.891	216.490	13,9	24,8	Medellín
9	Constructora Fernando Mazuera S.A.	333.957	64.518	ND	312.164	773.321	ND	161.988	ND	611.333	40,4	ND	Bogotá
10	Constructora Bolívar Bogotá	264.806	260.683	123.818	148.046	2.443.323	194.233	1.590.694	1.196.060	852.629	6,1	46,8	Bogotá
11	Jmv Constructora	251.150	168.374	41.192	35.571	107.609	104.342	46.167	20.656	61.442	33,1	16,4	Pereira
12	Construcciones Conaltura	242.871	165.967	32.709	25.435	470.456	453.691	357.208	56.922	113.248	5,4	13,5	Medellín
13	Cartagena II Sa	240.342	166.313	ND	234.712	1.284.805	ND	32.012	ND	1.252.793	18,3	ND	Cartagena
14	Coninsa & Ramón H.	237.263	212.246	26.242	16.850	526.115	389.368	328.175	215.671	197.940	3,2	11,1	Medellín
15	Prabyc Ingenieros	230.222	210.459	11.264	5.236	767.628	625.767	606.838	216.447	160.790	0,7	4,9	Bogotá
16	Construcciones Marval	220.762	286.598	84.616	62.141	1.034.708	462.436	532.210	196.148	502.498	6,0	38,3	Bucaramanga
17	Urbansa	207.121	164.502	29.401	26.980	367.299	223.659	216.351	207.052	150.947	7,3	14,2	Bogotá
18	Constructora Meléndez	206.124	171.253	10.797	6.141	315.236	224.930	224.320	207.732	90.916	1,9	5,2	Cali
19	Constructora Bolívar Cali	202.692	256.721	78.812	61.846	777.175	461.050	570.810	433.434	206.364	8,0	38,9	Cali
20	Apiros S.A.S.	182.622	95.017	12.789	9.346	539.590	513.114	469.708	324.446	69.882	1,7	7,0	Bogotá
21	Oikos	145.962	111.721	13.309	7.847	164.531	86.896	111.106	72.301	53.425	4,8	9,1	Bogotá
22	Cusezar	142.224	191.187	7.882	9.020	398.945	334.041	158.807	78.418	240.137	2,3	5,5	Bogotá
23	Urbe Capital	140.490	59.245	39.760	36.060	222.315	221.465	107.368	46.384	114.947	16,2	28,3	Bogotá
24	Ar Construcciones	134.645	198.548	13.542	9.960	529.516	240.913	453.077	41.878	76.439	1,9	10,1	Bogotá
25	Construcciones Los Alcaparros	127.877	68.047	25.563	18.658	219.293	128.610	137.815	57.950	81.478	8,5	20,0	Bogotá
26	Constructora Las Galias	125.773	143.778	102.318	100.854	1.082.534	1.009.678	421.238	421.238	661.296	9,3	81,4	Bogotá
27	Óptima Vivienda	119.707	187.322	3.877	1.328	290.611	252.167	217.201	102.070	73.410	0,5	3,2	Medellín
28	Fénix Construcciones	119.357	76.664	12.108	5.426	315.164	229.215	240.314	127.582	74.849	1,7	10,1	Bucaramanga
29	Inelectra Colombia	109.995	65.150	29.302	20.662	82.505	47.383	34.638	27.962	47.867	25,0	26,6	Bogotá
30	La Despensa de Las Malvinas	109.838	ND	7.327	2.343	33.838	30.532	36.763	31.197	-2.925	6,9	6,7	Medellín
31	Construcciones Cfc	106.921	128.906	4.656	1.306	204.350	181.751	190.311	171.373	14.039	0,6	4,4	Manizales
32	Inacar	106.732	114.764	10.562	1.947	302.612	232.165	153.993	116.922	148.618	0,6	9,9	Bogotá
33	Constructora Kovok	100.972	9.316	2.693	1.453	32.641	32.587	22.399	16.526	10.242	4,5	2,7	Bogotá
34	Comercializadora S y E	99.749	86.799	5.042	1.477	74.817	35.390	44.692	26.080	30.125	2,0	5,1	Itagüí
35	B&B Constructores	98.805	104.240	5.041	3.033	119.535	112.307	109.508	24.626	10.027	2,5	5,1	Medellín
36	Mensula	89.963	86.427	3.819	1.128	126.929	120.164	123.596	75.302	3.533	0,9	4,2	Medellín
37	Constructora Berlín	89.593	52.761	5.884	3.453	105.833	95.773	86.980	77.661	18.852	3,3	6,6	Manizales
38	Inversantamónica	87.344	50.528	79.710	86.447	519.309	134.761	61.112	15.605	458.197	16,6	91,3	Cali
39	Arrecifes La Abadía	87.119	68.696	4.172	2.276	166.430	17.227	148.224	8.802	18.206	1,4	4,8	Medellín
40	Inversiones Alcabama	86.135	187.661	5.534	6.508	203.047	167.459	98.819	98.819	104.228	3,2	6,4	Bogotá

www.lanotiaeconomica.com.co

Grandes jugadores 2019 del sector de Edificación Urbana e Inmobiliaria

OBRAS CIVILES

Cifras 2019 (\$ millones)

Rank	Empresa o razón social	Ingresos		Utilidad operacional	Utilidad final	Activo total	Activo corriente	Pasivo total	Pasivo corriente	Patrimonio	ROA (%)	Margen operacional (%)	Ciudad
		2019	2018										
1	Teixeira Duarte Engenharia e Construcoes	2.077.750	4.125.792	974.357	648.351	4.870.316	1.580.652	3.282.268	2.914.484	1.588.048	13,3	46,9	Bogotá
2	Sacyr Construcción	1.108.641	395.954	83.452	29.803	901.489	498.810	837.740	683.040	63.750	3,3	7,5	Bogotá
3	Construcciones El Cóndor	874.798	905.368	163.556	73.103	2.244.072	1.061.317	1.161.827	631.556	1.082.246	3,3	18,7	Medellín
4	Mincivil	803.871	623.820	123.838	80.752	1.484.972	254.573	780.934	170.278	704.038	5,4	15,4	Bogotá
5	Constructora Concreto	800.093	873.471	ND	64.410	2.732.603	ND	1.202.834	ND	1.529.769	2,4	ND	Itagüí
6	Episol	694.520	498.604	12.545	308.236	1.844.132	293.843	396.742	235.115	1.447.390	16,7	1,8	Bogotá
7	Bio D	490.328	431.274	23.199	13.540	341.631	104.640	180.612	108.489	161.020	4,0	4,7	Facatativá
8	Css Constructores	477.183	463.903	72.265	164.439	2.062.011	420.374	547.367	268.597	1.514.644	8,0	15,1	Chía
9	Excavaciones y Proyectos de Col.	467.385	504.164	87.430	52.611	238.681	168.296	109.201	109.201	129.481	22,0	18,7	Bogotá
10	Ferrovial Agroman	353.684	100.645	20.335	28.776	359.299	342.925	291.448	231.127	67.851	8,0	5,7	Bogotá
11	Sp Explanaciones	329.392	159.208	51.535	37.008	639.768	214.723	349.955	154.838	289.813	5,8	15,6	Medellín
12	Conmil	327.791	266.687	23.513	18.487	633.912	336.962	525.108	202.601	108.805	2,9	7,2	Bogotá
13	Camargo Correa	322.376	427.603	77.014	52.946	147.211	127.816	75.127	75.127	72.084	36,0	23,9	Medellín
14	Cass Constructores	318.895	250.464	-14.207	-34.668	1.012.536	521.677	854.181	265.554	158.355	-3,4	-4,5	Chía
15	Latince	310.520	269.658	41.178	23.564	442.274	152.294	267.509	97.441	174.764	5,3	13,3	Medellín
16	Constructora Túnel del Oriente	309.443	261.778	59.707	41.320	176.452	27.801	66.583	66.583	109.869	23,4	19,3	Medellín
17	Otacc	292.859	143.034	23.541	15.812	105.957	85.708	52.920	42.292	53.037	14,9	8,0	Bucaramanga
18	Odinsa	281.404	29.069	ND	142.476	3.249.982	ND	1.612.830	ND	1.637.152	4,4	ND	Bogotá
19	Manufacturas Industriales	278.894	152.010	17.887	10.008	109.390	52.179	79.268	30.014	30.121	9,1	6,4	Floridablanca
20	Estyma Estudios y Manejos	271.012	223.867	19.092	8.390	200.771	122.869	140.121	72.623	60.649	4,2	7,0	Medellín
21	Eléctricas de Medellín	260.632	459.667	27.293	109.881	925.263	423.000	323.113	165.388	602.150	11,9	10,5	Bogotá
22	Aktor Technical Societe Anonyme Colombian Branch	244.817	146.121	37.199	25.392	153.292	151.016	110.839	110.839	42.453	16,6	15,2	Bogotá
23	Montajes Morelco	237.474	285.114	17.350	8.946	218.136	158.958	78.087	64.573	140.048	4,1	7,3	Bogotá
24	Valorcón	234.745	246.301	25.566	2.539	677.152	650.993	380.426	319.636	296.726	0,4	10,9	Barranquilla
25	Ingeniería de Vías	220.983	193.679	12.847	4.364	279.928	219.982	97.043	81.165	182.884	1,6	5,8	Bogotá
26	Proyectos y Desarrollos Viales del Pacífico S.A.S	220.420	97.134	3.391	209.615	1.012.310	77.002	37.370	24.432	974.940	20,7	1,5	Bogotá
27	Estudios Técnicos	212.550	186.418	39.758	21.909	143.173	137.613	55.253	54.949	87.920	15,3	18,7	Bogotá
28	Termotécnica Coindustrial	209.880	191.590	33.919	26.710	717.880	447.462	219.584	145.683	498.296	3,7	16,2	Bogotá
29	Meco Infraestructura	209.375	213.272	16.474	9.228	383.887	338.212	318.058	311.303	65.829	2,4	7,9	Bogotá
30	Arquitectos e Ingenieros Asociados S.A.En Reorganización	204.595	267.166	2.672	-1.814	357.261	222.658	359.112	93.361	-1.851	-0,5	1,3	Medellín
31	Hmv Ingenieros	201.154	170.459	17.016	5.522	259.819	186.371	146.076	134.535	113.743	2,1	8,5	Medellín
32	Pavimentos Colombia	200.100	235.724	65.580	50.860	1.101.463	207.429	518.886	57.407	582.577	4,6	32,8	Bogotá
33	Soletanche Bachy Cimas	195.483	183.010	15.806	2.111	201.546	135.701	146.873	127.048	54.673	1,0	8,1	Bogotá
34	Aqualia Intech S.A Sucursal en Colombia	183.697	110.087	27.040	19.244	122.251	120.378	91.578	39.878	30.672	15,7	14,7	Bogotá
35	A Construir	170.553	188.632	15.646	9.597	169.824	151.261	80.089	34.013	89.734	5,7	9,2	Barranquilla
36	Explanan	162.252	94.452	13.889	7.568	97.217	80.224	42.218	29.264	54.999	7,8	8,6	Medellín
37	Montajes Electromecánicos	159.909	141.591	10.954	3.074	104.205	78.458	72.801	39.879	31.404	2,9	6,8	Medellín
38	Ortiz Construcciones y Proy.	155.356	133.363	7.783	358	264.241	142.708	105.790	76.349	158.451	0,1	5,0	Bogotá
39	Strabag	153.665	60.677	7.459	4.361	123.150	63.855	106.190	33.644	16.960	3,5	4,9	Bogotá
40	Kma	148.966	153.403	43.930	81.740	647.097	220.345	192.538	140.769	454.559	12,6	29,5	Cartagena
		147.750	103.500	7.528	443	232.785	145.954	135.370	50.492	97.416	0,2	5,1	Bogotá

CONSTRUCCIÓN

**Grandes jugadores 2019
del sector de Obras
civiles de infraestructura**

Grandes jugadores 2019 del sector de Servicios de ingeniería y construcción

SERVICIOS DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

Cifras 2019 (\$ millones)

Rank.	Empresa o razón social	Ingresos		Utilidad operacional	Utilidad final	Activo total	Activo corriente	Pasivo total	Pasivo corriente	Patrimonio	ROA (%)	Margen operacional (%)	Ciudad
		2019	2018										
1	Proyectos de Ingeniería	147.955	124.426	12.941	11.676	105.563	64.092	37.549	34.204	68.014	11,1	8,7	Yumbo
2	Instalaciones y Servicios Cobra	114.794	86.791	6.362	2.265	49.978	47.619	47.554	40.775	2.424	4,5	5,5	Bogotá
3	Energizando Ingeniería y Construcción S.A.S.	107.059	52.989	13.800	7.453	61.002	53.370	35.888	30.274	25.113	12,2	12,9	Itagüí
4	Sitt y Cía.	76.625	54.693	15.802	9.429	65.516	30.729	31.268	13.707	34.248	14,4	20,6	Bogotá
5	Ticsa Colombia	68.243	87.087	2.226	1.234	29.165	28.515	23.144	23.118	6.021	4,2	3,3	Medellín
6	Geofundaciones	67.912	76.364	-35	-1.034	74.262	44.178	39.371	36.003	34.892	-1,4	-0,1	Bogotá
7	Gta Colombia S.A.S.	64.022	38.644	5.944	2.634	35.748	24.504	27.413	7.481	8.335	7,4	9,3	Envigado
8	Epago de Colombia	63.730	62.147	5.522	4.005	26.564	24.098	12.313	11.844	14.251	15,1	8,7	Bogotá
9	Aecom Technical Services Inc.	55.498	49.079	13.092	7.853	36.212	35.246	14.136	13.499	22.077	21,7	23,6	Bogotá
10	Rehabductos	55.188	42.244	6.311	4.966	43.025	9.749	10.814	4.710	32.211	11,5	11,4	Cartagena
11	Servicios Geológicos Integrados	53.196	20.129	4.948	3.247	37.432	28.986	13.159	10.413	24.274	8,7	9,3	Neiva
12	A.M.V.	51.839	62.211	1.566	423	80.329	44.292	51.972	25.964	28.357	0,5	3,0	Bucaramanga
13	Terrapin S.A.S.	47.330	22.097	5.829	4.099	25.347	21.889	15.057	13.645	10.290	16,2	12,3	Barranquilla
14	K2 Ingeniería	46.136	27.531	7.911	5.622	31.747	21.692	17.040	8.670	14.707	17,7	17,1	Bucaramanga
15	Contelac	43.141	73.012	1.138	293	77.466	63.793	44.086	27.787	33.379	0,4	2,6	Bogotá
16	Geocol Consultores	39.837	24.788	4.133	2.044	26.052	23.762	11.749	9.052	14.303	7,8	10,4	Bogotá
17	Fleischmann Colombia	39.095	37.122	3.108	1.156	28.317	27.074	17.397	17.397	10.920	4,1	8,0	Bogotá

**Sinergias que se
puedan generar**

Ganancia estratégica y organizativa: gana - gana

Convergencia de portafolios

Experiencia en flujo de conocimientos



Crecimiento multicultural para la gestión transnacional

Acceso, intercambio de tecnologías

Economías de escala y reducción de riesgos

Aumento de competencia global

Las alianzas como inicio hacia fusiones y adquisiciones

**Recomendaciones a
empresas uruguayas
interesadas**

Preguntas iniciales

1. Cuales las motivaciones: Largo aliento / de coyuntura
2. Comprender los requisitos de la internacionalización
3. Definir mentalidad de los gestores de la iniciativa
4. Establecer sector inicial de incursión
5. Definir un escenario ideal

Propósito de la iniciativa

1. Multinacional oportunista: aprovecharse de la desventaja
2. Multinacional transaccional: hacer negocios según la ley
3. Multinacional responsable: contribuyendo a tema global
4. Multinacional transformadora: liderar un cambio general

Plan de acción

1. Seleccionar partner local
2. Gestionar el acuerdo
3. Analizar factor diferenciador actual y su pertinencia en Colombia
4. Planear estrategia de maduración de oportunidades