

INVIERTA
EN
ARTIGAS



Oportunidades de inversión

Artigas - Uruguay



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES
Y EXPORTACIONES

¿Por qué invertir en Uruguay?

Estabilidad política y social: Uruguay cuenta con un sistema democrático consolidado, por el cual han alternado los tres principales partidos en el Gobierno, manteniendo el compromiso de respeto al clima de negocios y las reglas de juego claras.

Solidez macroeconómica: Uruguay ha crecido de forma ininterrumpida los últimos 14 años a una tasa promedio de 4,6%. En el año 2016, Uruguay creció 1,5% debido fundamentalmente al deteriorado contexto regional, y se proyectan tasa de crecimientos más elevadas para 2017 y 2018. Fue el segundo receptor de IED de América del Sur en términos del PIB con un 4,2% en 2015.

Clima de negocios favorable: Uruguay ofrece un clima de negocios favorable, gran estabilidad social, con estímulos fiscales para el inversor y fuerte responsabilidad empresarial.

Regímenes atractivos para el inversor: La Ley de Promoción y Protección de Inversiones N° 16.906 establece que la inversión extranjera recibe el mismo trato que la nacional, no existen restricciones a la repatriación de capitales, ni a la transferencia de ganancias, dividendos e intereses.

- URUGUAY EN SÍNTESIS -

Nombre oficial	República Oriental del Uruguay
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2016)	3,48 millones
Crecimiento de la población (2016)	0,4% (anual)
PIB per cápita (2016)	US\$ 15.062
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS 2012 - 2016¹

Indicadores	2012	2013	2014	2015	2016
PBI (Var % Anual)	3,5%	4,6%	3,2%	0,4%	1,5%
PBI (Millones U\$S)	51.265	57.531	57.236	53.275	52.420
Población (Millones personas)	3,43	3,44	3,45	3,47	3,48
PBI per Cápita (U\$S)	14.962	16.723	16.572	15.366	15.062
Tasa de Desempleo Promedio Anual (% PEA)	6,5%	6,5%	6,6%	7,5%	7,8%
Tipo de cambio (Pesos por U\$S, Promedio Anual)	20,3	20,5	23,2	27,3	30,2
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	5,2%	0,8%	13,5%	17,6%	10,4%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	7,5%	8,5%	8,3%	9,4%	8,1%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones U\$S)	13.517	13.738	13.691	12.214	11.392
Importaciones de bienes y servicios (Millones U\$S)	14.689	14.849	14.458	11.980	10.349
Superávit / Déficit comercial (Millones U\$S)	-1.172	-1.111	-766	254	1.042
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	-2,3%	-1,9%	-1,3%	0,5%	2,0%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-2,7%	-2,3%	-3,5%	-3,6%	-4,0%
Formación bruta de capital (% del PBI)	22,9%	22,5%	21,2%	19,7%	18,7%
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	60,7%	57,5%	58,6%	58,9%	63,6%
Inversión Extranjera Directa (Millones U\$S)	2.536	3.032	2.188	1.279	953
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	4,9%	5,3%	3,8%	2,4%	1,8%

¹ Fuente: Los datos referidos al PIB fueron tomados del FMI, los datos de comercio exterior, IED, tipo de cambio, reservas Internacionales y deuda externa provienen del BCU; las tasas de crecimiento de la población, alfabetismo, desempleo e inflación provienen del Instituto Nacional de Estadísticas. Datos estimados para 2017.

¿Por qué invertir en Artigas?²

Ubicación estratégica: Artigas se encuentra en el extremo Noroeste del territorio nacional, formando una triple frontera con Argentina, demarcada por el Río Uruguay y con Brasil, por el Río Cuareim. Internamente limita con los departamentos de Salto al sur y Rivera al este. Su superficie es de 11.928 Km² y sus principales ciudades son Artigas y Bella Unión.

Producción económica: Entre los distintos rubros se encuentra el ganadero, de ovinos y bovinos, con sus productos derivados y el sector agrícola, con cultivos de trigo, arroz, maíz y cítricos. Además, el sector industrial, basado en la talla de piedras semi-preciosas, las curtiembres, la industria azucarera, maderera y los congelados de frutas y verduras.

Infraestructura: Recientemente se ha invertido en pavimentación de calles, lo cual facilita la logística terrestre. Además, se trabajó en la creación de una estación fluvial y la ciudad de Artigas ya cuenta con un aeropuerto internacional. Últimamente, se han lanzado licitaciones para crear zonas industriales cercanas a la ciudad de Artigas, lo cual representa una oportunidad para posibles inversores. Se cuenta con una aduana que limita con Quaraí (Brasil), en la ciudad de Artigas y otra en Bella Unión, que limita con el Río Uruguay.

² Fuente: Intendencia de Artigas.



Artigas en síntesis

Capital	Artigas
Superficie (km ²)	11.928 km ²
Población(2017)	75.033
Urbana	71.145
Rural	3.891
% de hombres en la población	49,08%
Intendente	Pablo Caram
Secretario General	Luís Augusto Rodríguez
Sitio Web	www.artigas.gub.uy

- INFORMACIÓN ECONÓMICA -

PIB (2016 – Miles US\$)	803.927
Participación del PIB (2016)	1,6%
Tasa de Actividad (2017)	57,73%
Tasa de Empleo (2017)	92,65%
Tasa de Desempleo (2017)	7%
Ingreso medio del hogar (2017 - \$)	40.431
Hogares con acceso a Internet (2017)	11.077
Hogares con energía eléctrica (2017)	23.552
Hogares con acceso a redes de saneamiento (2017)	23.152

- INFORMACIÓN SOCIO-DEMOGRÁFICA -

Distribución etaria de la población				Ascendencia		
21,0%	26,0%	40,5%	12,5%	13,6%	81,1%	5,0%
Niños	Jóvenes	Adultos	Ancianos	Negra	Blanca	Indígena

Otros datos	
Tasa de analfabetismo	3,6%
Cobertura de salud	98,85%

Características del departamento³

Si bien es el departamento más alejado de Montevideo, el mismo cuenta con recursos naturales beneficiosos para las actividades productivas, por ejemplo sus suelos y recursos hídricos, que favorecen el riego.

Con respecto a la demografía, en su mayoría la población se encuentra en zonas urbanas, siendo la ciudad de Artigas la que posee mayor población, seguida de Bella Unión; entre ambos concentran cerca del 90% de la población del departamento, lo que demuestra un despoblamiento en las zonas rurales. Se percibe una cantidad importante de jóvenes con respecto a otros departamentos, especialmente en las edades de mayor actividad económica.

La iniciativa empresarial en Artigas es baja, la inversión privada presenta un 1,8% del total invertido en Uruguay.

El empleo, por su parte, se concentra en el sector de servicios, seguido por el sector primario y una menor participación del sector industrial. Sin embargo, hacen falta recursos humanos especializados en ciencias duras.

Existen cooperativas de horticultores y algunas agrupaciones de artesanos. Algunas de ellas son la Agrupación Agropecuaria de Artigas, la Cooperativa Agropecuaria Limitada Artiguense y la Sociedad de Fomento Rural de Caballos.

El Plan para el desarrollo del quinquenio pasado aplicó diversas herramientas de formación e impulso de la innovación y el emprendimiento juvenil. INEFOP se ha encargado de brindar capacitación para brindar empleos en las áreas que demanda el sector privado del departamento.

La actividad económica se concentra especialmente en las zonas ganaderas, ovina y vacuna, en la arrocería, Artigas, Bella Unión y sus alrededores.

En lo que respecta a inversiones, se encuentra en desventaja comparado con el resto de los departamentos, ello puede deberse a la lejanía con la capital. Ya que el índice de Regionalización de Oportunidades de Inversión muestra una mayor concentración de oportunidades en los departamentos limítrofes con Montevideo.

A pesar de lo mencionado, Artigas presenta oportunidades potenciales a ser desarrolladas mediante las políticas gubernamentales y de inversiones. A nivel social hay infraestructura instalada para eventos y

³ Fuente: “Plan de desarrollo social 2011-2015. Departamento de Artigas”, Uruguay social; “Plan de desarrollo departamental 2012-2025”, Consejo cooperación departamental.

organizaciones sociales activas. El carnaval de Artigas presenta una oportunidad que genera movimiento de personas, turismo y que, por lo tanto, se deriva en consumo. En lo que tiene que ver con salud, existe importante cooperación a nivel transfronterizo con Brasil y Argentina.

La cantidad importante de población joven presenta un desafío y una oportunidad para capacitación, profesionalización e innovación a futuro. El plan ceibal y las políticas de digitalización en la educación son una ventaja a este respecto.

En lo relativo al transporte, hay presencia de empresas dinámicas, además de que Uruguay en general posee buena movilización internacional de cargas. La electrificación rural tiene importante cobertura, y desde la empresa Alcoholes del Uruguay (ALUR) se están promoviendo recursos de generación eléctrica alternativos.

Otras oportunidades se encuentran relacionadas con el turismo, que conforma un elemento importante de actividad, además de la gran cantidad de pequeños productores, la competitividad de los precios en el sector ganadero, y la naciente recuperación de la producción lechera.

La planificación y los proyectos de desarrollo, junto con la disponibilidad de recursos y presupuesto participativo, además de la descentralización gubernamental son un beneficio a la hora de decidir emprender en Artigas.

Las proyecciones a futuro marcan un mayor desarrollo de las vías de transporte y comunicación, comenzando a reflejarse en el presupuesto que ya se ha volcado para el asfaltado y construcción de vías. En lo educativo y laboral se prevé mayor capacitación e inserción a futuro para las nuevas generaciones.

Los principales desafíos son el aumento de la competitividad económica, el mejoramiento de la infraestructura y la calidad de vida en el departamento, haciendo un aprovechamiento sostenible y eficiente de los recursos.

Sectores productivos

Artigas cuenta con un predominante desarrollo en diversos cultivos, especialmente arroz, y el sector ganadero y minero, además de ALUR, un complejo industrial especializado y ubicado en Bella Unión.

VITIVINÍCOLA



Cerca de Bella Unión se encuentran varios cultivos de uva para vinos, con una aproximación de 13 viñedos. El mercado de ventas se ha concentrado en Montevideo, con ausencia de exportaciones. Los datos de evolución de INAVI muestran que en 2016 la producción ha decaído notablemente, y que el 97% de la producción es destinada a bodegueros.

ARROCERO



Artigas posee zonas de producción arrocera por excelencia. Junto con Treinta Tres, Cerro Largo y Rocha, se encuentra entre los departamentos con mayor producción de arroz, siendo el principal en la zona norte del país. Dos de sus empresas más importantes son Casarone Agroindustrial y Forocom, que trabajan con el INIA en la generación de distintas variedades.

Uruguay se encuentra entre los principales exportadores de arroz de grano tipo americano y, si bien su precio se ha ido incrementando, a nivel mundial es un producto competitivo. El precio del arroz en el período 2016-2017 para las bolsas de 50kg, de variedades americanas es de US\$ 9,0 y el de las variedades no americanas es de US\$ 9,80. Algunos de los países destino de las exportaciones de arroz actualmente son Costa Rica, México, Perú, Israel, Argentina y Brasil entre otros.

GANADERO



La producción de ganado en Artigas es de tipo extensiva, especialmente de ovinos y bovinos. Las últimas estadísticas muestran que si bien los rodeos en lo que respecta a los vacunos han disminuido en extensión, la preñez promedio es del 81%, superando el promedio de las demás zonas ganaderas del país.

PIEDRAS PRECIOSAS



El departamento es protagonista en la producción de piedras preciosas y semipreciosas. Se destaca entre ellas el cuarzo, la amatista y el ágata. Como principal oportunidad se visualiza el mercado asiático, cuyas preferencias demuestran interés en estos productos. Uruguay se encuentra posicionado en el lugar 16 de los principales exportadores de piedras semipreciosas naturales.

El valor de las exportaciones uruguayas en éste rubro alcanzó su pico en 2013, con una cifra cercana a los US\$ 25 millones. El primer destino de exportación de piedras en bruto es India, cuya participación es del 44%; mientras que las trabajadas tienen como destino principal China representando un 61% de las exportaciones.

En general, la mayoría de las exportaciones son de piedras en bruto, siendo un 67% del total. En esta industria se emplean cerca de 400 personas y se encuentran asociadas 57 empresas. El porcentaje de participación en el PIB es de un 0,9%.

TEXTIL



En 2014 se hizo el lanzamiento de la Fábrica Textil de Artigas. Con colaboración de la INEFOP, junto a la empresa Everfit S.A. y con el aporte de maquinaria de Brother International. Uno de los objetivos del emprendimiento es apostar a la calidad de los productos.

En este caso una de las ventajas es que la capacitación del personal se dio en la UTU y que el proyecto contó con cooperación de entes públicos y privados, lo cual sería positivo en proyectos de inversión textil a futuro.

TURISMO



Los aspectos que hacen a Artigas un departamento atractivo turísticamente son los relativos a la mezcla de culturas. Lo que da lugar a espectáculos típicos, tales como el Carnaval de Artigas, el evento más destacado a nivel cultural, que recibe cerca de 22.000 personas y cuenta con la participación de la Intendencia de Artigas en la organización y de la Federación de Escuelas de Zamba de Artigas. El mismo tiene una duración 4 días y es una oportunidad potencial para el desarrollo de servicios tales como hoteles y restaurantes, entre otros vinculados al turismo.

ALUR

Alcoholes del Uruguay es una empresa agroindustrial, que produce biodiesel, bioetanol, alimento animal, energía y azúcar. Emplea alrededor de 4000 personas y se abastece de materias primas varias tanto de grandes empresas como de pequeños productores, apostando a una amplia cadena productiva.

Algunos de sus principales objetivos son la creación de una industria sostenible, que colabore con el medio ambiente, a través de la disminución de emisiones de CO2. Apunta además a la investigación química, a la innovación y a generar valor agregado en los procesos productivos.

Estructura empresarial

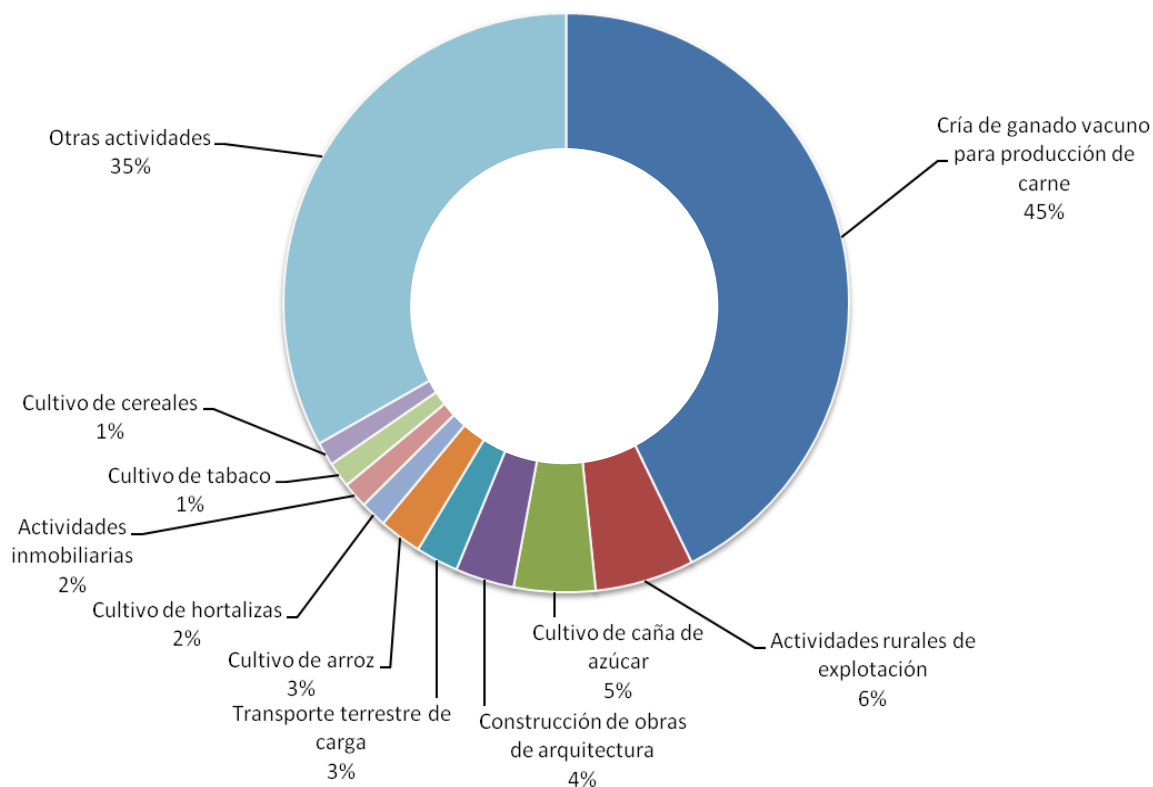
En Artigas no se destaca la presencia de grandes empresas (salvo ALUR y molinos arroceros), a la vez que el departamento muestra condiciones menos favorables que otros en el contexto nacional respecto a la iniciativa privada y capacidad empresarial de la población local por la lejanía de los grandes conglomerados urbanos.

De todos modos, como ya hemos mencionado, ALUR genera muchos puestos de empleo en el departamento y un importante efecto derrame en la economía artiguense. En lo relativo al arroz, tres de sus principales empresas son SAMAN, DEMELFOR S.A., y ARROCERA ARTIGUENSE AGROINDUSTRIAL.

El 2% de las empresas uruguayas se encuentran instaladas en el departamento de Artigas, lo que se traduce en un total de 4613 empresas que se desempeñan en diversos rubros. Si analizamos las empresas instaladas en el departamento según sector de actividad aparecen dentro de las más importantes aquellas

relacionadas con la Cría de ganado vacuno para la producción de carne, con casi la mitad de las empresas del departamento. Le siguen las empresas vinculadas a actividades rurales de explotación y cultivo de caña de azúcar.

Gráfico N° 1 - Empresas instaladas en Artigas por sector de actividad (2017)



Fuente: Uruguay XXI.

Empresas exportadoras

El número de empresas uruguayas exportadoras de bienes alcanza las 1600 empresas que colocaron sus productos en diversas regiones del mundo. Montevideo es la ciudad comercial por excelencia de nuestro país abarcando más del 60% de las empresas exportadoras uruguayas. El restante 40% se distribuye en el interior del país.

El departamento de Artigas alberga unas 29 empresas exportadoras y en 2016 el valor de las exportaciones del departamento ascendió a US\$ 22 millones. Esto lo posiciona como el 13° departamento de nuestro país en términos de valor exportado el pasado año (sin incluir Zonas Francas).

Tabla N° 1 – Principales Empresas exportadoras instaladas en Artigas
(ordenadas por monto exportado – 2016)

Empresa	Producto exportado
DEMELFOR S.A.	Arroz
FRONTERA COMERCIAL S.R.L.	Arroz
LE STAGE S.A.	Piedras preciosas
PIVETTA HNOS S.R.L.	Arroz
PAWER S.A.	Piedras preciosas
FILBAN S.A.	Arroz
DE OLIVEIRA HOMERO JONES Y MORESCO ELISANDRA MARIA	Piedras preciosas
LOMYBOR S.A.	Piedras preciosas
MERCO AGRO SERVICIOS S.R.L.	Arroz
MARTINEZ SORIA AVELINO JOSE	Piedras preciosas
BECKER KLAR BERTRAM	Piedras preciosas
BLUE STONE S.R.L	Piedras preciosas
LA GENUINA S.R.L.	Piedras preciosas
ARROCERA ARTIGUENSE AGRO-INDUS	Arroz
MARCOS LORENZELLI S.R.L.	Piedras preciosas
SILVA MORAES GERARDO NEY	Arroz
RAVENIL S.A.	Piedras preciosas
MARTINEZ CORREA PAIVA MARCOS	Piedras preciosas
YIMA S.A.	Arroz
WINDIMEL S.A	Piedras preciosas
SOUTH AMERICA MINERALES S.R.L.	Piedras preciosas
LENCINA SOCIEDAD COLECTIVA	Carne ovina y caprina
RIANI GARCIA GUSTAVO	Piedras preciosas
MONTE CIMARRON S.A.	Piedras preciosas
OLIVERA MONTENEGRO ONEY GARY	Piedras preciosas
ROMERO ALONSO MURIEDA SUS.A.NA MARIEL	Ganado en pie; Piedras preciosas
ARANDANOS DEL PINTADO S.R.L.	Frutos y frutas no cítricas
RODRIGUEZ DE ALMEIDA DE ARRACAETA EDUARDO	Piedras preciosas
VIERA VIERA NELSON MARIA	Frutos y frutas no cítricas

Fuente: Elaborado por URUGUAY XXI en base a datos de la Dirección Nacional de Aduanas (Ministerio de Economía y Finanzas) de la República Oriental del Uruguay.

ENERGÍAS RENOVABLES



En 2013 se inauguró el parque eólico Juan Pablo Terra, el cual cuenta con 28 aerogeneradores con una potencia de 67,2 MW. Se ubica en el km 111,500 de la ruta 3 y en un año produce 4 veces más energía de la consumida en la capital de Artigas. Esto significa un gran beneficio para cubrir la demanda de electricidad de nuevas obras de infraestructura e industria, dejando de depender del petróleo y a través de un método energético sostenible. En 2016 se contó con 1400 MG renovables.

Este proyecto nace del artículo N°11 de la Ley de Promoción y Protección de Inversiones, el Decreto 354 de 20094 genera beneficios a nivel de tributos. Actualmente, existen incentivos para impulsar parques eólicos en asociación con UTE y para la instalación de centrales hidroeléctricas (PCH).

TURISMO



La actividad turística del departamento aún es incipiente pero representa un gran potencial, debido a su ubicación estratégica en la triple frontera y a los variados recursos naturales con que cuenta la región. Actualmente, se concentra en el turismo de compras en la frontera, con especial énfasis en los Free Shops, que atraen a muchos turistas de los países vecinos. En ese sentido, existen oportunidades de inversión en comercios y servicios vinculados al turismo.

Además, otro aspecto sumamente relevante para el departamento es la extracción de piedras preciosas. Al respecto, recientemente se lanzó una iniciativa innovadora, llamado “Safari minero” que apunta a realizar recorridos turísticos por las canteras de piedras preciosas. Por tal motivo, en la ciudad se está potenciando el sector hotelero y de restaurantes.

INVERSIONES RECIENTES REALIZADAS EN ARTIGAS

- La Intendencia de Artigas recibió en el presente año grandes sumas de dinero por parte del BID y del gobierno nacional para destinar a obras de Infraestructura.
- El recientemente inaugurado Centro de Visitantes de Artigas requirió seis millones de pesos. De las principales funciones que cumple, se encuentra la de recibir a la cantidad importante de turistas, especialmente a los brasileños y argentinos. Allí se ubica la Dirección de Turismo del departamento.

⁴ Disponible en: http://archivo.presidencia.gub.uy/_web/decretos/2009/08/245%20.pdf

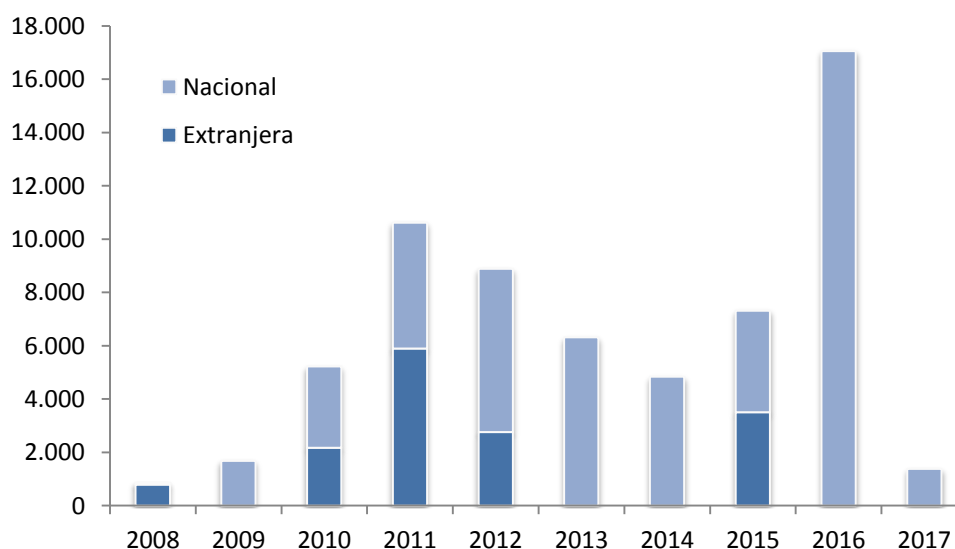
- También se volcaron 7 millones de pesos a la instalación de un establecimiento en el Valle del Lunarejo. El mismo será una zona comercial en la que se ofrecerán artesanías, además de propuestas gastronómicas.
- La firma del acuerdo con el Fondo para la Convergencia Estructural del Mercosur (Focem), que se llevó a cabo recientemente en cancillería, habilitará a la completa rehabilitación de la ruta 30. La obra incluirá la reconstrucción de 104 km de la ruta y mejoras en el Puente del arroyo Cuaró. La inversión consta de 25,7 millones de dólares brindados por el fondo y otros 14 millones otorgados por el gobierno central.

Proyectos aprobados por la COMAP

La Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones (COMAP) colabora con la protección de las inversiones en territorio nacional, tanto las internas como a las extranjeras. La Unidad de apoyo al sector privado también realiza eventos en los que se informa a los inversores sobre posibles beneficios. En Artigas se realizó una feria en el presente año con esos objetivos.

Los proyectos promovidos por la COMAP para el año 2016 en el departamento de Artigas alcanzan la cifra de US\$ 17 millones en un total de 6 proyectos, siendo la totalidad de las inversiones de capitales uruguayos. Para el año 2017, se han presentado 4 proyectos para el departamento, con un valor superior al US\$ 1,3 millones.

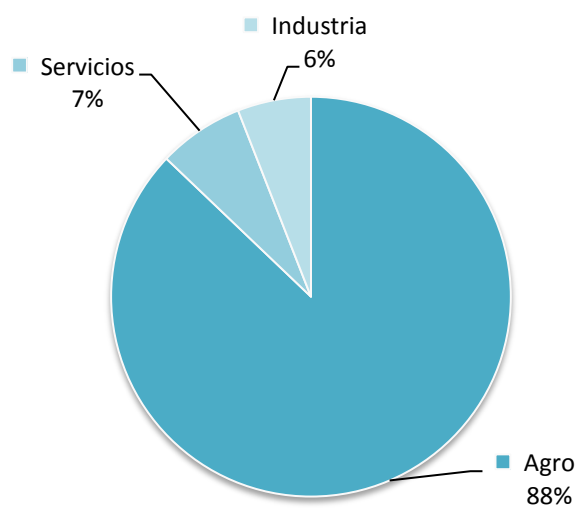
Gráfico N° 2 – Proyectos Promovidos por la COMAP en Artigas (Miles US\$)



Fuente: Elaborado por Uruguay XXI en base a COMAP.

Si los analizamos de acuerdo al sector de actividad, se destaca la preponderancia de las actividades afines al agro, cuyo peso es representativo del 88% de los proyectos promovidos para Artigas en 2016, seguido por el sector de servicios (7%) e industria (6%).

Gráfico N° 3 – Sectores Promovidos por la COMAP en Colonia
(Part. % 2016)



Fuente: Elaborado por Uruguay XXI en base a COMAP.

Bibliografía

- › Anuario Estadístico Agropecuario, MGAP, 2016.
- › Artículo titulado “Qué hace el interior para captar inversión”. Andrés Oyhernard. 19/02/2017, Diario El Observador.
- › Artículo titulado “Uruguay dispone de 500 MW de energía renovable inyectada en el suministro eléctrico”. 05/02/2015, Presidencia.
- › Censo Agropecuario, MGAP, 2011.
- › Encuesta Continua de Hogares, INE, 2015.
- › Intendencia de Artigas.
- › “Informe de mercado de trabajo e inversiones”, MTSS, 2013.
- › “Mapeo de capacidades territoriales y desarrollo productivo”, MIDES, MIEM e INE, 2014.
- › “Plan de desarrollo departamental 2012-2025” Artigas 2011. Consejo cooperación departamental.
- › “Plan de desarrollo social 2011-2015. Departamento de Artigas”. Uruguay social.
- › “Presentación de resultados de arroz 2016-Paso Farías”, INIA.
- › “Regiones Agropecuarias del Uruguay”, MGAP, 2015.