

INFORME DE SAN JOSÉ



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS

ÍNDICE DE CONTENIDO

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?	3
ACCESO	3
PAÍS CONFIABLE.....	3
TALENTO Y CALIDAD DE VIDA	4
POLÍTICAS DE LARGO PLAZO	5
URUGUAY EN SÍNTESIS	6
URUGUAY EN CIFRAS.....	6
¿POR QUÉ INVERTIR EN SAN JOSÉ?	7
San José en cifras.....	8
Información sociodemográfica	8
Principales indicadores económicos	8
MERCADO LABORAL	9
Empleo por sector	9
Nivel Educativo	9
Oferta educativa terciaria.....	10
Manejo de Idiomas.....	10
PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES.....	11
Principales Empresas Exportadoras.....	12
ESTRUCTURA EMPRESARIAL	13
Cantidad de Empresas por sector y tamaño.....	13
SECTORES ESTRATÉGICOS	14
agricultura.....	14
Fruticultura.....	14
Ganadería	14
Industria	14

Lechería	14
Servicios.....	15
INSTITUCIONALIDAD.....	16

¿POR QUÉ INVERTIR EN URUGUAY?

ACCESO

**#1 HUB DE NEGOCIOS EN
AMÉRICA LATINA**
#1 EN LAC

- Uruguay se posiciona como el hub de negocios número 1 de América Latina. Su ubicación estratégica lo posiciona como puerta de entrada hacia la región.
- Tradicionalmente un país agroexportador y turístico, en los últimos años también se consolidó como exportador de servicios no tradicionales.
- El país ofrece infraestructura logística de primer nivel, tecnología de punta en telecomunicaciones y la mejor oferta energética de América Latina generada con base en fuentes renovables.
- Uruguay es líder regional en infraestructura tecnológica, tanto en términos de conectividad como de acceso a Internet e índice de desarrollo de las TIC.

PAÍS CONFIABLE

#1 DEMOCRACIA
EIU 2022

#1 ESTADO DE DERECHO
World justice Project 2022

#1 ESG PERFORMANCE
JP Morgan, Abril 2022

- Uruguay es un país con una larga trayectoria de estabilidad política, democrática y social, además de solidez macroeconómica. El país alberga el ambiente de negocios más estable y confiable de América Latina.
- Uruguay tiene un desempeño destacado en factores ambientales, sociales y gubernamentales (ESG). Se encuentra dentro de las economías emergentes más confiables y es de los mejores puntuados en el índice de riesgo país EMBI ajustado por factores ESG.

TALENTO Y CALIDAD DE VIDA

#1 LIBERTADES CIVILES Freedom House 2023

#1 PROSPERIDAD Legatum Institute, 2023

#1 CALIDAD DE VIDA Mercer, 2019

- Con acceso universal y gratuito a todos los niveles educativos, los recursos humanos uruguayos son de alta calidad técnica y profesional. Su calidad es reconocida por los inversores, y distinguida por su ágil adaptación a nuevas tecnologías, versatilidad y alta especialización. Las empresas tienen incentivos para la implementación de programas de formación a medida.
- Uruguay es un país seguro, que ofrece excelentes condiciones de vida para los ejecutivos y sus familias, con acceso a servicios de salud y educación de primer nivel. Es el mejor país para vivir en América Latina, de acuerdo con el índice de Prosperidad Legatum (2021) y el índice Mercer (2019). Cada vez más extranjeros eligen Uruguay como país de residencia. Los trabajadores pueden residir y trabajar legalmente en el país y son asistidos para tramitar sus solicitudes de visas y de residencia de forma ágil.¹

Por más información visitar: [Live in Uruguay](#).

¹ [Guía del inversor](#).

POLÍTICAS DE LARGO PLAZO

- La inversión en Uruguay, tanto nacional como extranjera, está declarada de interés nacional. El inversor extranjero y el local tienen un trato igualitario. Cuentan con reglas de juego claras y una amplia gama de incentivos que se adaptan a distintos tipos de actividades, ya sea industriales, comerciales o de servicios.
- Las estrategias de inversión se enmarcan en políticas económicas a nivel nacional y de largo plazo y en todo el territorio nacional.
- El país ofrece un ecosistema tecnológico y empresarial coordinado y accesible con oportunidades de inversión, no sólo para las empresas existentes (oportunidades de fusiones y adquisiciones), sino también para el desarrollo de nuevos emprendimientos. Dada sus características de país pequeño, ordenado, abierto y transparente, con acceso a tecnología avanzada, Uruguay es un destino ideal para innovar y testear nuevas tecnologías.

URUGUAY EN SÍNTESIS

URUGUAY EN CIFRAS

NOMBRE OFICIAL	REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km ² . 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2022)	3,57 millones
Crecimiento de la población (2022)	-0,1% (anual)
PIB per cápita (2022)	US\$ 21.164
Moneda	Peso uruguayo (\$)
Tasa de alfabetismo	0,98
Esperanza de vida al nacer	77,9 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03:00
Idioma oficial	Español

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

Indicadores	2017	2018	2019	2020	2021	2022
PBI (Var % Anual)	1,74%	0,16%	0,74%	-6,26%	5,28%	4,92%
PBI (Millones US\$)	64.995	65.118	61.992	53.613	61.380	74.182
Población (Millones personas)	3,49	3,51	3,52	3,53	3,54	3,55
PBI per Cápita (US\$)	18.606	18.573	17.619	15.184	17.324	20.867
Tasa de Desempleo - Promedio Anual (% PEA)	7,90%	8,30%	8,90%	10,40%	9,32%	7,86%
Tipo de cambio (Pesos por US\$, Promedio Anual)	28,7	30,8	35,3	42,1	43,6	39,5
Tipo de cambio (Variación Promedio Anual)	-4,83%	7,27%	14,70%	19,18%	3,62%	-9,35%
Precios al Consumidor (Var % acumulada anual)	6,6%	8,0%	8,8%	9,4%	8,0%	8,3%
Exportaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	16.845	17.216	17.185	13.735	19.336	22.605
Importaciones de bienes y servicios (Millones US\$)**	13.367	13.964	13.499	11.364	14.903	18.716
Superávit / Déficit comercial (Millones US\$)	3.478	3.252	3.687	2.371	4.433	3.889
Superávit / Déficit comercial (% del PBI)	5,4%	5,0%	5,9%	4,4%	7,2%	5,2%
Resultado Fiscal Global (% del PBI)	-3,22%	-3,90%	-4,40%	-5,80%	-4,10%	-3,40%
Formación bruta de capital (% del PBI)	16,3%	14,9%	14,3%	16,4%	19,2%	18,8%
Deuda Bruta del Sector Público (% del PBI)	59,83%	59,06%	60,10%	74,47%	69,07%	64,30%
Inversión Extranjera Directa (Millones US\$) ***	-590	-11	2.018	746	2.244	3.839
Inversión Extranjera Directa (% del PBI)	-0,91%	-0,02%	3,26%	1,39%	3,66%	5,17%

Fuentes: BCU, INE, MEF y datos estimados para 2022. (*) Los datos de resultado fiscal incluyen el efecto de Ley N°19.590 (cincuentones). En 2017 el BCU adoptó la metodología del 6to manual de balanza de pagos. (**) Los datos en base a esta nueva metodología incluyen compra venta de mercaderías y re-exportaciones y están disponibles desde el año 2012. Los datos son flujos netos por lo que pueden tomar valores negativos.

¿POR QUÉ INVERTIR EN SAN JOSÉ?

San José cuenta con un sin número de recursos naturales que lo vuelven un sitio interesante para invertir. En cuanto a sus recursos hidrográficos, San José cuenta con el acuífero Raigón, acuífero del cual se abastecen varias explotaciones industriales, agrícolas y ganaderas. Asimismo, cuenta con importantes ríos, como el río San José y el río Santa Lucía, este último sirve de límite natural con Canelones, Florida y Montevideo. En relación con la orografía, la zona sur del departamento es llana, con abundantes afloramientos y suelos derivados. Al este los terrenos son relativamente arcillosos y anegadizos. El litoral costero del Plata es llano y anegadizo.

Asimismo, su localización propicia limítrofe con el departamento de Montevideo y la zona Metropolitana (región compartida por Canelones, Montevideo y San José) lo vuelven un lugar atractivo para establecer relaciones económicas, sociales y comerciales.

Por último, San José cuenta con una desarrollada infraestructura de carreteras, siendo las más importantes la Ruta 1 y la Ruta 3. Dicha infraestructura teje una inigualable red que conectan al departamento con los principales del país. Cabe destacar que San José es el 3º departamento con mayor densidad de red de carreteras.

SAN JOSÉ EN CIFRAS

DATOS GENERALES	
Capital	San José de Mayo
Superficie	4.992 km ²
Población (2022)	120.050
Densidad (hab. / km ²)	24,0
Población Urbana (2011)	84,8%



INFORMACIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

DISTRIBUCIÓN ETARIA DE LA POBLACIÓN			
19%	22%	44%	14%
0 a 14 años	15 a 29 años	30 a 64 años	65 años o más

PORCENTAJE DE HOMBRES	PORCENTAJE DE MUJERES
50%	50%

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

DATOS GENERALES	
Participación en la actividad económica (2018)	3,1%
Tasa de Actividad	54%
Tasa de Empleo	53%
Tasa de Desempleo	3,1%
Ingreso medio per cápita con valor locativo (pesos corrientes)	23.842
% de hogares bajo la línea de pobreza	0,9%

Fuente: elaborado por Uruguay XXI con base en Observatorio Territorial de la OPP y de la Encuesta Continua de Hogares del INE (2022).

MERCADO LABORAL²

EMPLEO POR SECTOR

SECTOR	OCUPADOS
Producción agropecuaria, forestación y pesca	7.942
Explotación de minas y canteras	0
Industrias Manufactureras	7.042
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	331
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	0
Construcción	5.377
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas	9.571
Transporte y almacenamiento	1.137
Alojamiento y servicios de comida	1.130
Información y comunicación	705
Actividades financieras y de seguros.	197
Actividades inmobiliarias	0
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1.067
Actividades administrativas y servicios de apoyo	1.289
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	2.553
Enseñanza	3.218
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana.	4.577
Artes, entretenimiento y recreación	415
Otras actividades de servicio	1.354
Actividades de los hogares en calidad de empleadores, actividades indiferenciadas de producción de bienes y servicios de los hogares para uso propio.	3.712
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales.	0
Anexo al manual de Clasificación Industrial Internacional Uniforme, revisión 4	0
Total	51.613

NIVEL EDUCATIVO

MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS OCUPADOS (% del total)	
Sin instrucción	1,1%
Primaria	54%
Secundaria	37%
Terciario no universitario	1,3%
Magisterio o profesorado	2,6%
Universidad	5,4%

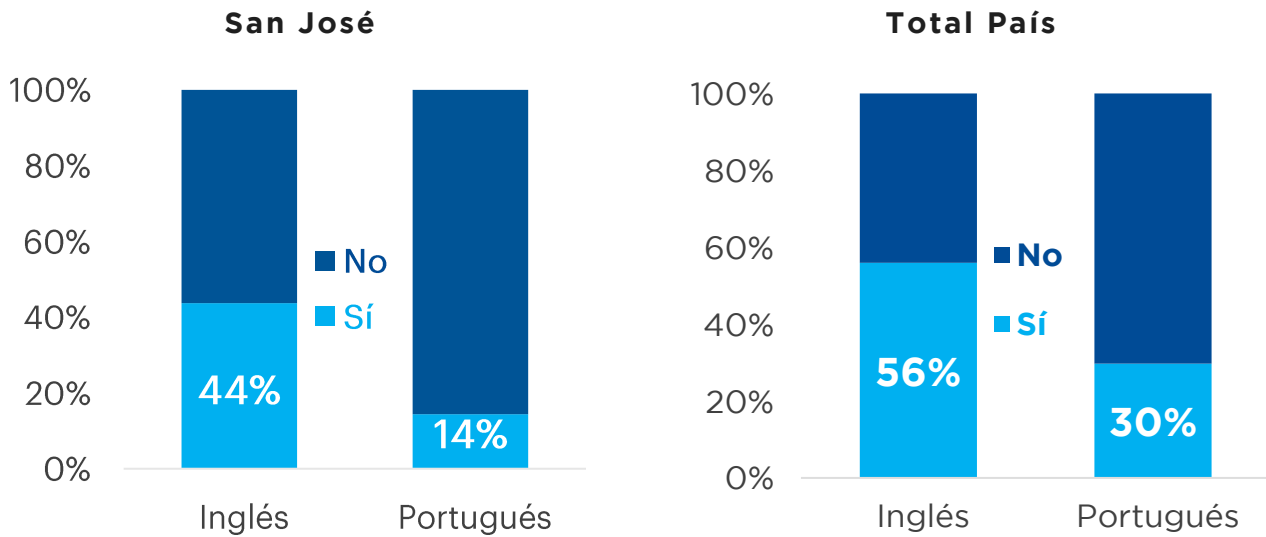
² Fuente: Encuesta Continua de Hogares (ECH). 2022. INE

OFERTA EDUCATIVA TERCIARIA

- Universidad Tecnológica (UTEC) – Sede San José

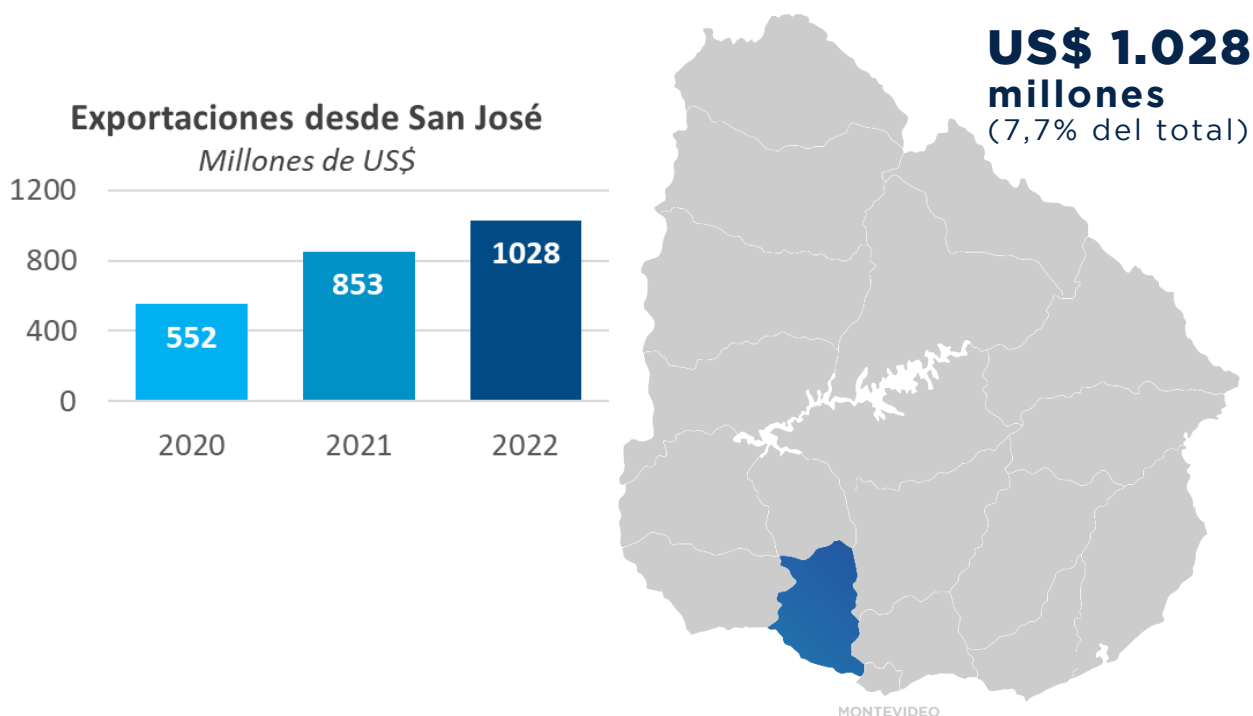
MANEJO DE IDIOMAS³

CONOCIMIENTO DE INGLÉS Y PORTUGUÉS



³ Fuente: [Encuesta Telefónica de Idiomas \(ETI 2019\)](#)

PRINCIPALES SECTORES EXPORTADORES



Exportaciones del departamento Productos 2022

PRODUCTOS	MILL. US\$	PART. %
Productos lácteos	486	47%
Carne bovina	147	14%
Plásticos	72	7%
Trigo	67	7%
Soja	59	6%
Autopartes	32	3%
Sustancias químicas	25	2%
Otros alimentos	23	2%
Lana y tejidos	17	2%
Colza y carinata	16	2%
Otros	85	8%
Total	1.028	100%

Exportaciones del departamento Destinos 2022

DESTINOS	MILL. US\$	PART. %
Brasil	261	25%
China	203	20%
Argelia	150	15%
Argentina	70	7%
EE. UU	31	3%
Chile	25	2%
Israel	20	2%
Cuba	20	2%
Paraguay	19	2%
Total	1.028	100%

PRINCIPALES EMPRESAS EXPORTADORAS



Frigorífico
INALER S.A

B® **BADER**®



Dirox

Fuente: <https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/articulo/exportaciones-de-bienes-por-departamento/>

ESTRUCTURA EMPRESARIAL⁴

CANTIDAD DE EMPRESAS POR SECTOR Y TAMAÑO

Departamentos y sectores	Grandes	Medianas	Pequeñas	Micro	Total	Part.
San José	14	100	524	4.854	5.492	100%
A. Producción agropecuaria, forestación y pesca	0	Sin datos	7	110	117	2%
B. Explotación de minas y canteras	0	1	4	14	19	0%
C. Industrias Manufactureras	9	24	66	508	607	11%
D. Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	Sin datos	Sin datos	Sin datos	1	1	0%
E. Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y act. de saneamiento	Sin datos	Sin datos	1	15	16	0%
F. Construcción	1	1	20	280	302	5%
G. Comercio al por mayor y menor; reparación de vehículos de motor y de motocicletas	Sin datos	33	201	2.038	2.272	41%
H. Transporte y almacenamiento	0	7	76	475	558	10%
I. Alojamientos y servicios de comida	0	2	24	153	179	3%
J. Información y comunicación	0	Sin datos	12	79	91	2%
K. Act. financieras y de seguros	Sin datos	1	9	17	27	0%
L. Act. inmobiliarias	0	Sin datos	4	40	44	1%
M. Act. profesionales, científicas y técnicas	Sin datos	1	15	170	186	3%
N. Act. administrativas y servicios de apoyo	3	5	21	189	218	4%
P. Enseñanza	0	9	20	123	152	3%
Q. Servicios sociales y relacionados con la salud humana	1	13	24	98	136	2%
R. Artes, entretenimiento y recreación	Sin datos	1	6	59	66	1%
S. Otras Act. de servicio	0	2	14	485	501	9%

⁴ Fuente: [Monitor ANDE. 2021.](#)

SECTORES ESTRATÉGICOS⁵

AGRICULTURA

La producción agrícola en San José está distribuida de forma equilibrada según los diversos tipos de suelos. Se destacan los cultivos destinados al maíz y a cultivos forrajeros. Asimismo, la producción de trigo se destaca a nivel nacional, siendo San José el principal departamento exportador en 2022. Una de las empresas más importantes es Molino San José.

FRUTICULTURA

San José cuenta con muy buena dotación de recursos naturales. En los últimos años esta actividad ha tenido una creciente importancia en el departamento, particularmente como consecuencia de inversiones particulares llevadas a cabo por algunas empresas. Se destaca el lino, vid, hortalizas, gran variedad de frutas, cultivos de huertas, entre otros. Además, es el principal productor de papas del país, con Montevideo como principal destino. Al Este del departamento es donde se encuentran la mayor proporción de tierras dedicadas al cultivo.

GANADERÍA

Es considerado un departamento vacuno, con mínimas densidades de ovino. Predomina el ganado lechero - Holando es la raza más fuerte-, porcinos y aves de corral. La empresa Inaler es el frigorífico más importante del departamento, aunque existen en el sector diversos mataderos de menor tamaño. Esta empresa exporta carne bovina principalmente a China, EE.UU y la UE.

INDUSTRIA

La principal industria que se desarrolla en el departamento es la “plástica y química” y la automotriz. De hecho, en 2022, San José se posicionó como el tercer departamento tanto en la exportación de plásticos y sus manufacturas como de autopartes.

Las empresas de este sector se especializan en ácido sulfúrico y fertilizantes, oxígeno para uso hospitalario, nitrógeno, productos de carácter farmacéutico, entre otros.

LECHERÍA

La industria láctea es uno de los sectores que cuenta con mayor dinamismo en el departamento en general, y en particular en el desarrollo industrial. Al Oeste de San José se

industrializa la leche y se realiza la producción de quesos. Uno de los mercados queseros más grandes del país es en el pueblo Ecilda Paulier. En 2022, el 55% de los productos lácteos exportados desde Uruguay provenían del departamento de San José, lo que lo constata como el principal departamento exportador de productos lácteos. Existen grandes plantas procesadoras que se destinan casi exclusivamente a la exportación. Cabe destacar que la planta N°8 de Conaprole está instalada en San José, siendo esta una de las procesadoras de leche en polvo con la tecnología más alta del mundo.

Dentro de esta categoría, Conaprole fue la empresa que más exportó durante 2022 (USD 439 MM), seguida por Petra SA (USD 42 MM) y Lactosan SA (USD 3,9 MM).

SERVICIOS

Finalmente, se detectaron un conjunto de servicios plausibles de provisión local. Entre estos se encuentran: transporte, mantenimiento industrial, tornerías, talleres de mecánica pesada, insumos agrícolas, mantenimiento y cuidado de las plantaciones, entre otros.

INSTITUCIONALIDAD

Agencia de promoción de inversiones y exportaciones de Uruguay



<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/>

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/quiero-invertir/sector/cartera-de-proyectos-de-inversion/>

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/centro-informacion/informes/>



Oficina territorial de San José

sanjose@mides.gub.uy



**Intendencia
de San José**

Intendencia de San José

<https://sanjose.gub.uy/>



Centro PYMES de ANDE

sanjose@centros.uy



¡Conocé los productos y herramientas de Uruguay XXI
para despegar al mundo!

Ciclo de talleres y mentorías a
empresarios y emprendedores
**para potenciar la exportación de
productos y servicios al mundo.**

+talleres

+mentorías

+herramientas

+mercados

+inversión



Uruguay XXI
PROMOCIÓN DE INVERSIONES,
EXPORTACIONES E IMAGEN PAÍS



www.uruguayxxi.gub.uy



info@uruguayxxi.gub.uy



UruguayXXI