

Llamado para Consultoría en Recursos Humanos para el diagnóstico situacional del área, implantación de herramientas de gestión y acompañamiento interno.

1. Antecedentes de Uruguay XXI

El Instituto de Promoción de la Inversión y de las Exportaciones de Bienes y Servicios (Uruguay XXI) es una persona pública no estatal creada por la Ley N° 17.296.

Uruguay XXI trabaja para internacionalizar la economía uruguaya.

Desarrolla actividades con el objetivo de promover el crecimiento del país a través de la captación de inversiones, promoción de sus exportaciones y fortalecimiento de la Imagen País en el exterior.

2. Objetivo General

La Consultoría deberá colaborar con un diagnóstico de situación actual de las prácticas de gestión humana de la organización, llevar adelante un comparativo con las mejores prácticas del sector y el escenario deseado y desarrollar un plan de trabajo para cubrir las brechas encontradas. Trabaja en la implementación, desarrollo de un plan de trabajo para la ejecución de distintas herramientas de gestión de RRHH y acompañar en su desarrollo dentro del área. Brindar soporte y capacitación por un período aproximado de cuatro meses.

3. Alcances de la Consultoría

a. Detección y diagnóstico de las necesidades de la organización

Del análisis situacional previo se deberá generar un plan de trabajo que reviste las mejores prácticas del sector, estableciendo distintos planes de acción para las herramientas a implementar. Los mismos podrán incluir los siguientes aspectos a trabajar:

A.1. Rediseño del Sistema de Evaluación de Desempeño

Rediseñar, en base a la planificación de los objetivos por área y para cada puesto, el sistema de evaluación de desempeño. El mismo deberá contemplar el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos y el nivel de competencias (genéricas y específicas) del evaluado.

Proponer las dimensiones a evaluar y las herramientas adecuadas para sistematizar e implementar una Cultura Organizacional basada en una Gestión por Resultados (GpR).

A.2 Acompañamiento en el desarrollo de habilidades

Habilitar un acompañamiento a la figura de RRHH interno de la empresa en el desarrollo de competencias necesarias para la posición, brindando capacitación en temáticas referidas a: selección de personal, gestión de relaciones laborales, coaching, etc.

A.3 Sistemas de Comunicación Interna

Desarrollar un plan de mejora continua de las habilidades de comunicación y retroalimentación efectiva orientada al equipo gerencial e implementar un plan de coaching individual posterior. Fortalecimiento de las herramientas formales de comunicación organizacional.

A.4 Implementación de una encuesta de clima organizacional

Desarrollo e implementación de una encuesta de clima organizacional de acuerdo a las dimensiones definidas previamente entre el área de RRHH y la Dirección Ejecutiva con el fin de diagnosticar las áreas de mejora organizacional.

A.5 Otros proyectos que surjan del plan de acción signado por la consultoría

1. Plazo para la ejecución de los trabajos.

El plazo para la ejecución del trabajo y entrega de los productos de la consultoría será de un máximo de 4 meses calendarios.

2. Perfil y calificación del consultor/ empresa consultora.

- Consultor/Empresa con amplia experiencia en gestión de Capital Humano.
- Antecedentes en implementación de sistemas de recursos humanos.
- Contar con equipo técnico para la realización de los trabajos requeridos.

3. Documentación a ser entregada con la oferta y fecha límite de presentación.

- a. Curriculum Vitae del equipo de consultores asignados.
- b. Curriculum Vitae de la Empresa Consultora.
- c. Propuesta técnica de trabajo y cotización del mismo expresado en pesos uruguayos
- d. Fecha límite de presentación de las propuestas: 31/07/2020. Las mismas deberán ser enviadas a: llamadosconsultoria@uruguayxxi.gub.uy

4. Evaluación y selección

La evaluación para la elección de la empresa será efectuada relacionando el siguiente cuadro

Criterio	Puntaje Máximo
Formación Profesional del equipo presentado	15
Experiencia Laboral y antecedentes individuales y de la Empresa consultora.	15
Propuesta Técnica	30
Entrevista	20
Precio	20